

DELIBERA DEL COMMISSARIO STRAORDINARIO

N. 373

DEL 12 DIC 2018

OGGETTO: PAC - AREA GENERALE: AZIONE A4.6 - ADOZIONE DI ADEGUATE
PROCEDURE DI RACCORDO DELLA CONTABILITA' ANALITICA CON IL
SISTEMA DELLA CONTABILITA' GENERALE

<p><u>U.O.C. PROPONENTE</u>: Programmazione e Controllo di gestione, SIA</p> <p>PROPOSTA N. 2 DEL 12/12/2018</p> <p>IL FUNZIONARIO ISTRUTTORE</p> <p>_____</p> <p>_____</p>	<p>U.O.C. ECONOMICO FINANZIARIO E PATRIMONIALE</p> <p>Autorizzazione spesa n. _____ del _____</p> <p>Conto Economico _____</p> <p>NULLA OSTA in quanto conforme alle norme di contabilità</p> <p>IL DIRETTORE DELL'U.O.C.</p> <p>_____</p>
---	--

Ai sensi della legge 241/1990 e della L.R. 10/91, il sottoscritto attesta la regolarità della procedura seguita e la legalità del presente atto.

IL DIRETTORE DELL'U.O.C. PROPONENTE

Da notificare a: Internal Audit, Contabilità Bilancio e Patrimonio, Programmazione e Controllo di Gestione, Collegio Sindacale

In data 12 DIC 2018 nella sede legale dell'Azienda Ospedaliera Ospedali Riuniti Villa Sofia Cervello di Palermo Viale Strasburgo, 233 - P.I. 05841780827

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO
Dott. Roberto Colletti

nominato con Decreto Assessoriale n. 1659 del 20.09.2018, con l'intervento del Direttore Amministrativo Dott.ssa Nora Virga, nominata con Delibera n. 02 del 28/09/2018 e del Direttore Sanitario Dott. Pietro Greco, nominato con Delibera n. 03 del 28/09/2018, assistito dal segretario verbalizzante Giuseppe Bartolotta, adotta la seguente deliberazione:

DELIBERA DEL COMMISSARIO STRAORDINARIO

N. 373

DEL 12 DIC 2018

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO
Dott. Roberto Colletti

VISTO Il Decreto del Ministro della Salute di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze del 1 marzo 2013 avente ad oggetto "definizione dei percorsi Attuativi della Certificabilità" in attuazione dell'articolo 3 del citato D.M. 17/09/2012

VISTO Il Decreto dell'Assessore della Salute della Regione Siciliana n. 2128 del 12/11/2013 relativamente l'adozione dei PAC per gli enti del Servizio Sanitario Regionale, della GSA e del Consolidato Regionale;

VISTO il Decreto dell'Assessore della Salute della Regione Siciliana n. 402 del 10/03/2015 avente ad oggetto la Rielaborazione dei PAC per gli Enti del SSR, della GSA e del Consolidato Regionale, adottati con precedente Decreto n. 2128/2013, in esito al recepimento delle prescrizioni e raccomandazioni da Verbale del 12/12/2014 Tavolo di Verifica Ministeriale e Comitato LEA;

VISTO il Decreto dell'Assessore della Salute della Regione Siciliana n.1559 del 5 settembre 2016 con il quale, ad integrazione e modifica del D.A. n. 402 del 10 marzo 2015, sono adottati i Percorsi di Certificabilità (PAC) per gli Enti del SSR, della GSA e del Consolidato Regionale e viene altresì riprogrammata e modificata la tempistica prevista per l'implementazione delle azioni, di cui all'Allegato "A" del Decreto di che trattasi;

VISTA la deliberazione n. 1638 del 30/12/2016 con la quale è stato disposto la riprogrammazione delle scadenze di cui al D.A. 1559/2016;

VISTA la delibera 292 del 14 febbraio 2018 con la quale è stato approvato il piano triennale delle verifiche Internal audit;

PRESO ATTO che in prossimità delle scadenze programmate si rende necessario integrare il regolamento interno di Contabilità Analitica con una sezione specifica dedicata alle procedure per il raccordo tra la contabilità analitica e la contabilità generale così come espressamente previsto nell'azione A4.6 area generale – "Adozione di adeguate procedure di raccordo della contabilità analitica con il sistema della contabilità generale"

DELIBERA DEL COMMISSARIO STRAORDINARIO

RITENUTO OPPORTUNO formalizzare con il presente atto l'adozione delle procedure di raccordo tra contabilità analitica e contabilità generale contenute nel sopra citato regolamento

COADIVATO dal Direttore Amministrativo e dal Direttore Sanitario che esprimono parere favorevole

DELIBERA

Per i motivi esposti in premessa che qui di seguito s'intendono tutti integralmente riportati e trascritti:

di adottare il regolamento interno di contabilità analitica opportunamente integrato tramite l'inserimento di un paragrafo specifico sul raccordo tra la Contabilità Analitica e la Contabilità Generale come indicato all'azione A4.6 prevista dal PAC – area generale - "Adozione di adeguate procedure di raccordo della contabilità analitica con il sistema della contabilità generale";

di disporre la pubblicazione del presente atto nella sezione specifica del sito web aziendale;

di dare immediata esecuzione al presente provvedimento

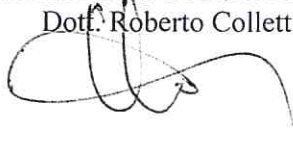
Il Direttore Amministrativo
Dott.ssa Nora Virga



Il Direttore Sanitario
Dr. Pietro Greco




IL COMMISSARIO STRAORDINARIO
Dott. Roberto Colletti



Il Segretario Verbalizzante

Giuseppe Bartolotta



Copia estratta dall'Albo on line

REGIONE SICILIANA
SERVIZIO SANITARIO REGIONALE



REGOLAMENTO DI CONTABILITA' ANALITICA

Sommario

REGOLAMENTO DI CONTABILITA' ANALITICA.....	1
PREMESSA.....	
IL SISTEMA DI CONTABILITA' ANALITICA.....	4
IL PIANO DEI CENTRI DI RILEVAZIONE.....	5
IL PIANO DEI FATTORI PRODUTTIVI.....	5
IL CRITERIO DI RILEVAZIONE DEI COSTI.....	6
LA REPORTISTICA.....	9
SOGGETTI COINVOLTI.....	10
IL PROCESSO DI BUDGET.....	11
IL PROCESSO DI RICONCILIAZIONE TRA CONTABILITA' GENERALE E CONTABILITA' ANALITICA.....	14



Copia estratta dall'Albo On line

PREMESSA

La normativa di riordino del SSN, a partire dal Decreto L.vo 502/92 e successive modifiche e integrazioni, nell'attribuire "personalità giuridica pubblica e autonomia organizzativa, patrimoniale, contabile, gestionale e tecnica" alle aziende sanitarie ha introdotto l'obbligo di istituire la contabilità analitica per centri di costo al fine di consentire "analisi comparative di costi, rendimenti e risultati".

Oggi le informazioni generate da strumenti come la contabilità economico-patrimoniale e la contabilità analitica si rivelano indispensabili leve di governance, soprattutto in momenti di congiuntura come quelli che perdurano ormai da diversi anni, nei quali l'andamento dell'economia globale determina la necessità di razionalizzare le risorse da destinare alla sanità pubblica.

In particolare la tenuta della contabilità analitica (di seguito CoAn) nelle Aziende Sanitarie rappresenta uno dei maggiori cambiamenti in quanto le informazioni con essa prodotte possono essere utilizzate dal management sia con finalità di guida, che di valutazione della performance che elemento di analisi per l'individuazione di strategie future.

La CoAn diventa, quindi, strumento informativo di supporto al processo decisionale e rappresenta elemento basilare per analisi di benchmarking finalizzate alla verifica del rapporto costo/efficacia fra le diverse strutture presenti all'interno di un sistema sanitario regionale; ovviamente l'utilità è ancor più evidente visto che oggi per la determinazione delle risorse finalizzate all'erogazione dei Livelli Essenziali di Assistenza (LEA) in luogo della spesa storica viene preso a riferimento il costo standard.

Gli output generati dal sistema di contabilità analitica devono costituire supporto informativo alle decisioni delle direzioni strategiche aziendali, al processo di budgeting e di programmazione e controllo con il duplice fine di essere strumento utile al management aziendale e contemporaneamente alla governance regionale.

In particolare, il presente regolamento, ha lo scopo di sintetizzare la modalità con cui questa azienda, all'interno delle linee di indirizzo emanate dalla Regione e nel rispetto delle peculiarità aziendali, definisce le varie fasi del processo di allocazione dei costi e dei ricavi associandole alla scala delle responsabilità in seno all'organizzazione aziendale.

IL SISTEMA DI CONTABILITA' ANALITICA

Un sistema di contabilità viene definito analitico quando le voci di costi e ricavo oltre ad essere rilevate per la natura, ovvero secondo le caratteristiche fisico-economiche ed in base al piano di fattori produttivi, sono correlate alla struttura organizzativa ed alla destinazione, ossia allo scopo per cui le risorse sono impiegate.

Il percorso così delineato consente di garantire certezza, affidabilità e di alimentare in modo omogeneo i dati, nella consapevolezza di una reportistica condivisa e standardizzata.

La CoAn è, quindi, uno strumento progettato al fine di produrre informazioni sui costi e sui ricavi dell'organizzazione, rispetto a specifici oggetti di rilevazione (centri di costo, singole tipologie di prodotto o prestazione, progetti ecc.) e consente di analizzare e valutare le modalità con le quali sono combinati i fattori della produzione (personale, tecnologia, beni di consumo, servizi) utilizzati per ottenere prestazioni e servizi. L'informazione prodotta da tale sistema è utilizzata sia con finalità di controllo, in quanto consente di verificare il raggiungimento degli obiettivi (efficacia gestionale) e il rapporto esistente tra risorse utilizzate e risultati (efficienza), sia come base per le scelte relative ad azioni future.

La CoAn è, inoltre, funzionale al processo di budget ed al sistema di reporting interni quali strumenti gestionali per la programmazione e valutazione dell'andamento dell'azienda.

Nel contesto aziendale gli elementi che ne determinano la struttura sono essenzialmente rappresentati dal piano dei centri di rilevazione e dal piano dei fattori produttivi, quest'ultimo coerente con il piano dei conti adottato dalla Regione, e devono essere strutturati in modo tale da consentire il collegamento con i centri di responsabilità deputati alla gestione e controllo delle risorse.

Tuttavia il processo di raccolta delle informazioni al momento si basa su estrapolazioni dei dati dai sistemi amministrativi-contabili e sanitari in uso non essendo globalmente strutturato come insieme di registrazioni di CoAn all'interno del più vasto sistema di contabilità generale.

In ogni caso viene garantita la produzione di una reportistica suddivisa per singolo centro di costo/responsabilità e per fattore produttivo.

Inoltre, le informazioni in termini di costi sulle prestazioni erogate dalle strutture sanitarie costituiscono un elemento di base nella determinazione dei costi relativi alle prestazioni di ricovero, anche al fine di verificare analisi di congruità rispetto alle tariffe di riferimento, e consentono inoltre il sistematico monitoraggio degli obiettivi di natura economica assegnati ai singoli Centri di Responsabilità in occasione della negoziazione del budget annuale.

I dati della CoAn costituiscono infine la base per la produzione dei modelli e flussi ministeriali e regionali la cui compilazione è richiesta all'Azienda Ospedaliera.

IL PIANO DEI CENTRI DI RILEVAZIONE

L'azienda ha identificato l'unità minima di rilevazione cui far riferimento per la raccolta e l'aggregazione delle informazioni di costo sulla scorta del piano dei CRIL regionale approvato con DDG n. 874 del 03 maggio 2013.

Tale scelta consente l'eventuale aggregazione delle informazioni contabili rilevate sia a livello di centro di costo che a livello di centro di responsabilità, inteso come unità organizzativa che, sotto la guida di un direttore governa risorse definite per ottenere risultati in termini di livelli di attività e di efficienza. In questo contesto, il sistema CoAn è strettamente connesso e funzionale al sistema di budget.

Il piano dei CRIL aziendale è strutturato nelle seguenti tipologie di centri:

- Centri finali ospedalieri (reparti) – FH;
- Centri diagnostico terapeutici – DT;
- Centri di supporto sanitari – SX;
- Centri di supporto alberghieri – AX;
- Servizi generali – GX.

Ai fini del Controllo di Gestione deve essere possibile attribuire a ciascun CRIL le variabili produttive, le prestazioni erogate e i costi sostenuti per l'erogazione delle stesse.

Prioritariamente all'alimentazione del modello di controllo di gestione, si pone la necessità, quindi, di valutare la coerenza e la corretta alimentazione nei flussi gestionali dei CRIL di destinazione di costi e ricavi.

IL PIANO DEI FATTORI PRODUTTIVI

Il piano dei fattori produttivi nell'ambito della CoAn è allineato al Piano dei Conti Regionale e rappresenta la classificazione delle risorse necessarie per la produzione di prestazioni e servizi ordinati per "natura" (es. personale, beni di consumo, ecc.) e attribuiti ai centri di costo in base alla "destinazione", ossia attribuiti alle strutture aziendali che li utilizzano per lo svolgimento dell'attività.

Il piano dei fattori produttivi (PdFP) è elaborato a partire dal piano dei conti di contabilità generale e rappresenta una articolazione più analitica del piano dei conti di contabilità generale; pur esistendo, per una parte delle categorie di costo, un rapporto diretto ed univoco, il PdFP è articolato con un maggiore dettaglio relativamente ai costi del personale, ai beni sanitari, quelli economici, alle manutenzioni ed agli ammortamenti.

In particolare nel PdFP sono distinguibili tre tipologie: costi diretti, costi indiretti da assegnare tramite driver specifici, costi indiretti o generali da riallocare tramite una procedura generale.

IL CRITERIO DI RILEVAZIONE DEI COSTI

Di seguito vengono specificati i criteri in base ai quali l'azienda dettaglia il proprio percorso di individuazione e attribuzione dei consumi di risorse. Le macrovoci identificate si riferiscono alla aggregazione delle singole voci di costo così come risulta dal Report di CoAn che le aziende inviano periodicamente alla Regione.

Materiale sanitario

I consumi di materiale sanitario vengono rilevati per singolo CRIL, sulla base dei prelievi da magazzino farmaceutico effettuati dai singoli centri.

Qualora il materiale sanitario non transiti fisicamente per i magazzini, ma pervenga direttamente al centro, si deve ugualmente procedere ad un contemporaneo carico e scarico da magazzino (c.d. materiale in transito); solo in tal modo è infatti possibile una quadratura fra i consumi della Co.An. con gli acquisti e le variazioni delle rimanenze della Co.Ge.

Materiale economale

I consumi di materiale economale vengono rilevati per singolo CRIL, sulla base dei prelievi da magazzino economale effettuati dai singoli centri.

Qualora il materiale economale non transiti fisicamente per i magazzini, ma pervenga direttamente al centro, si deve ugualmente procedere ad un contemporaneo carico e scarico da magazzino (c.d. materiale in transito); solo in tal modo è infatti possibile una quadratura fra i consumi della Co.An. con gli acquisti e le variazioni delle rimanenze della Co.Ge.

Prestazioni da Aziende Sanitarie



Le quote di costo delle cessioni di servizi, laddove non direttamente desumibili dalle registrazioni di contabilità generale, sono quantificate sulla scorta della documentazione fornita dalla Direzioni Medica dei Presidi ed imputate al reparto/servizio richiedente.

Personale

I costi del personale sono rilevati con il massimo dettaglio in base al flusso del personale e seguono il criterio di competenza; sono imputati alla struttura dove è espletata l'attività lavorativa in base al CRIL associato dalla gestione giuridica del personale.

In presenza di personale che svolge la propria attività presso più strutture aziendali il relativo costo viene suddiviso percentualmente in base alla reale attività.

Il flusso non rileva, o rileva solo in parte, i costi per:

- 
- 
- Collaborazioni relative a commissioni invalidi civili;
 - Collaborazioni relative a Comitato Etico aziendale;
 - commissioni di esami;
 - Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione;
 - Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione);
 - Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università;
 - Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione);
 - Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato (parziale);
 - Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale
 - Le componenti di retribuzione accessoria da fondi integrativi sia essi liquidate che ancora da liquidare (ad es. indennità di posizione/fascia, particolari condizioni/straordinario, risultato).

Ai fini della completezza del dato sul personale è necessario intervenire extracontabilmente utilizzando la contabilità generale quale fonte di integrazione e di dettaglio delle voci sopra indicate, trovando, una metodologia specifica di ribaltamento.

Esercizio delle attività libero professionali

I costi dell'attività libero professionale intramoenia sono rilevati nel rispetto del principio della competenza e vengono allocati tra i costi generali aziendali in quanto trovano compensazione nelle corrispondenti partite di ricavo.

I costi della libera professione acquistata dall'azienda seguono le stesse regole di imputazione relative al personale dipendente.

Altri costi

La rilevazione avviene sulla base del principio della competenza economica. I costi relativi a manutenzioni, utenze e servizi appaltati, si configurano normalmente come

costi comuni aziendali, eccetto il caso dei costi per manutenzioni di attrezzature sanitarie che vengono imputati alla struttura che usufruisce dell'attrezzatura. I compensi agli organi direttivi e di controllo, gli oneri diversi di gestione, le rimanenze iniziali e gli accantonamenti sono imputati tra i costi generali aziendali.

Le quote di costo per ammortamento sono imputate alle strutture cui sono attribuiti i relativi cespiti.

Ulteriori fonti e modalità di alimentazione di costi e ricavi

A livello nazionale e regionale esiste un patrimonio informativo originato da flussi di dettaglio che è opportuno utilizzare per alimentare il modello di controllo di gestione: flussi riguardanti la produzione di attività assistenziale (Flusso A, EMUR, SIAD, FAR, ecc.) ma anche flussi di costo (CE, CP, LA), di risorse (CFO, DD, DM, Conto annuale) e struttura (HSP, STS, RIA).

Per ottemperare alle esigenze specifiche e per consentirne un'alimentazione diretta della COAN, alcuni flussi alimentano i costi ed i ricavi dell'azienda.

In particolare si tratta dei seguenti flussi informativi:

FLUSSO	TIPOLOGIA
A	Alimenta i ricavi per attività di ricovero
A DS	Alimenta i ricavi per pacchetti ambulatoriali complessi
C	Alimenta i ricavi per attività ambulatoriale
Personale ex art.79	Alimenta il costo del personale
Beni e servizi ex art. 79	Alimenta i servizi mensa, lavanderia, pulizia in base ad appositi parametri di ribaltamento
F	Alimenta a costo e ricavo i consumi per primo ciclo di terapia alla dimissione e distribuzione diretta

T	Alimenta a costo e ricavo i consumi per somministrazione di chemioterapici in DH
---	--

Per la rilevazione di ulteriori informazioni "non coperte" da flussi e sottosistemi contabili e funzionali al processo di attribuzione di costi e ricavi si utilizzano rilevazioni ad hoc.

La tempistica di alimentazione è almeno trimestrale, in specifici casi può essere mensile, ed è di tipo incrementale.

LA REPORTISTICA

Il sistema di reporting ha una valenza sia informativa che valutativa, ovvero, la capacità di evidenziare con tempestività il sorgere di criticità ed opportunità mettendo a conoscenza la direzione di ciò che accade all'interno ed all'esterno dell'organizzazione valutandone contestualmente le azioni da intraprendere.

Non essendo possibile, talvolta, stabilire a priori quali informazioni possono essere rilevanti per il processo decisionale è indispensabile creare una banca dati molto dettagliata.

Il sistema di reporting riprende dalla banca dati del sistema amministrativo le informazioni rilevanti per il processo decisionale, differenziate a seconda del livello aziendale cui è rivolto e delle specifiche situazioni aziendali.

La struttura della reportistica può, pertanto, cambiare di volta in volta in funzione del fabbisogno informativo ecco perché è fondamentale costruire documenti informativi flessibili e adattabili al contesto.

Le informazioni salienti in un processo decisionale possono, quindi, avere diversa natura (economica, finanziaria, strategica, qualitativa, organizzativa), possono avere diverso riferimento temporale, diversa frequenza.

La reportistica prodotta dall'Azienda per monitorare i costi ed i ricavi da parte dei singoli centri è elaborata e distribuita alle strutture aziendali con cadenza mensile o trimestrale. I report per ciascun centro di costo sono costruiti al fine di evidenziare i seguenti elementi fondamentali:

- I costi/ricavi diretti ovvero quelli imputabili in maniera certa ed univoca ad un singolo centro.
- I costi/ricavi indiretti, da assegnare tramite specifici driver, ovvero quelli riconducibili a due o più centri di costo. Essi sono imputati ai centri finali mediante l'utilizzo di opportuni coefficienti di allocazione (c.d. driver), mentre per una riallocazione dei costi comuni, la scelta del driver deve tener conto delle cause che originano il costo/ricavo.

Nella logica della determinazione del costo pieno le strutture aziendali (full costing), ai costi diretti ed indiretti si aggiungono, per ribaltamento, i costi generali aziendali e i costi dei servizi amministrativi.

Tra i vari strumenti di misurazione e controllo dei risultati di gestione di ciascuna Unità operativa, l'Azienda ha adottato una reportistica che si configura come un modello sintetico e flessibile di conto economico e che ha lo scopo di rilevare periodicamente l'andamento gestionale delle Unità Operative. Tale documento è alimentato sia dai flussi di natura remunerativa, nella sezione che interessa i ricavi, che da apposite elaborazioni frutto di estrazioni dai sistemi informatici in uso che da rilevazioni extrasistema, relativamente ai costi. Il report mette a confronto l'anno di riferimento con il precedente, al fine di intercettare gli scostamenti più salienti ed eventualmente intervenire attuando azioni specifiche.

Tale strumento rappresenta anche un ottimo simulatore della performance nel lungo periodo ai fini programmatici, in quanto, alla luce delle nuove esigenze aziendali che vincolano l'Azienda ad attuare misure di economia nella gestione delle risorse finanziarie, è possibile fare previsioni future e valutazioni strategiche.

Il suo utilizzo nei processi decisionali è mirato anche alla predisposizione degli obiettivi di struttura ad inizio anno, in cui si attribuisce un peso più o meno rilevante agli obiettivi quantitativi.

Inoltre, sono costantemente strutturati i report di cui all'allegato 1.

SOGGETTI COINVOLTI

Tutte le informazioni rilevate ai fini del controllo di gestione assumono notevole valenza in quanto misurano la performance aziendale permettendo a tutti i soggetti interessati, di attuare un processo decisionale consapevole attraverso l'analisi dei risultati conseguiti e l'individuazione di opportune azioni correttive.

I destinatari delle informazioni, pertanto, sono:

- Ministero della Salute;
- Assessorato Regione Sicilia;
- Direzione strategica;
- Direzione medica di Presidio;
- Unità Operative sanitarie;
- Unità Amministrative;
- Unità Operative di supporto (Servizi);

IL PROCESSO DI BUDGET

Il Budgeting è il processo formale con cui periodicamente i diversi organi di un'azienda raggiungono un accordo sull'impiego e sull'allocazione delle risorse disponibili, definendo gli obiettivi e i risultati, al fine di valutare le prestazioni e migliorare il processo decisionale.

Preliminarmente, l'Azienda predispone, alla fine di ogni anno, una programmazione triennale relativa agli obiettivi da raggiungere nel medio termine, formulando contestualmente delle ipotesi poste alla base del budget annuale.

La Direzione Aziendale, in attuazione del proprio mandato istituzionale e, in relazione agli obiettivi assegnati dalla Regione, annualmente procede (di norma entro 30 giorni dalla data di approvazione del bilancio di previsione) alla definizione ed all'assegnazione degli obiettivi operativi alle strutture aziendali (Dipartimenti, strutture complesse e semplici, Aree amministrative, funzioni di Staff).

Gli obiettivi assegnati devono possedere i seguenti requisiti formali:

- chiarezza: deve identificarsi in maniera chiara e precisa il punto di arrivo ed i risultati attesi;
- sinteticità: devono contenere una descrizione di massima molto sintetica delle attività che si prevede di porre in essere evitando elencazioni lunghe e ridondanti;
- specificità: i diversi obiettivi devono essere adeguatamente specificati nelle proprie dimensioni di risultato associando l'entità del risultato stesso a indicatori quantitativi in maniera tale da stabilire a consuntivo con buona precisione se e in quale misura l'obiettivo è stato raggiunto;
- ampiezza e generalità: la specificazione di risultati attesi molto precisi non preclude la possibilità di definire obiettivi più ampi e generali (macro obiettivi) considerati in termini di una pluralità di risultati attesi più specifici.

La Direzione strategica, supportata generalmente dall'U.O.C. Programmazione e Controllo di Gestione, Sistema Informativo aziendale e dall'U.O.C. Economico Finanziario e Patrimoniale, convoca le varie UU.OO.CC e i direttori di Dipartimento ai fini della negoziazione.

Nel corso dei vari incontri con i Direttori delle Strutture Complesse, nel quale è descritto il percorso, è illustrata la strategia e viene consegnata la scheda Budget contenente gli obiettivi ed i risultati da raggiungere.

L'U.O.C. Controllo di Gestione, Sistema informativo aziendale predispone dei report di attività ed economici al fine di divulgare quanto più possibile le informazioni inerenti l'andamento della performance di ciascuna struttura.

Il monitoraggio si estende non solo all'attività prettamente legata alla produzione e ai costi ad essa correlati, ma anche all'analisi sul raggiungimento o meno degli obiettivi correlati all'uso efficace ed efficiente delle risorse a supporto dell'organizzazione aziendale.

I Direttori delle UU.OO.CC., inoltre, sono tenuti a dare evidenza circa l'andamento dei risultati intermedi, dovendo, anche, relazionare trimestralmente circa le azioni intraprese per il raggiungimento degli obiettivi assegnati.

Qualora dai risultati intermedi emergano chiari elementi ostativi al raggiungimento degli obiettivi è possibile rinegoziare il valore atteso.

In base ai risultati ottenuti da ciascuna struttura si determina la percentuale complessiva di raggiungimento degli obiettivi assegnati secondo quanto previsto dal regolamento per la valutazione del personale e per la retribuzione di risultato di cui alla delibera aziendale 463/2016

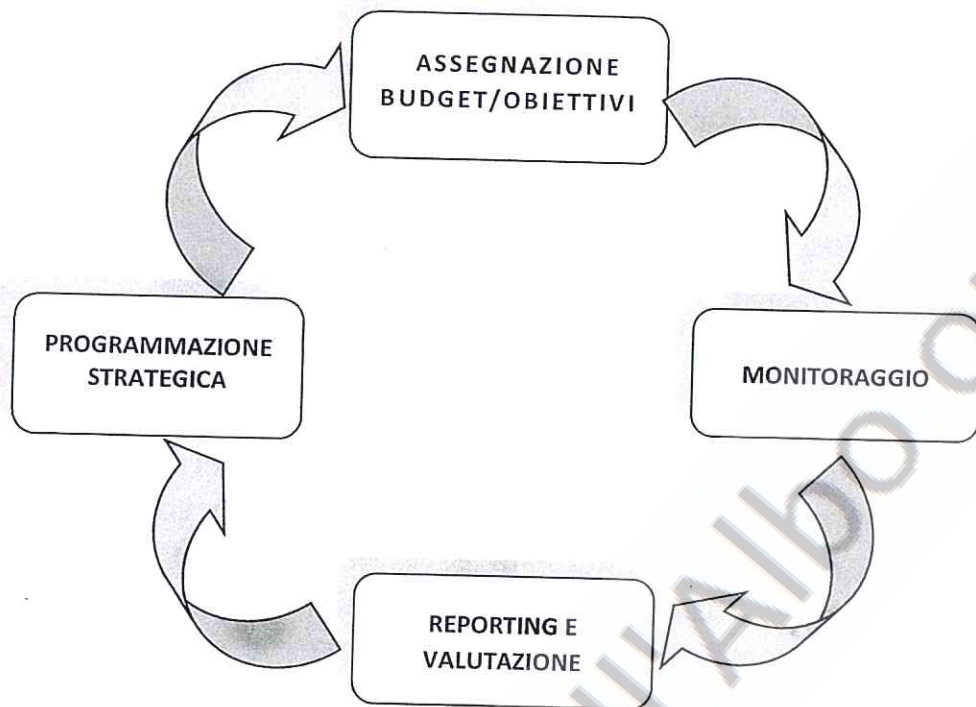
Il valore così determinato viene inviato alle varie UU.OO.CC ai fini conoscitivi e di condivisione.

Sulla base dei risultati di produttività conseguiti nell'anno dalle UU.OO., viene ripartita la quota del fondo del sistema incentivante di cui alla lettera A) dell'art. 6 del regolamento per la valutazione del personale e per la retribuzione di risultato di cui alla delibera aziendale 463/2016. Inoltre, In caso di modifica degli obiettivi strategici aziendali o in caso si verifichino eventi non previsti inizialmente che possono condizionare il raggiungimento degli obiettivi assegnati alle UU.OO. indipendentemente dai loro comportamenti, rendendoli troppo difficili o troppo facili da raggiungere, è prevista la rimodulazione del Budget e degli obiettivi assegnati alle UU.OO. ai fini dell'erogazione del sistema premiante.

Tale revisione del Budget e/o rimodulazione degli obiettivi può essere posta in essere per iniziativa della Direzione Strategica o per iniziativa dell'U.O. interessata, a seguito della segnalazione da parte di essa dei motivi ostativi che non consentono il raggiungimento di uno o più obiettivi assegnati. La revisione del Budget e degli obiettivi, in corso d'anno, verrà formalizzata con le stesse modalità dell'assegnazione iniziale.

La valutazione, in fine, viene inviata all'Organismo Indipendente di Valutazione (OIV), che, come previsto dall'art. 14 co. 1 del D.Lgs. n. 150/2009 valida o meno il raggiungimento degli obiettivi in riferimento agli indicatori individuati.

FASI DEL PROCESSO DI BUDGETING



IL PROCESSO DI RICONCILIAZIONE TRA CONTABILITA' GENERALE E CONTABILITA' ANALITICA

La riconciliazione tra la contabilità generale e la contabilità analitica deve essere considerata uno strumento di verifica circa l'esistenza, la completezza e l'accuratezza delle informazioni in esse contenute, e non un semplice strumento di completamento dei costi e dei ricavi per la contabilità analitica.

Il processo di raccordo si concretizza nelle seguenti attività:

- Confronto tra le voci di costo e di ricavo di contabilità analitica e di contabilità generale;
- Analisi degli scostamenti ed identificazione delle cause;
- Recepimento in contabilità analitica degli eventuali scostamenti attribuiti a competenze economiche aventi rilevanza gestionale. In alcuni casi gli scostamenti tra contabilità analitica e contabilità generale derivano dal mancato recepimento in contabilità analitica di ricavi o costi il cui flusso alimentante deve essere la contabilità generale stessa. In questi casi (ed esempio contributi per funzioni, altri ricavi non sanitari costo per servizi sanitari e non sanitari) la riconciliazione serve a completare il conto economico di contabilità analitica. Tuttavia tale completamento deve essere, prima che un'integrazione della contabilità analitica, uno spunto di riflessione sulle problematiche che non hanno consentito di recepire i dati in contabilità analitica secondo il processo previsto ed attraverso i corretti flussi alimentanti. Infatti, il recepimento dei costi o ricavi a consuntivo difficilmente consente una corretta allocazione ai centri di costo di contabilità analitica con la conseguenza che sempre più costi o ricavi devono essere ribaltati sulla base di driver pur in presenza di sistemi informativi che ne avrebbero consentito una più efficace allocazione.
- Predisposizione del conto economico di contabilità analitica definitivo;
- Giustificazione degli scostamenti non recepiti;
- Predisposizione della riconciliazione del risultato di periodo di contabilità analitica e di contabilità generale.

La riconciliazione sul risultato di periodo deve contenere i costi e ricavi che non hanno rilevanza ai fini della contabilità analitica.

In ogni caso la riconciliazione tra le due contabilità avviene nel rispetto di quanto previsto dal DDG 835/2014 "Linee guida per l'implementazione della metodologia regionale uniforme di Controllo di Gestione".

Per il raccordo tra COAN e COGE si fa riferimento alla seguente tabella CE-CoAn-Conto:

CE	COA	DESCRIZIONE	COAN
A.1.A.1	4.01.01.01.0101	Quota F.S. regionale indistinto - quota capitaria	R.01.06.01.01
A.1.A.1	4.01.01.01.0201	da Regione per quota F.S.R. indistinto	R.01.06.01.01
A.1.A.1	4.01.01.01.0202	da Regione per quota F.S.R.indistinto SEUS 118	R.01.06.01.01
A.1.A.1	4.01.01.01.0301	Quota F.S. regionale indistinto - quote "finalizzate"	R.01.06.01.01
A.1.A.2	4.01.01.02.0101	Quota per progetti obiettivo di PSN	R.01.06.01.03
A.1.A.2	4.01.01.02.0201	Quota per rinnovo convenzioni L 133/08	R.01.06.01.03
A.1.A.2	4.01.01.02.0301	Quota per emersione extracomunitari L 102/09	R.01.06.01.03
A.1.A.2	4.01.01.02.0401	Quota per medicina Penitenziaria Dlvo 230/99	R.01.06.01.03
A.1.A.2	4.01.01.02.0501	Quota per hanseniani L 31/86	R.01.06.01.03
A.1.A.2	4.01.01.02.0601	Quota per fibrosi Cistica L 362/98	R.01.06.01.03
A.1.A.2	4.01.01.02.0701	Quota per extracomunitari irregolari L 40/98	R.01.06.01.03
A.1.A.2	4.01.01.02.0801	Quota per fondo esclusività L 488/99	R.01.06.01.03
A.1.A.2	4.01.01.02.0901	Quota per borse studio MMG L 109/88	R.01.06.01.03
A.1.A.2	4.01.01.02.1001	Quota per veterinaria L 218/88	R.01.06.01.03
A.1.A.2	4.01.01.02.1101	Quota per Aids L 135/90	R.01.06.01.03
A.1.A.2	4.01.01.02.9901	Altre quote FSR vincolato	R.01.06.01.03
A.1.B.1.1	4.01.02.01.0101	Contributi da Regione (extra fondo) vincolati	R.01.06.02.01
A.1.B.1.2	4.01.02.01.0201	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	R.01.06.02.99
A.1.B.1.3	4.01.02.01.0301	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	R.01.06.02.99
A.1.B.1.4	4.01.02.01.0401	Contributi da Regione (extra fondo) - Altro	R.01.06.02.99
A.1.B.1.4	4.01.02.01.0402	Contributi da Regione (extra fondo) vincolati L.S.U.	R.01.06.02.99
A.1.B.1.4	4.01.02.01.0403	Contributi da Regione (extra fondo)-Progetto Strada facendo del Materno Infantile	R.01.06.02.99
A.1.B.2.1	4.01.02.02.0101	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione (extra fondo) vincolati	R.01.06.02.02
A.1.B.2.2	4.01.02.02.0201	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione (extra fondo) altro	R.01.06.02.03
A.1.B.3.1	4.01.02.03.0101	Contributi da Provincia (extra fondo) vincolati	R.01.06.02.04
A.1.B.3.1	4.01.02.03.0201	Contributi da Comune (extra fondo) vincolati	R.01.06.02.04
A.1.B.3.1	4.01.02.03.0301	Contributi da Università (extra fondo) vincolati	R.01.06.02.04
A.1.B.3.1	4.01.02.03.0401	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	R.01.06.02.04
A.1.B.3.2	4.01.02.03.0501	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	R.01.06.02.06
A.1.B.3.3	4.01.02.03.0601	Contributi da Provincia (extra fondo) - altro	R.01.06.02.06
A.1.B.3.3	4.01.02.03.0701	Contributi da Comune (extra fondo) - altro	R.01.06.02.06
A.1.B.3.3	4.01.02.03.0801	Contributi da Università (extra fondo) - altro	R.01.06.02.06
A.1.B.3.3	4.01.02.03.0901	Contributi e trasferimenti correnti da Unione Europea	R.01.06.02.06
A.1.B.3.3	4.01.02.03.1001	Contributi e trasferimenti correnti da altre istituzioni estere	R.01.06.02.06
A.1.B.3.3	4.01.02.03.1101	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - altro	R.01.06.02.06
A.1.C.1	4.01.03.01.0101	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	R.01.06.03.01
A.1.B.2.1	4.01.03.02.0101	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	R.01.06.03.20
A.1.B.2.2	4.01.03.03.0101	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	R.01.06.03.20
A.1.C.4	4.01.03.04.0101	Contributi da privati per ricerca	R.01.06.03.40
A.1.D	4.01.04.01.0101	Contributi c/esercizio da privati	R.01.06.02.05
A.3.A	4.03.01.01.0101	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione per Fondo Sanitario "finalizzato"	R.90.08
A.3.A	4.03.01.01.0201	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione per quota Progetti obiettivo di PSN	R.90.08
A.3.A	4.03.01.01.0301	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione per quota rinnovo convenzioni L 133/08	R.90.08
A.3.A	4.03.01.01.0401	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione per quota emersione extracomunitari L 102/09	R.90.08
A.3.A	4.03.01.01.0501	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione per quota medicina Penitenziaria Dlvo 230/99	R.90.08
A.3.A	4.03.01.01.0601	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione per quota hanseniani L 31/86	R.90.08
A.3.A	4.03.01.01.0701	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione per quota Fibrosi Cistica L 362/98	R.90.08
A.3.A	4.03.01.01.0801	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione per quota Extracomunitari irregolari L 40/98	R.90.08
A.3.A	4.03.01.01.0901	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione per quota Fondo esclusività L 488/99	R.90.08
A.3.A	4.03.01.01.1001	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione per quota Borse studio MMG L 109/88	R.90.08
A.3.A	4.03.01.01.1101	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione per quota Veterinaria L 218/88	R.90.08
A.3.A	4.03.01.01.1201	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione per quota Aids L 135/90	R.90.08
A.3.A	4.03.01.01.9901	Utilizzo fondi per quote inutilizzate di contributi di esercizi precedenti da Regione per altre quote FSR vincolato	R.90.08

CE	COA	DESCRIZIONE	COAN
A.3.B	4.03.02.01.0101	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	R.90.08
A.3.C	4.03.03.01.0101	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	R.90.08
A.3.D	4.03.04.01.0101	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	R.90.08
A.4.A.1.1	4.04.01.01.0101	Prestazioni di ricovero ad Assistiti di ASP Regione	R.01.02.07.01.01
A.4.A.1.1	4.04.01.01.0201	Prestazioni di ricovero da privati accreditati ad Assistiti di ASP Regione	R.01.02.07.01.01
A.4.A.1.2	4.04.01.01.0301	Prestazioni di specialistica ambulatoriale ad Assistiti di ASP Regione	R.01.02.03.01.01
A.4.A.1.2	4.04.01.01.0401	Prestazioni di specialistica ambulatoriale da privati accreditati ad Assistiti di ASP Regione	R.01.02.03.01.01
A.4.A.1.3	4.04.01.01.0501	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	R.01.02.08.01.01
A.4.A.1.4	4.04.01.01.0601	Prestazioni di File F	R.01.02.02.02.01
A.4.A.1.5	4.04.01.01.0701	Prestazioni servizi MMG, PLS, Continuità assistenziale	R.01.02.01.01.01
A.4.A.1.6	4.04.01.01.0801	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	R.01.02.02.01.01
A.4.A.1.7	4.04.01.01.0901	Prestazioni termali	R.01.02.10.01.01
A.4.A.1.8	4.04.01.01.1001	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	R.01.02.11.01.01
A.4.A.1.9	4.04.01.01.1101	Cessione, Farmaci, emoderivati ed emocomponenti - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R.01.02.04.01.01
A.4.A.1.9	4.04.01.01.1201	Proventi da accertamenti su visite fiscali - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R.01.02.04.01.01
A.4.A.1.9	4.04.01.01.1301	Prestazioni per ADI - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R.01.02.04.01.01
A.4.A.1.9	4.04.01.01.1401	Assistenza riabilitativa ex art. 26 - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R.01.02.04.01.01
A.4.A.1.9	4.04.01.01.1501	Assistenza geriatrica RSA - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R.01.02.04.01.01
A.4.A.1.9	4.04.01.01.1601	Assistenza in Hospice - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R.01.02.04.01.01
A.4.A.1.9	4.04.01.01.1701	Assistenza dipendenze - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R.01.02.04.01.01
A.4.A.1.9	4.04.01.01.1801	Assistenza integrativa - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R.01.02.04.01.01
A.4.A.1.9	4.04.01.01.1901	Assistenza protesica - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R.01.02.04.01.01
A.4.A.1.9	4.04.01.01.9901	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R.01.02.04.01.01
A.4.A.1.9	4.04.01.01.9902	Altre prestazioni sanitarie - Regione D.A.2057/2011 (EX FLUSSO Z)	R.01.02.04.01.01
A.4.A.2	4.04.01.02.0101	Proventi da accertamenti su visite fiscali - Altri soggetti pubblici	R.01.02.90.01.01
A.4.A.2	4.04.01.02.0201	Proventi per cessione sangue ed emoderivati - - Altri soggetti pubblici	R.01.02.90.01.01
A.4.A.2	4.04.01.02.0301	Altri Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	R.01.02.90.01.01
A.4.A.3.1	4.04.01.03.0101	Prestazioni di ricovero - ExtraRegione	R.01.02.07.01.02
A.4.A.3.2	4.04.01.03.0201	Prestazioni ambulatoriali - ExtraRegione	R.01.02.03.01.02
A.4.A.3.3	4.04.01.03.0301	Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (residenziale e semiresidenziale) - ExtraRegione	R.01.02.08.01.02
A.4.A.3.4	4.04.01.03.0401	Prestazioni di File F - ExtraRegione	R.01.02.02.02.02
A.4.A.3.5	4.04.01.03.0501	Prestazioni servizi MMG, PLS, Continuità assistenziale Extraregione	R.01.02.01.01.02
A.4.A.3.6	4.04.01.03.0601	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	R.01.02.02.01.02
A.4.A.3.7	4.04.01.03.0701	Prestazioni termali Extraregione	R.01.02.10.01.02
A.4.A.3.8	4.04.01.03.0801	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	R.01.02.11.01.02
A.4.A.3.9	4.04.01.03.0901	Cessione, Farmaci, emoderivati ed emocomponenti - ExtraRegione	R.01.02.12.01.02
A.4.A.3.9	4.04.01.03.1001	Proventi da accertamenti su visite fiscali - ExtraRegione	R.01.02.12.01.02
A.4.A.3.9	4.04.01.03.1101	Prestazioni per ADI - ExtraRegione	R.01.02.12.01.02
A.4.A.3.9	4.04.01.03.1201	Assistenza riabilitativa ex art. 26 - ExtraRegione	R.01.02.12.01.02
A.4.A.3.9	4.04.01.03.1301	Assistenza geriatrica RSA - ExtraRegione	R.01.02.12.01.02
A.4.A.3.9	4.04.01.03.1401	Assistenza in Hospice - ExtraRegione	R.01.02.12.01.02
A.4.A.3.9	4.04.01.03.1501	Assistenza dipendenze - ExtraRegione	R.01.02.12.01.02
A.4.A.3.9	4.04.01.03.1601	Assistenza integrativa - ExtraRegione	R.01.02.12.01.02
A.4.A.3.9	4.04.01.03.1701	Assistenza protesica - ExtraRegione	R.01.02.12.01.02
A.4.A.3.9	4.04.01.03.1801	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione	R.01.02.12.01.02
A.4.A.3.10	4.04.01.03.1901	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	R.01.03.02
A.4.A.3.11	4.04.01.03.2001	Ricavi per differenziale tariffe TUC	R.01.02.90.01.02
A.4.A.3.12.A	4.04.01.03.2101	Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	R.01.02.04.01.02
A.4.A.3.12.B	4.04.01.03.2201	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	R.01.02.05.02
A.4.A.3.13	4.04.01.03.9901	Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	R.01.02.90.01.02
A.4.B.1	4.04.02.01.0101	Prestazioni di ricovero da privati Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	R.01.40.07
A.4.B.2	4.04.02.02.0101	Prestazioni ambulatoriali da privati Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	R.01.40.03
A.4.B.3	4.04.02.03.0101	Prestazioni di File F da privati Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	R.01.40.09
A.4.B.4	4.04.02.04.0101	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	R.01.40.04
A.4.C	4.04.03.01.0101	Proventi per rilascio cartelle cliniche, radiografie e certificati	R.01.08.01
A.4.C	4.04.03.01.0201	Proventi per sanzioni, multe, ammende e contravvenzioni di vigili sanitari	R.01.08.01
201	4.04.03.01.0301	Proventi sperimentazioni farmaci e cliniche	R.01.08.01
A.4.C	4.04.03.01.0401	Proventi da accertamenti su visite fiscali - privati	R.01.08.01
A.4.C	4.04.03.01.0501	Cessione, Farmaci, emoderivati ed emocomponenti - privati	R.01.08.01

CE	COA	DESCRIZIONE	COAN
A.4.C	4.04.03.01.9901	Altri ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	R.01.08.01
A.4.C	4.04.03.01.9902	Proventi per prestazioni sanitarie v/s privati D.A.2057/2011 (EX FLUSSO Z)	R.01.08.01
A.4.C	4.04.03.01.9903	Prestazioni Sanitarie Ambulatoriali a Pazienti solventi	R.01.08.01
A.4.C	4.04.03.01.9904	Proventi x convenzioni c/privati	R.01.08.01
A.4.C	4.04.03.01.9905	Prestazioni Sanitarie Ambulatoriali a Pazienti solventi villa sofia	R.01.08.01
A.4.C	4.04.03.01.9906	Altri ricavi esp. sangue cordonale x prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	R.01.08.01
A.4.D.1	4.04.04.01.0101	Ricavi per prestazioni sanitarie in regime di ricovero in intramoenia - (ALPI)	R.01.04.07.01
A.4.D.2	4.04.04.02.0101	Ricavi per prestazioni sanitarie specialistiche ambulatoriali in intramoenia - (ALPI) - presso spazi interni all'Azienda	R.01.04.03
A.4.D.2	4.04.04.02.0201	Ricavi per prestazioni sanitarie specialistiche ambulatoriali in intramoenia - presso spazi esterni all'Azienda (Studi professionali)	R.01.04.03
A.4.D.3	4.04.04.03.0101	Ricavi per prestazioni sanitarie di sanità pubblica in intramoenia - (ALPI)	R.01.04.20
A.4.D.4	4.04.04.04.0101	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c. 1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	R.01.04.30
A.4.D.5	4.04.04.05.0101	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c. 1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	R.01.04.30
A.4.D.6	4.04.04.06.0101	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	R.01.04.90
A.4.D.7	4.04.04.07.0101	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	R.01.04.90
A.5.A	4.05.01.01.0101	Rimborsi assicurativi	R.90.03.01
A.5.B.1	4.05.02.01.0101	Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	C.01.01.01.10
A.5.B.2	4.05.02.02.0101	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	R.90.03.90
A.5.C.1	4.05.03.01.0101	Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	C.01.01.01.10
A.5.C.2	4.05.03.02.0101	Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R.90.03.02
A.5.C.3	4.05.03.03.0101	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R.90.03.90
A.5.D.1	4.05.04.01.0101	Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	C.01.01.01.10
A.5.D.1	4.05.04.02.0101	Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	C.01.01.01.10
A.5.D.3	4.05.04.03.0101	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	R.90.03.90
A.5.E.1.1	4.05.05.01.0101	Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	R.01.07.01
A.5.E.1.2	4.05.05.01.0201	Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	R.01.07.02
A.5.E.1.3	4.05.05.01.0301	Ulteriore Pay-back	R.01.07.03
A.5.E.2	4.05.05.02.0101	Rimborsi per servizio mensa da dipendenti	R.90.03.90
A.5.E.2	4.05.05.02.0201	Altri rimborsi da dipendenti	R.90.03.90
A.5.E.2	4.05.05.02.0202	Recuperi personale art. 71 D. 112/2008	R.90.03.90
A.5.E.2	4.05.05.02.0203	Recupero personale per assenze non retribuite	R.90.03.90
A.5.E.2	4.05.05.02.0204	Recupero Personale per distacco Sindacale	R.90.03.90
A.5.E.2	4.05.05.02.0205	SANZIONI E AMMENZE AL PERSONALE DIPENDENTE	R.90.03.90
A.5.E.2	4.05.05.02.9901	Altri concorsi, recuperi e rimborsi v/privati	R.90.03.90
A.5.E.2	4.05.05.02.9902	Rimborso spese giudiziali v/privati	R.90.03.90
A.7.A	4.07.01.01.0101	Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	R.90.20
A.7.B	4.07.02.01.0101	Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	R.90.20
A.7.C	4.07.03.01.0101	Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	R.90.20
A.7.C	4.07.03.01.0102	Costi capitalizzati da utilizzo altre poste del patrimonio netto	R.90.20
A.7.D	4.07.04.01.0101	Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/esercizio FSR destinati ad investimenti	R.90.20
A.7.E	4.07.05.01.0101	Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/esercizio destinati ad investimenti	R.90.20
A.7.F	4.07.06.01.0101	Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	R.90.20
A.8	4.08.01.01.0101	Incrementi delle immobilizzazioni immateriali per lavori interni	R.90.20
A.9.A	4.09.01.01.0101	Ricavi per consulenze in applicazione della normativa in materia di sicurezza nei luoghi di lavoro	R.90.01.02
A.9.A	4.09.01.01.0201	Ricavi per consulenze, certificazioni e attestazioni non sanitarie	R.90.01.02
A.9.A	4.09.01.01.0301	Ricavi per maggior confort alberghiero	R.90.01.02
A.9.A	4.09.01.01.0401	Ricavi per pareri comitato etico su proposte di sperimentazioni cliniche e farmacologiche	R.90.01.02
A.9.A	4.09.01.01.9901	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie	R.90.01.02
A.9.B	4.09.02.01.0101	Affitti attivi	R.90.02.01
A.9.B	4.09.02.01.0201	Altri proventi da attività immobiliare	R.90.02.01
A.9.C	4.09.03.01.0101	Proventi per servizio mensa a terzi	R.90.02.02
A.9.C	4.09.03.01.0201	Proventi per concessione spazi interni	R.90.02.02
A.9.C	4.09.03.01.0301	Proventi per sponsorizzazioni	R.90.02.02
A.9.C	4.09.03.01.0401	Proventi per corsi di formazione	R.90.02.02
A.9.C	4.09.03.01.9901	Altri proventi non sanitari	R.90.02.02
A.9.C	4.09.03.01.9902	arrotondamenti	R.90.02.02

CE	COA	DESCRIZIONE	COAN
B.15.A	4.10.01.01.0101	Rimanenze Finali Medicinali - con AIC- eccetto vaccini, emoderivati, ossigeno e mezzi di contrasto	C.01.06.01.01.01
B.15.A	4.10.01.01.0102	Rimanenze Finali Medicinali File F - con AIC	C.01.06.01.01.01
B.15.A	4.10.01.01.0201	Rimanenze Finali Mezzi di contrasto per radiologia	C.01.06.01.01.01
B.15.A	4.10.01.01.0301	Rimanenze Finali Ossigeno - con AIC	C.01.06.01.01.01
B.15.A	4.10.01.01.0401	Rimanenze Finali Emoderivati con AIC- ad eccezione di produzione regionale	C.01.06.01.01.01
B.15.A	4.10.01.01.0501	Rimanenze Finali Ossigeno - senza AIC	C.01.06.01.01.01
B.15.A	4.10.01.01.0601	Rimanenze Finali Medicinali - senza AIC- eccetto ossigeno	C.01.06.01.01.01
B.15.A	4.10.01.01.0701	Rimanenze Finali Emoderivati di produzione regionale	C.01.06.01.01.01
B.15.A	4.10.01.01.0801	Rimanenze Finali Sangue ed emocomponenti da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	C.01.06.01.01.01
B.15.A	4.10.01.01.0901	Rimanenze Finali Sangue ed emocomponenti da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extra Regione	C.01.06.01.01.01
B.15.A	4.10.01.01.1001	Rimanenze Finali Sangue ed emocomponenti da altri soggetti	C.01.06.01.01.01
B.15.A	4.10.01.01.1101	Rimanenze Finali Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta (A)	C.01.06.01.01.01
B.15.A	4.10.01.01.1201	Rimanenze Finali Presidi medico-chirurgici specialistici (B)	C.01.06.01.01.01
B.15.A	4.10.01.01.1202	Rimanenze Finali Presidi medico-chirurgici specialistici (G)	C.01.06.01.01.01
B.15.A	4.10.01.01.1203	Rimanenze Finali Presidi medico-chirurgici specialistici (N)	C.01.06.01.01.01
B.15.A	4.10.01.01.1204	Rimanenze Finali Presidi medico-chirurgici specialistici (Q)	C.01.06.01.01.01
B.15.A	4.10.01.01.1205	Rimanenze Finali Presidi medico-chirurgici specialistici (R)	C.01.06.01.01.01
B.15.A	4.10.01.01.1206	Rimanenze Finali Presidi medico-chirurgici specialistici (U)	C.01.06.01.01.01
B.15.A	4.10.01.01.1301	Rimanenze Finali Presidi medico-chirurgici generici (H)	C.01.06.01.01.01
B.15.A	4.10.01.01.1302	Rimanenze Finali Presidi medico-chirurgici generici (M)	C.01.06.01.01.01
B.15.A	4.10.01.01.1303	Rimanenze Finali Presidi medico-chirurgici generici (T01)	C.01.06.01.01.01
B.15.A	4.10.01.01.1304	Rimanenze Finali Presidi medico-chirurgici generici (T02)	C.01.06.01.01.01
B.15.A	4.10.01.01.1305	Rimanenze Finali Presidi medico-chirurgici generici (T03)	C.01.06.01.01.01
B.15.A	4.10.01.01.1401	Rimanenze Finali Dispositivi per apparato cardiocircolatorio (C)	C.01.06.01.01.01
B.15.A	4.10.01.01.1501	Rimanenze Finali Disinfettanti e prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari (D)	C.01.06.01.01.01
B.15.A	4.10.01.01.1502	Rimanenze Finali Disinfettanti e prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari (S)	C.01.06.01.01.01
B.15.A	4.10.01.01.1601	Rimanenze Finali Materiale per dialisi (F)	C.01.06.01.01.01
B.15.A	4.10.01.01.1701	Rimanenze Finali Strumentario chirurgico (K)	C.01.06.01.01.01
B.15.A	4.10.01.01.1702	Rimanenze Finali Strumentario chirurgico (L)	C.01.06.01.01.01
B.15.A	4.10.01.01.1801	Rimanenze Finali Materiale radiografico (Z 13)	C.01.06.01.01.01
B.15.A	4.10.01.01.1901	Rimanenze Finali Supporti o ausili tecnici per persone disabili (Y)	C.01.06.01.01.01
B.15.A	4.10.01.01.2001	Rimanenze Finali Ausili per incontinenza (T04)	C.01.06.01.01.01
B.15.A	4.10.01.01.2101	Rimanenze Finali Dispositivi protesici impiantabili e prodotti per osteosintesi (P)	C.01.06.01.01.01
B.15.A	4.10.01.01.2201	Rimanenze Finali Dispositivi vari (V)	C.01.06.01.01.01
B.15.A	4.10.01.01.2301	Rimanenze Finali Dispositivi impiantabili attivi (J)	C.01.06.01.01.01
B.15.A	4.10.01.01.2401	Rimanenze Finali Reagenti Diagnostici (W1)	C.01.06.01.01.01
B.15.A	4.10.01.01.2501	Rimanenze Finali Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD) (W2)	C.01.06.01.01.01
B.15.A	4.10.01.01.2502	Rimanenze Finali Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD) (W3)	C.01.06.01.01.01
B.15.A	4.10.01.01.2601	Rimanenze Finali Prodotti dietetici	C.01.06.01.01.01
B.15.A	4.10.01.01.2701	Rimanenze Finali Materiali per la profilassi (vaccini)	C.01.06.01.01.01
B.15.A	4.10.01.01.2801	Rimanenze Finali Prodotti chimici	C.01.06.01.01.01
B.15.A	4.10.01.01.2901	Rimanenze Finali Farmaci per uso veterinario	C.01.06.01.01.01
B.15.A	4.10.01.01.3001	Rimanenze Finali Altri materiali e prodotti per uso veterinario	C.01.06.01.01.01
B.15.A	4.10.01.01.3101	Rimanenze Finali Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	C.01.06.01.01.01
B.15.A	4.10.01.01.3201	Rimanenze Finali Radiofarmaci con AIC	C.01.06.01.01.01
B.15.A	4.10.01.01.3301	Rimanenze Finali Farmaci PHT - per la Distribuzione Per Conto (DPC)	C.01.06.01.01.01
B.15.A	4.10.01.01.3401	Rimanenze Finali Medicinali esteri	C.01.06.01.01.01
B.15.A	4.10.01.01.3501	Rimanenze Finali Formule magistrali ed officinali, compresi i farmaci galenici ed i radio farmaci - senza AIC	C.01.06.01.01.01
B.15.A	4.10.01.01.3601	Rimanenze Finali Altri gas medicali - senza AIC	C.01.06.01.01.01
B.15.A	4.10.01.01.3701	Rimanenze Finali Vaccini - senza AIC	C.01.06.01.01.01
B.15.A	4.10.01.01.9901	Rimanenze Finali Altri beni e prodotti sanitari	C.01.06.01.01.01
B.15.B	4.10.02.01.0101	Rimanenze Finali Prodotti alimentari	C.01.07.01
B.15.B	4.10.02.01.0201	Rimanenze Finali Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	C.01.07.01
B.15.B	4.10.02.01.0301	Rimanenze Finali Combustibili carburanti e lubrificanti ad uso riscaldamento/cucina	C.01.07.01
B.15.B	4.10.02.01.0401	Rimanenze Finali Supporti informatici e cancelleria	C.01.07.01
B.15.B	4.10.02.01.0501	Rimanenze Finali Materiale per la manutenzione	C.01.07.01
B.15.B	4.10.02.01.0601	Rimanenze Finali Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	C.01.07.01
B.15.B	4.10.02.01.0701	Rimanenze Finali Carburanti e lubrificanti ad uso trasporto	C.01.07.01
B.15.B	4.10.02.01.9901	Rimanenze Finali Altri beni e prodotti non sanitari	C.01.07.01
B.1.A.1.1	5.01.01.01.0101	Medicinali - con AIC - eccetto vaccini, emoderivati, ossigeno e mezzi di contrasto	C.01.06.01.01.01
B.1.A.1.1	5.01.01.01.0102	Medicinali File F -con AIC	C.01.06.01.01.01
B.1.A.1.1	5.01.01.01.0201	Ossigeno - con AIC	C.01.06.01.01.01

CE	COA	DESCRIZIONE	COAN
B.1.A.1.1	5.01.01.01.0301	Mezzi di contrasto per radiologia - con AIC	C.01.06.01.01.01
B.1.A.1.1	5.01.01.01.0401	Emoderivati con AIC - ad eccezione di produzione regionale	C.01.06.01.01.01
B.1.A.1.1	5.01.01.01.0501	Radiofarmaci con AIC	C.01.06.01.01.01
B.1.A.1.1	5.01.01.01.0601	Farmaci PHT - per la Distribuzione Per Conto (DPC)	C.01.06.01.01.01
B.1.A.1.2	5.01.01.02.0101	Medicinali - senza AIC, eccetto Ossigeno	C.01.06.01.07
B.1.A.1.2	5.01.01.02.0201	Ossigeno - senza AIC	C.01.06.01.07
B.1.A.1.2	5.01.01.02.0301	Medicinali esteri	C.01.06.01.07
B.1.A.1.2	5.01.01.02.0401	Formule magistrali ed officinali, compresi i farmaci galenici ed i radio farmaci - senza AIC	C.01.06.01.07
B.1.A.1.2	5.01.01.02.0501	Altri gas medicali - senza AIC	C.01.06.01.07
B.1.A.1.3	5.01.01.03.0101	Emoderivati di produzione regionale	C.01.06.01.05
B.1.A.2.1	5.01.01.04.0101	sangue ed emocomponenti da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	C.01.06.03
B.1.A.2.2	5.01.01.04.0201	sangue ed emocomponenti da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extra regione	C.01.06.03
B.1.A.2.3	5.01.01.04.0301	sangue ed emocomponenti da altri soggetti	C.01.06.03
B.1.A.3.1	5.01.01.05.0101	Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta (A)	C.01.06.04.01
B.1.A.3.1	5.01.01.05.0201	Presidi medico-chirurgici specialistici (B)	C.01.06.04.01
B.1.A.3.1	5.01.01.05.0202	Presidi medico-chirurgici specialistici (G)	C.01.06.04.01
B.1.A.3.1	5.01.01.05.0203	Presidi medico-chirurgici specialistici (N)	C.01.06.04.01
B.1.A.3.1	5.01.01.05.0204	Presidi medico-chirurgici specialistici (Q)	C.01.06.04.01
B.1.A.3.1	5.01.01.05.0205	Presidi medico-chirurgici specialistici (R)	C.01.06.04.01
B.1.A.3.1	5.01.01.05.0206	Presidi medico-chirurgici specialistici (U)	C.01.06.04.01
B.1.A.3.1	5.01.01.05.0301	Presidi medico-chirurgici generici (H)	C.01.06.04.01
B.1.A.3.1	5.01.01.05.0302	Presidi medico-chirurgici generici (M)	C.01.06.04.01
B.1.A.3.1	5.01.01.05.0303	Presidi medico-chirurgici generici (T01)	C.01.06.04.01
B.1.A.3.1	5.01.01.05.0304	Presidi medico-chirurgici generici (T02)	C.01.06.04.01
B.1.A.3.1	5.01.01.05.0305	Presidi medico-chirurgici generici (T03)	C.01.06.04.01
B.1.A.3.1	5.01.01.05.0401	Dispositivi per apparato cardiocircolatorio (C)	C.01.06.04.01
B.1.A.3.1	5.01.01.05.0501	Disinfettanti e prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari (D)	C.01.06.04.01
B.1.A.3.1	5.01.01.05.0502	Disinfettanti e prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari (S)	C.01.06.04.01
B.1.A.3.1	5.01.01.05.0601	Materiale per dialisi (F)	C.01.06.04.01
B.1.A.3.1	5.01.01.05.0701	Strumentario chirurgico (K)	C.01.06.04.01
B.1.A.3.1	5.01.01.05.0702	Strumentario chirurgico (L)	C.01.06.04.01
B.1.A.3.1	5.01.01.05.0801	Materiale radiografico (Z 13)	C.01.06.04.01
B.1.A.3.1	5.01.01.05.0901	Supporti o ausili tecnici per persone disabili (Y)	C.01.06.04.01
B.1.A.3.1	5.01.01.05.1001	Ausili per incontinenza (T04)	C.01.06.04.01
B.1.A.3.1	5.01.01.05.1101	Dispositivi protesici impiantabili e prodotti per osteosintesi (P)	C.01.06.04.01
B.1.A.3.1	5.01.01.05.1201	Dispositivi vari (V)	C.01.06.04.01
B.1.A.3.1	5.01.01.05.1202	Altro materiale di consumo (Z11)	C.01.06.04.01
B.1.A.3.2	5.01.01.06.0101	Dispositivi impiantabili attivi (J)	C.01.06.04.13
B.1.A.3.3	5.01.01.07.0101	Reagenti Diagnostici (W1)	C.01.06.04.14
B.1.A.3.3	5.01.01.07.0201	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD) (W2)	C.01.06.04.14
B.1.A.3.3	5.01.01.07.0202	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD) (W3)	C.01.06.04.14
B.1.A.4	5.01.01.08.0101	Prodotti dietetici	C.01.06.05
B.1.A.5	5.01.01.09.0101	Materiali per la profilassi (vaccini con AIC)	C.01.06.06.01
B.1.A.5	5.01.01.09.0201	Materiali per la profilassi (vaccini senza AIC)	C.01.06.06.01
B.1.A.6	5.01.01.10.0101	Prodotti chimici	C.01.06.09
B.1.A.6	5.01.01.10.0102	Prodotti chimici NAT	C.01.06.09
B.1.A.7	5.01.01.11.0101	farmaci per uso veterinario	C.01.06.10
B.1.A.7	5.01.01.11.0202	altri materiali e prodotti per uso veterinario	C.01.06.10
B.1.A.8	5.01.01.12.0101	Altri beni e prodotti sanitari	C.01.06.99
B.1.A.9	5.01.01.13.0101	Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	C.01.06.99
B.1.B.1	5.01.02.01.0101	Prodotti alimentari	C.01.07.01
B.1.B.2	5.01.02.01.0201	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	C.01.07.02.01
B.1.B.3	5.01.02.01.0301	Combustibili, carburanti e lubrificanti x riscaldamento	C.01.07.03.01
B.1.B.4	5.01.02.01.0401	Supporti informatici e cancelleria	C.01.07.04.01
B.1.B.5	5.01.02.01.0501	Materiale per la manutenzione	C.01.07.05
B.1.B.6	5.01.02.01.0601	Altri beni e prodotti non sanitari	C.01.07.99
B.1.B.7	5.01.02.01.0701	Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	C.01.07.99
B.1.B.3	5.01.02.01.0801	Combustibili, carburanti e lubrificanti x trasporti	C.01.07.03.01
B.2.A.1.1.A	5.02.01.01.0101	Costi per assistenza MMG	C.01.04.02
B.2.A.1.1.B	5.02.01.01.0201	Costi per assistenza PLS	C.01.04.03
B.2.A.1.1.C	5.02.01.01.0301	Costi per assistenza Continuità assistenziale	C.01.04.04
B.2.A.1.1.D	5.02.01.01.0401	Costi per Medicina dei servizi	C.01.04.05
B.2.A.1.1.D	5.02.01.01.0501	Costi per Emergenza Sanitaria Territoriale	C.01.04.05
B.2.A.1.1.D	5.02.01.01.0601	Altri costi di medicina di base	C.01.04.05
B.2.A.1.2	5.02.01.01.0701	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	C.10.01.02.01.01

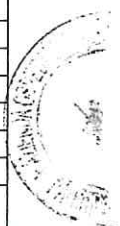
CE	COA	DESCRIZIONE	COAN
B.2.A.1.3	5.02.01.01.0801	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	C.10.01.03.01.01
B.2.A.2.1	5.02.01.02.0101	costi per assistenza farmaceutica- da convenzione	C.10.01.01.02.01
B.2.A.2.1	5.02.01.02.0102	sussidi per farmacie rurali	C.10.01.01.02.01
B.2.A.2.1	5.02.01.02.0103	oneri contributivi ENPAF-farmaceutica da convenzione	C.10.01.01.02.01
B.2.A.2.1	5.02.01.02.0201	acquisti farmaceutica da pubblico (Asl-AO. IRCCS. Policlinici della Regione)- Mobilità intraregionale	C.10.01.02.02.01
B.2.A.3.1	5.02.01.03.0101	Servizi sanitari per assistenza specialistica da pubblico (Asl-AO. IRCCS. Policlinici della Regione) - Mobilità intraregionale	C.10.01.02.03.01
B.2.A.3.2	5.02.01.03.0201	Servizi sanitari per assistenza specialistica da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	C.10.01.02.03.01
B.2.A.3.3	5.02.01.03.0301	Servizi sanitari per assistenza specialistica da pubblico (extra Regione)	C.10.01.03.03.01
B.2.A.3.4	5.02.01.03.0401	Medici specialisti ambulatoriali interni	C.01.04.01
B.2.A.3.4	5.02.01.03.0501	Veterinari in rapporto di convenzione	C.01.04.01
B.2.A.3.4	5.02.01.03.0601	Biologi	C.01.04.01
B.2.A.3.5.	5.02.01.03.0701	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	C.10.01.01.03.01
B.2.A.3.5.B	5.02.01.03.0801	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	C.10.01.01.03.01
B.2.A.3.5.C	5.02.01.03.0901	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	C.10.01.01.03.01
B.2.A.3.5.D	5.02.01.03.1001	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	C.10.01.01.03.01
B.2.A.3.4	5.02.01.03.1201	Chimici	C.01.04.01
B.2.A.3.4	5.02.01.03.1301	Psicologi	C.01.04.01
B.2.A.3.4	5.02.01.03.1401	Altri Professionisti	C.01.04.01
B.2.A.4.1	5.02.01.04.0101	Servizi sanitari per assistenza riabilitativa da pubblico (Asl-AO. IRCCS. Policlinici della Regione) - Mobilità intraregionale	C.10.01.02.04
B.2.A.4.2	5.02.01.04.0201	Servizi sanitari per assistenza riabilitativa da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	C.10.01.02.04
B.2.A.4.3	5.02.01.04.0301	Servizi sanitari per assistenza riabilitativa da pubblico (extra Regione) non soggetta a compensazione	C.10.01.03.04
B.2.A.4.4	5.02.01.04.0401	Servizi sanitari per assistenza specialistica da privati intraregionali	C.10.01.01.04
B.2.A.5.1	5.02.01.05.0101	assistenza integrativa da Asl della Regione Mobilità intraregionale	C.10.01.02.05
B.2.A.5.2	5.02.01.05.0201	assistenza integrativa da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	C.10.01.02.05
B.2.A.5.3	5.02.01.05.0301	- assistenza integrativa da pubblico (Extra Regione)	C.10.01.03.05
B.2.A.5.4	5.02.01.05.0401	assistenza integrativa da privato	C.10.01.01.05
B.2.A.6.1	5.02.01.06.0101	assistenza i protesica da Asl della Regione Mobilità intraregionale	C.10.01.02.06
B.2.A.6.2	5.02.01.06.0201	assistenza protesica da pubblico (altri soggetti Pubbl. della Regione)	C.10.01.02.06
B.2.A.6.3	5.02.01.06.0301	assistenza protesica da pubblico (Extra Regione)	C.10.01.03.06
B.2.A.6.4	5.02.01.06.0401	assistenza protesica da privato	C.10.01.01.06
B.2.A.7.1	5.02.01.07.0101	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da pubblico (Asl-AO. IRCCS. Policlinici della Regione) - Mobilità intraregionale	C.10.01.02.07.01
B.2.A.7.2	5.02.01.07.0201	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	C.10.01.02.07.01
B.2.A.7.3	5.02.01.07.0301	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera- da pubblico Extra Regione	C.10.01.03.07.01
B.2.A.7.4.A	5.02.01.07.0401	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS e Policlinici Privati	C.10.01.01.07.01
B.2.A.7.4.B	5.02.01.07.0501	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati Privati	C.10.01.01.07.01
B.2.A.7.4.C	5.02.01.07.0601	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura Private	C.10.01.01.07.01
B.2.A.7.4.D	5.02.01.07.0701	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	C.10.01.01.07.01
B.2.A.8.1	5.02.01.08.0101	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da Asl della Regione) -- CTA	C.10.01.02.08
B.2.A.8.2	5.02.01.08.0201	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) -- CTA	C.10.01.02.08
B.2.A.8.3	5.02.01.08.0301	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da pubblico (extra Regione) --CTA - non soggette a compensazione	C.10.01.03.08
B.2.A.8.4	5.02.01.08.0401	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da privato -- CTA intraregionali	C.10.01.01.08
B.2.A.9.1	5.02.01.09.0101	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F da pubblico (Asl-AO. IRCCS. Policlinici della Regione) Mobilità intraregionale	C.10.01.02.02.02
B.2.A.9.2	5.02.01.09.0201	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	C.10.01.02.02.02
B.2.A.9.3	5.02.01.09.0301	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F da pubblico (extra Regione)	C.10.01.03.09.01
B.2.A.9.4	5.02.01.09.0401	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F da privato (intraregionale)	C.10.01.01.09.01
B.2.A.9.4	5.02.01.09.0501	Costi per servizio di distribuzione farmaci PHT (DPC) reso da privato intraregionale	C.10.01.01.09.01
B.2.A.10.1	5.02.01.10.0101	Acquisto prestazioni termali in convenzione da pubblico (Asl-AO. IRCCS. Policlinici della Regione) Mobilità intraregionale	C.10.01.02.10
B.2.A.10.2	5.02.01.10.0201	Acquisto prestazioni termali in convenzione da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	C.10.01.02.10
B.2.A.10.3	5.02.01.10.0301	Acquisto prestazioni termali in convenzione da pubblico (extra Regione)	C.10.01.03.10
B.2.A.10.4	5.02.01.10.0401	Acquisto prestazioni termali in convenzione da privato	C.10.01.01.10
B.2.A.11.1	5.02.01.11.0101	Acquisto prestazioni trasporto sanitari da pubblico (Asl-AO. IRCCS. Policlinici della Regione) Mobilità intraregionale	C.10.01.02.11

CE	COA	DESCRIZIONE	COAN
B.2.A.11.2	5.02.01.11.0201	Acquisto prestazioni trasporto sanitari da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	C.10.01.02.11
B.2.A.11.3	5.02.01.11.0301	Acquisto prestazioni trasporto sanitari da pubblico (extra Regione)	C.10.01.03.11
B.2.A.11.4	5.02.01.11.0401	Trasporti emodializzati da privato	C.10.01.01.11
B.2.A.11.4	5.02.01.11.0501	Trasporto di infermi	C.10.01.01.11
B.2.A.11.4	5.02.01.11.0601	Trasporto di organi/sangue	C.10.01.01.11
B.2.A.11.4	5.02.01.11.0701	Altri trasporti sanitari da privato	C.10.01.01.11
B.2.A.12.1	5.02.01.12.0101	Assistenza geriatrica RSA - da pubblico (Asl-AO. IRCCS. Policlinici della Regione) -- Mobilità intraregionale	C.10.01.02.12.01
B.2.A.12.2	5.02.01.12.0201	Assistenza geriatrica RSA - da pubblico (altri soggetti pubbl.)	C.10.01.02.12.01
B.2.A.12.3	5.02.01.12.0301	Assistenza geriatrica RSA - da pubblico (extra Regione) non soggetto a compensazione	C.10.01.03.12.01
B.2.A.12.4	5.02.01.12.0401	Assistenza geriatrica RSA - da privato (intraregionale)	C.10.01.01.12.01
B.2.A.12.1	5.02.01.12.0601	Assistenza tossicodipendenti e alcolisti da pubblico (Asl-AO. IRCCS. Policlinici della Regione) Mobilità intraregionale	C.10.01.02.12.01
B.2.A.12.2	5.02.01.12.0701	Assistenza tossicodipendenti e alcolisti da pubblico (altri soggetti pubbl.)	C.10.01.02.12.01
B.2.A.12.3	5.02.01.12.0801	Assistenza tossicodipendenti e alcolisti da pubblico (extra Regione) non soggetto a compensazione	C.10.01.03.12.01
B.2.A.12.4	5.02.01.12.0901	Assistenza tossicodipendenti e alcolisti da privato (intraregionale)	C.10.01.01.12.01
B.2.A.12.1	5.02.01.12.1101	Assistenza in Hospice da pubblico (Asl-AO. IRCCS. Policlinici della Regione) Mobilità intraregionale	C.10.01.02.12.01
B.2.A.12.2	5.02.01.12.1201	Assistenza in Hospice da pubblico (altri soggetti pubbl.)	C.10.01.02.12.01
B.2.A.12.3	5.02.01.12.1301	Assistenza in Hospice da pubblico (extra Regione) non soggetto a compensazione	C.10.01.03.12.01
B.2.A.12.4	5.02.01.12.1401	Assistenza in Hospice da privato intraregionale	C.10.01.01.12.01
B.2.A.12.1	5.02.01.12.1601	Assistenza Domiciliare integrata da pubblico (Asl-AO. IRCCS. Policlinici della Regione) Mobilità intraregionale	C.10.01.02.12.01
B.2.A.12.2	5.02.01.12.1701	Assistenza Domiciliare integrata da pubblico (altri soggetti pubbl.)	C.10.01.02.12.01
B.2.A.12.3	5.02.01.12.1801	Assistenza Domiciliare integrata da pubblico (extra Regione) non soggetto a compensazione	C.10.01.03.12.01
B.2.A.12.4	5.02.01.12.1901	Assistenza Domiciliare integrata da privato (intraregionale)	C.10.01.01.12.01
B.2.A.12.1	5.02.01.12.2101	Altre prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da pubblico (Asl-AO. IRCCS. Policlinici della Regione) Mobilità intraregionale	C.10.01.02.12.01
B.2.A.12.2	5.02.01.12.2201	Altre prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da pubblico (altri soggetti pubbl.)	C.10.01.02.12.01
B.2.A.12.3	5.02.01.12.2301	Altre prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da pubblico (extra Regione) non soggetto a compensazione	C.10.01.03.12.01
B.2.A.12.4	5.02.01.12.2401	Altre prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privato (intraregionale e extraregionale)	C.10.01.01.12.01
B.2.A.13.1	5.02.01.13.0101	Compartecipazione al personale per ALPI - Area ospedaliera - Dirigenza Medica e Veterinaria	C.01.02.01.01
B.2.A.13.1	5.02.01.13.0201	Compartecipazione al personale per ALPI - Area ospedaliera - Altra Dirigenza	C.01.02.01.01
B.2.A.13.1	5.02.01.13.0301	Compartecipazione al personale per ALPI - Area ospedaliera - Comparto sanitario	C.01.02.01.01
B.2.A.13.1	5.02.01.13.0401	Compartecipazione al personale per ALPI - Area ospedaliera - Comparto non Sanitario	C.01.02.01.01
B.2.A.13.2	5.02.01.13.0501	Compartecipazione al personale per ALPI - Area Specialistica - Dirigenza Medica e Veterinaria spazi interni	C.01.02.01.02
B.2.A.13.2	5.02.01.13.0502	Compartecipazione al personale per ALPI - Area Specialistica - Dirigenza Medica e Veterinaria spazi esterni	C.01.02.01.02
B.2.A.13.2	5.02.01.13.0601	Compartecipazione al personale per ALPI - Area Specialistica - Altra Dirigenza spazi interni	C.01.02.01.02
B.2.A.13.2	5.02.01.13.0602	Compartecipazione al personale per ALPI - Area Specialistica - Altra Dirigenza spazi esterni	C.01.02.01.02
B.2.A.13.2	5.02.01.13.0701	Compartecipazione al personale per ALPI - Area Specialistica - Comparto sanitario spazi interni	C.01.02.01.02
B.2.A.13.2	5.02.01.13.0702	Compartecipazione al personale per ALPI - Area Specialistica - Comparto sanitario spazi esterni	C.01.02.01.02
B.2.A.13.2	5.02.01.13.0801	Compartecipazione al personale per ALPI - Area Specialistica - Comparto non sanitario spazi interni	C.01.02.01.02
B.2.A.13.2	5.02.01.13.0802	Compartecipazione al personale per ALPI - Area Specialistica - Comparto non sanitario spazi esterni	C.01.02.01.02
B.2.A.13.3	5.02.01.13.0901	Compartecipazione al personale per ALPI - Area Sanità Pubblica - Dirigenza Medica e Veterinaria	C.01.02.01.03
B.2.A.13.3	5.02.01.13.1001	Compartecipazione al personale per ALPI - Area Sanità Pubblica - Dirigenza Medica e Veterinaria	C.01.02.01.03
B.2.A.13.3	5.02.01.13.1101	Compartecipazione al personale per ALPI - Area Sanità Pubblica - Dirigenza Medica e Veterinaria	C.01.02.01.03
B.2.A.13.3	5.02.01.13.1201	Compartecipazione al personale per ALPI - Area Sanità Pubblica - Dirigenza Medica e Veterinaria	C.01.02.01.03

CE	COA	DESCRIZIONE	COAN
B.2.A.13.4	5.02.01.13.1301	Compartecipazione al personale per ALPI - Consulenze (ex art. 55 c. 1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) - Dirigenza Medica e Veterinaria -	C.01.02.01.04
B.2.A.13.4	5.02.01.13.1401	Compartecipazione al personale per ALPI - Consulenze (ex art. 55 c. 1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) - Altra Dirigenza	C.01.02.01.04
B.2.A.13.4	5.02.01.13.1501	Compartecipazione al personale per ALPI - Consulenze (ex art. 55 c. 1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) - Comparto sanitario	C.01.02.01.04
B.2.A.13.4	5.02.01.13.1601	Compartecipazione al personale per ALPI - Consulenze (ex art. 55 c. 1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) - Comparto non sanitario	C.01.02.01.04
B.2.A.13.5	5.02.01.13.1701	Compartecipazione al personale per ALPI - Consulenze (ex art. 55 c. 1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Dirigenza Medica e Veterinaria	C.01.02.01.04
B.2.A.13.5	5.02.01.13.1801	Compartecipazione al personale per ALPI - Consulenze (ex art. 55 c. 1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Altra Dirigenza	C.01.02.01.04
B.2.A.13.5	5.02.01.13.1901	Compartecipazione al personale per ALPI - Consulenze (ex art. 55 c. 1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - comparto sanitario	C.01.02.01.04
B.2.A.13.5	5.02.01.13.2001	Compartecipazione al personale per ALPI - Consulenze (ex art. 55 c. 1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Comparto non sanitario	C.01.02.01.04
B.2.A.13.6	5.02.01.13.2101	Compartecipazione al personale per ALPI - Altro - Dirigenza Medica e Veterinaria	C.01.02.01.99
B.2.A.13.6	5.02.01.13.2201	Compartecipazione al personale per ALPI - Altro - Altra Dirigenza	C.01.02.01.99
B.2.A.13.6	5.02.01.13.2301	Compartecipazione al personale per ALPI - Altro - Comparto Sanitario	C.01.02.01.99
B.2.A.13.6	5.02.01.13.2401	Compartecipazione al personale per ALPI - Altro - Comparto non Sanitario	C.01.02.01.99
B.2.A.13.6	5.02.01.13.2501	Quota perequativa per attività libero professionale intramoenia	C.01.02.01.99
B.2.A.13.7	5.02.01.13.2601	Compartecipazione al personale per attività libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	C.01.02.01.99
B.2.A.14.1	5.02.01.14.0101	Contributi ad associazioni di volontariato	C.90.02.01
B.2.A.14.2	5.02.01.14.0201	Rimborsi per cure all'estero	C.10.01.01.99.02
B.2.A.14.3	5.02.01.14.0301	Contributi per ARPA	C.90.02.01
B.2.A.14.3	5.02.01.14.0401	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	C.90.02.01
B.2.A.14.4	5.02.01.14.0501	Contributo Legge 210/92	C.90.02.01
B.2.A.14.5	5.02.01.14.0601	Altri rimborsi, assegni e contributi	C.10.01.01.99.01
B.2.A.14.6	5.02.01.14.0701	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	C.90.02.01
B.2.A.15.1	5.02.01.15.0101	Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	C.01.03.97
B.2.A.15.2	5.02.01.15.0201	Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	C.01.03.97
B.2.A.15.3.A	5.02.01.15.0301	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	C.01.03.02
B.2.A.15.3.B	5.02.01.15.0401	Prestazioni libera professione infermieristica ex legge 1/2002	C.01.03.97
B.2.A.15.3.B	5.02.01.15.0501	Incentivi per il personale del comparto che collabora all'attività di consulenza sanitaria	C.01.03.97
B.2.A.15.3.B	5.02.01.15.0601	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	C.01.03.97
B.2.A.15.3.E	5.02.01.15.0801	Lavoro interinale - area sanitaria	C.01.01.01.04
B.2.A.15.4.A	5.02.01.15.1301	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	C.01.01.01.10
B.2.A.15.4.B	5.02.01.15.1401	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	C.01.01.01.10
B.2.A.15.4.C	5.02.01.15.1501	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	C.01.01.01.10
B.2.A.15.3.D	5.02.01.16.0101	Indennità a personale universitario - Dirigente medico - Competenze fisse	C.01.01.01.02
B.2.A.15.3.D	5.02.01.16.0201	Indennità a personale universitario - Dirigente medico - Fondo di posizione	C.01.01.01.02
B.2.A.15.3.D	5.02.01.16.0301	Indennità a personale universitario - Dirigente medico - Fondo per particolari condizioni di lavoro	C.01.01.01.02
B.2.A.15.3.D	5.02.01.16.0401	Indennità a personale universitario - Dirigente medico - Fondo di risultato	C.01.01.01.02
B.2.A.15.3.D	5.02.01.16.0501	Indennità a personale universitario - Dirigente medico - Oneri	C.01.01.01.02
B.2.A.15.3.D	5.02.01.16.0601	Indennità a personale universitario - Dirigente sanitario non medico - Competenze Fisse	C.01.01.01.02
B.2.A.15.3.D	5.02.01.16.0701	Indennità a personale universitario - Dirigente sanitario non medico - Fondo di posizione	C.01.01.01.02
B.2.A.15.3.D	5.02.01.16.0801	Indennità a personale universitario - Dirigente sanitario non medico - Fondo per particolari condizioni di lavoro	C.01.01.01.02
B.2.A.15.3.D	5.02.01.16.0901	Indennità a personale universitario - Dirigente sanitario non medico - Fondo di risultato	C.01.01.01.02
B.2.A.15.3.D	5.02.01.16.1001	Indennità a personale universitario - Dirigente sanitario non medico - Oneri	C.01.01.01.02
B.2.A.15.3.D	5.02.01.16.1101	Indennità a personale universitario - Comparto sanitario - Competenze fisse	C.01.01.01.02
B.2.A.15.3.D	5.02.01.16.1201	Indennità a personale universitario - Comparto sanitario - Fondo per fasce, posizioni organizzative e altre indennità	C.01.01.01.02
B.2.A.15.3.D	5.02.01.16.1301	Indennità a personale universitario - Comparto sanitario - Fondo per lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio, pericolo o danno	C.01.01.01.02
B.2.A.15.3.D	5.02.01.16.1401	Indennità a personale universitario - Comparto sanitario - Fondo per Produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e il premio della qualità delle prestazioni individuali	C.01.01.01.02
B.2.A.15.3.D	5.02.01.16.1501	Indennità a personale universitario - Comparto sanitario - Oneri	C.01.01.01.02

CE	COA	DESCRIZIONE	COAN
B.2.A.16.1	5.02.01.17.0101	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	C.10.01.02.90
B.2.A.16.1	5.02.01.17.0102	Costi da valorizzazione FILE FLUSSO Z	C.10.01.02.90
B.2.A.16.1	5.02.01.17.0103	Acquisto prestazioni accessorie da Personale Medico ed Infermieristico dalle Asl-AO, IRCS, Policlinici della Regione per attività svolte nel SUES 118	C.10.01.02.90
B.2.A.16.2	5.02.01.17.0201	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	C.10.01.02.90
B.2.A.16.3	5.02.01.17.0301	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	C.10.01.03.90
B.2.A.16.4	5.02.01.17.0401	Altri servizi sanitari da privato	C.10.01.01.99.03
B.2.A.16.4	5.02.01.17.0402	Costi per sperimentazioni	C.10.01.01.99.03
B.2.A.16.4	5.02.01.17.0403	SERVIZIO DOSIMETRIA	C.10.01.01.99.03
B.2.A.16.5	5.02.01.17.0501	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	C.10.01.01.99.03
B.2.A.17	5.02.01.18.0101	Costi per differenziale tariffe TUC	C.10.01.03.90
B.2.B.1.1	5.02.02.01.0101	Lavanderia	C.01.10.01
B.2.B.1.2	5.02.02.01.0201	Pulizia	C.01.10.01
B.2.B.1.3	5.02.02.01.0301	Mensa - Degenti	C.01.10.02
B.2.B.1.3	5.02.02.01.0401	Mensa - Dipendenti	C.01.10.03
B.2.B.1.4	5.02.02.01.0501	Riscaldamento	C.01.10.04
B.2.B.1.5	5.02.02.01.0601	Servizi di assistenza informatica	C.01.10.06
B.2.B.1.6	5.02.02.01.0701	Servizi trasporti (non sanitari)	C.01.10.07
B.2.B.1.7	5.02.02.01.0801	Smaltimento rifiuti	C.01.10.08
B.2.B.1.8	5.02.02.01.0901	Utenze telefoniche	C.01.10.10
B.2.B.1.9	5.02.02.01.1001	Utenze elettricità	C.01.09.01
B.2.B.1.10	5.02.02.01.1101	Utenze acqua	C.01.09.02
B.2.B.1.10	5.02.02.01.1201	Utenze gas	C.01.09.03
B.2.B.1.10	5.02.02.01.1301	Altre utenze	C.01.09.03
B.2.B.1.11.A	5.02.02.01.1401	Premi di assicurazione - R.C. Professionale	C.01.09.03
B.2.B.1.11.B	5.02.02.01.1501	Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	C.01.10.09.01
B.2.B.1.12.A	5.02.02.01.1601	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	C.01.10.09.02
B.2.B.1.12.B	5.02.02.01.1701	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	C.01.10.99.99
B.2.B.1.12	5.02.02.01.1801	Servizio di vigilanza e sicurezza	C.01.10.99.99
B.2.B.1.12	5.02.02.01.1901	Servizio di tesoreria	C.01.10.99.99
B.2.B.1.12	5.02.02.01.2101	Rimborsi spese viaggi e soggiorno	C.01.10.99.99
B.2.B.1.12	5.02.02.01.9901	Altri servizi non sanitari da privato	C.01.10.99.99
B.2.B.1.12	5.02.02.01.9902	Servizio di giardinaggio	C.01.10.99.99
B.2.B.1.12	5.02.02.01.9903	Serv. Inf. e Document Management	C.01.10.99.99
B.2.B.1.12	5.02.02.01.9904	Servizi per la sicurezza e la salute	C.01.10.99.99
B.2.B.1.12	5.02.02.01.9905	Servizi per convegni e congressi	C.01.10.99.99
B.2.B.1.12	5.02.02.01.9906	Abbonamenti e riviste	C.01.10.99.99
B.2.B.1.12	5.02.02.01.9907	Bandi di gara e pubblicazioni	C.01.10.99.99
B.2.B.1.12	5.02.02.01.9908	Spese per la comunicazione	C.01.10.99.99
B.2.B.2.1	5.02.02.02.0101	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	C.01.10.99.99
B.2.B.2.2	5.02.02.02.0201	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	C.01.03.98
B.2.B.2.3.D	5.02.02.02.0501	Lavoro interinale - area non sanitaria	C.01.03.98
B.2.B.2.4.A	5.02.02.02.1001	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	C.01.01.06.04.01
B.2.B.2.4.B	5.02.02.02.1101	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	C.01.01.06.10.01
B.2.B.2.4.C	5.02.02.02.1201	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	C.01.01.06.10.01
B.2.B.2.3.C	5.02.02.03.0101	Indennità a personale universitario - Dirigente PTA - Competenze fisse	C.01.01.06.02.01
	5.02.02.03.0201	Indennità a personale universitario - Dirigente PTA - Fondo di posizione	C.01.01.06.02.01
	5.02.02.03.0301	Indennità a personale universitario - Dirigente PTA - Fondo per particolari condizioni di lavoro	C.01.01.06.02.01
	5.02.02.03.0401	Indennità a personale universitario - Dirigente PTA - Fondo di risultato	C.01.01.06.02.01
	5.02.02.03.0501	Indennità a personale universitario - Dirigente PTA - Oneri	C.01.01.06.02.01
	5.02.02.03.0601	Indennità a personale universitario - Comparto non sanitario - Competenze fisse	C.01.01.06.02.01
	5.02.02.03.0701	Indennità a personale universitario - Comparto non sanitario - Fondo per fasce, posizioni organizzative e altre indennità	C.01.01.06.02.01
	5.02.02.03.0801	Indennità a personale universitario - Comparto non sanitario - Fondo per lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio, pericolo o danno	C.01.01.06.02.01
B.2.B.2.3.C	5.02.02.03.0901	Indennità a personale universitario - Comparto non sanitario - Fondo per Produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e il premio della qualità delle prestazioni individuali	C.01.01.06.02.01
B.2.B.2.3.C	5.02.02.03.1001	Indennità a personale universitario - Comparto non sanitario - Oneri	C.01.01.06.02.01
B.2.B.3.1	5.02.02.04.0101	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	C.01.05
B.2.B.3.2	5.02.02.04.0201	Formazione (esternalizzata e non) da privato	C.01.05
B.2.B.3.2	5.02.02.04.0202	Formazione con risorse interne	C.01.05

CE	COA	DESCRIZIONE	COAN
B.3.A	5.03.01.01.0101	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	C.01.08.99.01
B.3.B	5.03.02.01.0101	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	C.01.08.99.02
B.3.C	5.03.03.01.0101	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	C.01.08.01
B.3.D	5.03.04.01.0101	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	C.01.08.99.03
B.3.E	5.03.05.01.0101	Manutenzione e riparazione agli automezzi	C.01.08.99.04
B.3.F	5.03.06.01.0101	Altre manutenzioni e riparazioni	C.01.08.99.99
B.3.G	5.03.07.01.0101	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	C.01.08.99.99
B.4.A	5.04.01.01.0101	Fitti passivi - area sanitaria	C.01.11.01
B.4.A	5.04.01.02.0101	Fitti passivi - area non sanitaria	C.01.11.01
B.4.B.1	5.04.02.01.0101	Canoni di noleggio - area sanitaria	C.01.11.02.01
B.4.B.2	5.04.02.02.0101	Canoni di noleggio - area non sanitaria	C.01.11.02.02
B.4.C.1	5.04.03.01.0101	Canoni di leasing- area sanitaria	C.01.11.03.01
B.4.C.2	5.04.03.02.0101	Canoni di leasing - area non sanitaria	C.01.11.03.02
B.4.D	5.04.04.01.0101	Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	C.01.11.03.02
B.5.A.1.1	5.05.01.01.0101	Retribuzione tabellare dir. Medico tempo indeterminato	C.01.01.01.01
B.5.A.1.1	5.05.01.01.0102	Retribuzione tabellare dir. Medico tempo indeterminato comandato	C.01.01.01.01
B.5.A.1.1	5.05.01.01.0103	Retribuzione assegno nucleo familiare dir. Medico tempo indeterminato	C.01.01.01.01
B.5.A.1.1	5.05.01.01.0104	Retribuzione assegno nucleo familiare dir. Medico tempo indeterminato comandato	C.01.01.01.01
B.5.A.1.1	5.05.01.01.0105	Indennità di rapporto esclusivo dir.Medico tempo indeterminato	C.01.01.01.01
B.5.A.1.1	5.05.01.01.0106	Indennità di rapporto esclusivo dir.Medico tempo indeterminato comandato	C.01.01.01.01
B.5.A.1.1	5.05.01.01.0201	Retribuzione di posizione dir. Medico tempo indeterminato	C.01.01.01.01
B.5.A.1.1	5.05.01.01.0202	Retribuzione di posizione dir. Medico tempo indeterminato comandato	C.01.01.01.01
B.5.A.1.1	5.05.01.01.0301	Indennità da particolari cond. di lavoro dir. Medico tempo indeterminato	C.01.01.01.01
B.5.A.1.1	5.05.01.01.0302	Indennità da particolari cond. di lavoro dir. Medico tempo indeterminato comandato	C.01.01.01.01
B.5.A.1.1	5.05.01.01.0401	Retribuzione di risultato dir. Medico tempo indeterminato	C.01.01.01.01
B.5.A.1.1	5.05.01.01.0402	Retribuzione di risultato dir. Medico tempo indeterminato comandato	C.01.01.01.01
B.5.A.1.1	5.05.01.01.0501	Oneri sociali dir. Medici tempo indeterminato	C.01.01.01.01
B.5.A.1.1	5.05.01.01.0502	Oneri sociali dir. Medici tempo indeterminato comandato	C.01.01.01.01
B.5.A.1.1	5.05.01.01.0601	Accantonamento TFR dirigente medico tempo indeterminato	C.01.01.01.01
B.5.A.1.1	5.05.01.01.0602	Accantonamento TFR dirigente medico tempo indeterminato comandato	C.01.01.01.01
B.5.A.1.1	5.05.01.01.0701	Compensi per attività SUES 118 dir. Medici tempo indeterminato	C.01.01.01.01
B.5.A.1.1	5.05.01.01.0801	Oneri sociali su "Comp. attività SUES 118" dir. medici	C.01.01.01.01
B.5.A.1.1	5.05.01.01.0901	Ferie maturate e non fruita dir.medici tempo indeterminato	C.01.01.01.01
B.5.A.1.1	5.05.01.01.0902	Ferie maturate e non fruita dir.medici tempo indeterminato comandato	C.01.01.01.01
B.5.A.1.1	5.05.01.01.0903	Liquid. Equo indennizzo dir. Medici tempo indeterminato	C.01.01.01.01
B.5.A.1.1	5.05.01.01.0904	Liquid. cause di servizio dir. Medici tempo indeterminato comandato	C.01.01.01.01
B.5.A.1.1	5.05.01.01.0905	Liquid. mancato preavviso dir.medici tempo indeterminato	C.01.01.01.01
B.5.A.1.1	5.05.01.01.0906	Liquid. mancato preavviso dir.medici tempo indeterminato comandato	C.01.01.01.01
B.5.A.1.1	5.05.01.01.0907	Indenn. di maternita' dir. Medici tempo indeterminato	C.01.01.01.01
B.5.A.1.1	5.05.01.01.0908	Indenn. di maternita' dir. Medici tempo indeterminato comandato	C.01.01.01.01
B.5.A.1.1	5.05.01.01.0909	Indenn. D.Lgs 151/2001 art. 42 Medici tempo indeterminato	C.01.01.01.01
B.5.A.1.1	5.05.01.01.0910	Indennità alimentare	C.01.01.01.01
B.5.A.1.2	5.05.01.01.1001	Retribuzione tabellare dir. Medico tempo determinato	C.01.01.01.03
B.5.A.1.2	5.05.01.01.1003	Retribuzione assegno nucleo familiare dir. Medico tempo determinato	C.01.01.01.03
B.5.A.1.2	5.05.01.01.1004	Indennità di rapporto esclusivo dir.Medico tempo determinato	C.01.01.01.03
B.5.A.1.2	5.05.01.01.1101	Retribuzione di posizione dir. Medico tempo determinato	C.01.01.01.03
B.5.A.1.2	5.05.01.01.1201	Indennità da particolari cond. di lavoro dir. Medico tempo determinato	C.01.01.01.03
B.5.A.1.2	5.05.01.01.1301	Retribuzione di risultato dir. Medico tempo determinato	C.01.01.01.03
B.5.A.1.2	5.05.01.01.1401	Oneri sociali dir. Medici tempo determinato	C.01.01.01.03
B.5.A.1.2	5.05.01.01.1501	Accantonamento TFR dirigente medico tempo determinato	C.01.01.01.03
B.5.A.1.2	5.05.01.01.1601	Compensi per attività SUES 118 dir. Medici tempo determinato	C.01.01.01.03
B.5.A.1.2	5.05.01.01.1701	Oneri sociali su "Comp. attività SUES 118" dir. medici	C.01.01.01.03
B.5.A.1.2	5.05.01.01.1801	Ferie maturate e non fruita dir.medici tempo determinato	C.01.01.01.03
B.5.A.1.2	5.05.01.01.1803	Liquid. Equo indennizzo dir. Medici tempo determinato	C.01.01.01.03
B.5.A.1.2	5.05.01.01.1805	Liquid. mancato preavviso dir.medici tempo determinato	C.01.01.01.03
B.5.A.1.2	5.05.01.01.1807	Indenn. di maternita' dir. Medici tempo determinato	C.01.01.01.03
B.5.A.1.2	5.05.01.01.1810	Indennità alimentare	C.01.01.01.03
B.5.A.1.3	5.05.01.01.1901	contratto di formazione dir. Medici	C.01.01.01.03
B.5.A.2.1	5.05.01.02.0101	Retribuzione tabellare dir.non Medico tempo indeterminato	C.01.01.02.01
B.5.A.2.1	5.05.01.02.0102	Retribuzione tabellare dir. Non Medico tempo indeterminato comandato	C.01.01.02.01
B.5.A.2.1	5.05.01.02.0103	Retribuzione assegno nucleo familiare dir. non Medico tempo indeterminato	C.01.01.02.01
B.5.A.2.1	5.05.01.02.0104	Retribuzione assegno nucleo familiare dir. Non Medico tempo indeterminato comandato	C.01.01.02.01
B.5.A.2.1	5.05.01.02.0105	Indennità di rapporto esclusivo dir.Non Medico tempo indeterminato	C.01.01.02.01
B.5.A.2.1	5.05.01.02.0106	Indennità di rapporto esclusivo dir.Non Medico tempo indeterminato comandato	C.01.01.02.01
B.5.A.2.1	5.05.01.02.0201	Retribuzione di posizione dir. Non Medico tempo indeterminato	C.01.01.02.01
B.5.A.2.1	5.05.01.02.0202	Retribuzione di posizione dir. Non Medico tempo indeterminato comandato	C.01.01.02.01
B.5.A.2.1	5.05.01.02.0301	Indennità da particolari cond. di lavoro dir. Non Medico tempo indeterminato	C.01.01.02.01



CE	COA	DESCRIZIONE	COAN
B.5.A.2.1	5.05.01.02.0302	Indennità da particolari cond. di lavoro dir. Non Medico tempo indeterminato comandato	C.01.01.02.01
B.5.A.2.1	5.05.01.02.0401	Retribuzione di risultato dir. Medico tempo indeterminato	C.01.01.02.01
B.5.A.2.1	5.05.01.02.0402	Retribuzione di risultato dir. Medico tempo indeterminato comandato	C.01.01.02.01
B.5.A.2.1	5.05.01.02.0501	Oneri sociali dir. Non Medico tempo indeterminato	C.01.01.02.01
B.5.A.2.1	5.05.01.02.0502	Oneri sociali dir. Non Medico tempo indeterminato comandato	C.01.01.02.01
B.5.A.2.1	5.05.01.02.0601	Accantonamento TFR dirigente non medico tempo indeterminato	C.01.01.02.01
B.5.A.2.1	5.05.01.02.0602	Accantonamento TFR dirigente non medico tempo indeterminato comandato	C.01.01.02.01
B.5.A.2.1	5.05.01.02.0701	Compensi per attività SUES 118 dir. Non Medico tempo indeterminato	C.01.01.02.01
B.5.A.2.1	5.05.01.02.0801	Oneri sociali su "Comp. attività SUES 118" dir. Non medici	C.01.01.02.01
B.5.A.2.1	5.05.01.02.0901	Ferie maturate e non fruita dir. Non medico tempo indeterminato	C.01.01.02.01
B.5.A.2.1	5.05.01.02.0902	Ferie maturate e non fruita dir. Non medico tempo indeterminato comandato	C.01.01.02.01
B.5.A.2.1	5.05.01.02.0903	Liquid. Equo indennizzo dir. Non Medico tempo indeterminato	C.01.01.02.01
B.5.A.2.1	5.05.01.02.0904	Liquid. Equo indennizzo dir. Non Medico tempo indeterminato comandato	C.01.01.02.01
B.5.A.2.1	5.05.01.02.0905	Liquid. mancato preavviso dir. Non medico tempo indeterminato	C.01.01.02.01
B.5.A.2.1	5.05.01.02.0906	Liquid. mancato preavviso dir. Non medico tempo indeterminato comandato	C.01.01.02.01
B.5.A.2.1	5.05.01.02.0907	Indenn. di maternita' dir. Non Medico tempo indeterminato	C.01.01.02.01
B.5.A.2.1	5.05.01.02.0908	Indenn. di maternita' dir. Non Medico tempo indeterminato comandato	C.01.01.02.01
B.5.A.2.1	5.05.01.02.0909	Indenn. D.Lgs 151/2001 art. 42 dirigente non medico - tempo indeterminato	C.01.01.02.01
B.5.A.2.1	5.05.01.02.0910	Indennità alimentare dir. Non Medico tempo indeterminato	C.01.01.02.01
B.5.A.2.2	5.05.01.02.1001	Retribuzione tabellare dir. non Medico tempo determinato	C.01.01.02.03
B.5.A.2.2	5.05.01.02.1003	Retribuzione assegno nucleo familiare dir. non Medico tempo determinato	C.01.01.02.03
B.5.A.2.2	5.05.01.02.1004	Indennità di rapporto esclusivo dir. Non Medico tempo determinato	C.01.01.02.03
B.5.A.2.2	5.05.01.02.1101	Retribuzione di posizione dir. Non Medico tempo determinato	C.01.01.02.03
B.5.A.2.2	5.05.01.02.1201	Indennità da particolari cond. di lavoro dir. Non Medico tempo determinato	C.01.01.02.03
B.5.A.2.2	5.05.01.02.1301	Retribuzione di risultato dir. Medico tempo determinato	C.01.01.02.03
B.5.A.2.2	5.05.01.02.1401	Oneri sociali dir. Non Medico tempo determinato	C.01.01.02.03
B.5.A.2.2	5.05.01.02.1501	Accantonamento TFR dirigente non medico tempo determinato	C.01.01.02.03
B.5.A.2.2	5.05.01.02.1601	Compensi per attività SUES 118 dir. Non Medico tempo indeterminato	C.01.01.02.03
B.5.A.2.2	5.05.01.02.1701	Oneri sociali su "Comp. attività SUES 118" dir. Non medici	C.01.01.02.03
B.5.A.2.2	5.05.01.02.1801	Ferie maturate e non fruita dir. Non medico tempo determinato	C.01.01.02.03
B.5.A.2.2	5.05.01.02.1803	Liquid. Equo indennizzo dir. Non Medico tempo determinato	C.01.01.02.03
B.5.A.2.2	5.05.01.02.1805	Liquid. mancato preavviso dir. Non medico tempo indeterminato	C.01.01.02.03
B.5.A.2.2	5.05.01.02.1807	Indenn. di maternita' dir. Non Medico tempo determinato	C.01.01.02.03
B.5.A.2.2	5.05.01.02.1810	Indennità alimentare dir. Non Medico tempo determinato	C.01.01.02.03
B.5.A.2.3	5.05.01.02.1901	contratto di formazione dir. Non Medico	C.01.01.03.01
B.5.B.1	5.05.02.01.0101	Retribuzione tabellare comparto sanità tempo indeterminato	C.01.01.03.01
B.5.B.1	5.05.02.01.0102	Retribuzione tabellare comparto sanità tempo indeterminato comandato	C.01.01.03.01
B.5.B.1	5.05.02.01.0103	Assegno nucleo familiare comparto sanità tempo indeterminato	C.01.01.03.01
B.5.B.1	5.05.02.01.0104	Assegno nucleo familiare comparto sanità tempo indeterminato comandato	C.01.01.03.01
B.5.B.1	5.05.02.01.0201	Retrib. fasce retributive. pos. organiz. sanitario comparto tempo indeterminato	C.01.01.03.01
B.5.B.1	5.05.02.01.0202	Retrib. fasce retributive. pos. organiz. sanitario comparto comandato tempo indeterminato	C.01.01.03.01
B.5.B.1	5.05.02.01.0301	Compensi lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio. pericolo o danno sanitario comparto tempo indeterminato	C.01.01.03.01
B.5.B.1	5.05.02.01.0302	Compensi lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio. pericolo o danno sanitario comparto tempo indeterminato comandato	C.01.01.03.01
B.5.B.1	5.05.02.01.0401	Produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e il premio della qualità delle prestazioni individuali sanitario comparto tempo indeterminato	C.01.01.03.01
B.5.B.1	5.05.02.01.0402	Produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e il premio della qualità delle prestazioni individuali sanitario comparto tempo indeterminato comandato	C.01.01.03.01
B.5.B.1	5.05.02.01.0501	Oneri sociali sanitario comparto tempo indeterminato	C.01.01.03.01
B.5.B.1	5.05.02.01.0502	Oneri sociali sanitario comparto tempo indeterminato comandato	C.01.01.03.01
B.5.B.1	5.05.02.01.0601	Accantonamento TFR comparto sanitario tempo indeterminato	C.01.01.03.01
B.5.B.1	5.05.02.01.0602	Accantonamento TFR comparto sanitario tempo indeterminato comandato	C.01.01.03.01
B.5.B.1	5.05.02.01.0701	Compensi per attività SUES 118 sanitario comparto tempo indeterminato	C.01.01.03.01
B.5.B.1	5.05.02.01.0801	Oneri sociali su "Compensi per attività SUES 118" sanitario comparto tempo indeterminato	C.01.01.03.01
B.5.B.1	5.05.02.01.0901	Liquid. ferie maturate e non fruita sanitario comparto tempo indeterminato	C.01.01.03.01
B.5.B.1	5.05.02.01.0902	Liquid. ferie maturate e non fruita sanitario comparto tempo indeterminato comandato	C.01.01.03.01
B.5.B.1	5.05.02.01.0903	Liquid. Equo indennizzo sanitario comparto tempo indeterminato	C.01.01.03.01
B.5.B.1	5.05.02.01.0904	Liquid. Equo indennizzo sanitario comparto tempo indeterminato comandato	C.01.01.03.01
B.5.B.1	5.05.02.01.0905	Liquid. mancato preavviso sanitario comparto tempo indeterminato	C.01.01.03.01
B.5.B.1	5.05.02.01.0906	Liquid. mancato preavviso sanitario comparto tempo indeterminato comandato	C.01.01.03.01
B.5.B.1	5.05.02.01.0907	Indenn. di maternita' sanitario comparto tempo indeterminato	C.01.01.03.01
B.5.B.1	5.05.02.01.0908	Indenn. di maternita' sanitario comparto tempo indeterminato comandato	C.01.01.03.01
B.5.B.1	5.05.02.01.0909	Indenn. D.Lgs 151/2001 art. 42 sanitario comparto tempo indeterminato	C.01.01.03.01

CE	COA	DESCRIZIONE	COAN
B.5.B.1	5.05.02.01.0910	Indennità alimentare sanitario comparto tempo indeterminato	C.01.01.03.01
B.5.B.2	5.05.02.02.0101	Retribuzione tabellare comparto sanità tempo determinato	C.01.01.03.03
B.5.B.2	5.05.02.02.0103	Assegno nucleo familiare comparto sanità tempo determinato	C.01.01.03.03
B.5.B.2	5.05.02.02.0201	Retrib. fasce retributive. pos. organiz. sanitario comparto tempo determinato	C.01.01.03.03
B.5.B.2	5.05.02.02.0301	Compensi lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio. pericolo o danno sanitario comparto tempo determinato	C.01.01.03.03
B.5.B.2	5.05.02.02.0401	Produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e il premio della qualità delle prestazioni individuali sanitario comparto tempo determinato	C.01.01.03.03
B.5.B.2	5.05.02.02.0501	Oneri sociali sanitario comparto tempo determinato	C.01.01.03.03
B.5.B.2	5.05.02.02.0601	Accantonamento TFR comparto sanitario tempo determinato	C.01.01.03.03
B.5.B.2	5.05.02.02.0701	Compensi per attività SUES 118 sanitario comparto tempo determinato	C.01.01.03.03
B.5.B.2	5.05.02.02.0801	Oneri sociali su "Compensi per attività SUES 118" sanitario comparto tempo determinato	C.01.01.03.03
B.5.B.2	5.05.02.02.0901	Liquid. ferie maturate e non fruite sanitario comparto tempo determinato	C.01.01.03.03
B.5.B.2	5.05.02.02.0903	Liquid. Equo indennizzo sanitario comparto tempo determinato	C.01.01.03.03
B.5.B.2	5.05.02.02.0905	Liquid. mancato preavviso sanitario comparto tempo determinato	C.01.01.03.03
B.5.B.2	5.05.02.02.0907	Indenn. di maternità' sanitario comparto tempo determinato	C.01.01.03.03
B.5.B.2	5.05.02.02.0910	Indennità alimentare sanitario comparto tempo determinato	C.01.01.03.03
B.5.B.3	5.05.02.03.0101	contratto di formazione sanitario comparto	C.01.01.03.03
B.6.A.1	5.06.01.01.0101	Retribuzione tabellare dir. Professionale tempo indeterminato	C.01.01.06.01.01
B.6.A.1	5.06.01.01.0102	Retribuzione tabellare dir. Professionale tempo indeterminato comandato	C.01.01.06.01.01
B.6.A.1	5.06.01.01.0103	Assegno nucleo familiare dir. Professionale tempo indeterminato	C.01.01.06.01.01
B.6.A.1	5.06.01.01.0104	Assegno nucleo familiare dir. Professionale tempo indeterminato comandato	C.01.01.06.01.01
B.6.A.1	5.06.01.01.0201	Retribuzione di posizione dir. Professionale tempo indeterminato	C.01.01.06.01.01
B.6.A.1	5.06.01.01.0202	Retribuzione di posizione dir. Professionale tempo indeterminato comandato	C.01.01.06.01.01
B.6.A.1	5.06.01.01.0301	Indennità da particolari cond.di lavoro dir.profes.tempo indeterminato	C.01.01.06.01.01
B.6.A.1	5.06.01.01.0302	Indennità da particolari cond.di lavoro dir.profes.tempo indeterminato comandato	C.01.01.06.01.01
B.6.A.1	5.06.01.01.0401	Retribuzione di risultato dir. Professionale tempo indeterminato	C.01.01.06.01.01
B.6.A.1	5.06.01.01.0402	Retribuzione di risultato dir. Professionale tempo indeterminato comandato	C.01.01.06.01.01
B.6.A.1	5.06.01.01.0501	Oneri sociali dir. Professionale tempo indeterminato	C.01.01.06.01.01
B.6.A.1	5.06.01.01.0502	Oneri sociali dir. Professionale tempo indeterminato comandato	C.01.01.06.01.01
B.6.A.1	5.06.01.01.0601	Accantonamento TFR dir. Professionale tempo indeterminato	C.01.01.06.01.01
B.6.A.1	5.06.01.01.0602	Accantonamento TFR dir. Professionale tempo indeterminato comandato	C.01.01.06.01.01
B.6.A.1	5.06.01.01.0701	Liquid. ferie maturate e non fruite dir. Professionale tempo indeterminato	C.01.01.06.01.01
B.6.A.1	5.06.01.01.0702	Liquid. ferie maturate e non fruite dir. Professionale tempo indeterminato comandato	C.01.01.06.01.01
B.6.A.1	5.06.01.01.0703	Liquid.Equo indennizzo dir. Professionale tempo indeterminato	C.01.01.06.01.01
B.6.A.1	5.06.01.01.0704	Liquid.Equo indennizzo dir. Professionale tempo indeterminato comandato	C.01.01.06.01.01
B.6.A.1	5.06.01.01.0705	Liquid. mancato preavviso dir. Professionale tempo indeterminato	C.01.01.06.01.01
B.6.A.1	5.06.01.01.0706	Liquid. mancato preavviso dir. Professionale tempo indeterminato comandato	C.01.01.06.01.01
B.6.A.1	5.06.01.01.0707	Indenn. di maternità' dir. Professionale tempo indeterminato	C.01.01.06.01.01
B.6.A.1	5.06.01.01.0708	Indenn. di maternità' dir. Professionale tempo indeterminato comandato	C.01.01.06.01.01
B.6.A.1	5.06.01.01.0709	Indenn. D.Lgs 151/2001 art. 42 dir. Professionale tempo indeterminato	C.01.01.06.01.01
B.6.A.1	5.06.01.01.0710	Indennità alimentare dir. Professionale tempo indeterminato	C.01.01.06.01.01
B.6.A.2	5.06.01.02.0101	Retribuzione tabellare dir. Professionale tempo determinato	C.01.01.06.03.01
B.6.A.2	5.06.01.02.0103	Assegno nucleo familiare dir. Professionale tempo determinato	C.01.01.06.03.01
B.6.A.2	5.06.01.02.0201	Retribuzione di posizione dir. Professionale tempo determinato	C.01.01.06.03.01
B.6.A.2	5.06.01.02.0301	Indennità da particolari cond.di lavoro dir.Professionale tempo determinato	C.01.01.06.03.01
B.6.A.2	5.06.01.02.0401	Retribuzione di risultato dir. Professionale tempo determinato	C.01.01.06.03.01
B.6.A.2	5.06.01.02.0501	Oneri sociali dir. Professionale tempo determinato	C.01.01.06.03.01
B.6.A.2	5.06.01.02.0601	Accantonamento TFR dir. Professionale tempo determinato	C.01.01.06.03.01
B.6.A.2	5.06.01.02.0701	Liquid. ferie maturate e non fruite dir. Professionale tempo determinato	C.01.01.06.03.01
B.6.A.2	5.06.01.02.0703	Liquid. Equo indennizzo dir. Professionale tempo indeterminato	C.01.01.06.03.01
B.6.A.2	5.06.01.02.0705	Liquid. mancato preavviso dir. Professionale tempo indeterminato	C.01.01.06.03.01
B.6.A.2	5.06.01.02.0707	Indenn. di maternità' dir. Professionale tempo indeterminato	C.01.01.06.03.01
B.6.A.2	5.06.01.02.0710	Indennità alimentare dir. Professionale tempo indeterminato	C.01.01.06.03.01
B.6.A.3	5.06.01.03.0101	contratto di formazione dir. Professionale	C.01.01.06.03.01
B.6.B.1	5.06.02.01.0101	Retribuzione tabellare prof. Comparto tempo indeterminato	C.01.01.09.01.02
B.6.B.1	5.06.02.01.0102	Retribuzione tabellare prof. Comparto tempo indeterminato comandato	C.01.01.09.01.02
B.6.B.1	5.06.02.01.0103	Assegno nucleo familiare prof. Comparto tempo indeterminato	C.01.01.09.01.02
B.6.B.1	5.06.02.01.0104	Assegno nucleo familiare prof. Comparto tempo indeterminato comandato	C.01.01.09.01.02
B.6.B.1	5.06.02.01.0201	Retribuzione fasce retributive. posiz. organiz. profes. Comparto tempo indeterminato	C.01.01.09.01.02
B.6.B.1	5.06.02.01.0202	Retribuzione fasce retributive. posiz. organiz. profes. Comparto tempo indeterminato comandato	C.01.01.09.01.02
B.6.B.1	5.06.02.01.0301	Compensi lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio. pericolo o danno prof.comparto tempo indeterminato	C.01.01.09.01.02

CE	COA	DESCRIZIONE	COAN
B.6.B.1	5.06.02.01.0302	Compensi lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio. pericolo o danno prof.comparto tempo indeterminato comandato	C.01.01.09.01.02
B.6.B.1	5.06.02.01.0401	Produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e il premio della qualità delle prestazioni individuali prof. Comparto tempo indeterminato	C.01.01.09.01.02
B.6.B.1	5.06.02.01.0402	Produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e il premio della qualità delle prestazioni individuali prof. Comparto tempo indeterminato comandato	C.01.01.09.01.02
B.6.B.1	5.06.02.01.0501	Oneri sociali prof. Comparto tempo indeterminato	C.01.01.09.01.02
B.6.B.1	5.06.02.01.0502	Oneri sociali prof. Comparto tempo indeterminato comandato	C.01.01.09.01.02
B.6.B.1	5.06.02.01.0601	Accantonamento TFR prof. Comparto tempo indeterminato	C.01.01.09.01.02
B.6.B.1	5.06.02.01.0602	Accantonamento TFR prof. Comparto tempo indeterminato comandato	C.01.01.09.01.02
B.6.B.1	5.06.02.01.0701	Liquid.ferie matur.e non fruite prof. Comparto tempo indeterminato	C.01.01.09.01.02
B.6.B.1	5.06.02.01.0702	Liquid.ferie matur.e non fruite prof. Comparto tempo indeterminato comandato	C.01.01.09.01.02
B.6.B.1	5.06.02.01.0703	Liquid.Equo indennizzo prof. Comparto tempo indeterminato	C.01.01.09.01.02
B.6.B.1	5.06.02.01.0704	Liquid.Equo indennizzo prof. Comparto tempo indeterminato comandato	C.01.01.09.01.02
B.6.B.1	5.06.02.01.0705	Liquid.mancato preavviso prof. Comparto tempo indeterminato	C.01.01.09.01.02
B.6.B.1	5.06.02.01.0706	Liquid.mancato preavviso prof. Comparto tempo indeterminato comandato	C.01.01.09.01.02
B.6.B.1	5.06.02.01.0707	Indenn. di maternita' prof. Comparto tempo indeterminato	C.01.01.09.01.02
B.6.B.1	5.06.02.01.0708	Indenn. di maternita' prof. Comparto tempo indeterminato comandato	C.01.01.09.01.02
B.6.B.1	5.06.02.01.0709	Indenn. D.Lgs 151/2001 art. 42 prof. Comparto tempo indeterminato	C.01.01.09.01.02
B.6.B.1	5.06.02.01.0710	Indennità alimentare prof. Comparto tempo indeterminato	C.01.01.09.01.02
B.6.B.1	5.06.02.01.0711	indennità disponibilità	C.01.01.09.01.02
B.6.B.2	5.06.02.02.0101	Retribuzione tabellare prof. Comparto tempo determinato	C.01.01.09.03.02
B.6.B.2	5.06.02.02.0103	Assegno nucleo familiare prof. Comparto tempo determinato	C.01.01.09.03.02
B.6.B.2	5.06.02.02.0201	Retribuzione fasce retributive. posiz. organiz. profes. Comparto tempo determinato	C.01.01.09.03.02
B.6.B.2	5.06.02.02.0301	Compensi lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio. pericolo o danno prof.comparto tempo determinato	C.01.01.09.03.02
B.6.B.2	5.06.02.02.0401	Produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e il premio della qualità delle prestazioni individuali prof. Comparto tempo determinato	C.01.01.09.03.02
B.6.B.2	5.06.02.02.0501	Oneri sociali prof. Comparto tempo determinato	C.01.01.09.03.02
B.6.B.2	5.06.02.02.0601	Accantonamento TFR prof. Comparto tempo determinato	C.01.01.09.03.02
B.6.B.2	5.06.02.02.0701	Liquid.ferie matur.e non fruite prof. Comparto tempo determinato	C.01.01.09.03.02
B.6.B.2	5.06.02.02.0703	Liquid.Equo indennizzo prof. Comparto tempo determinato	C.01.01.09.03.02
B.6.B.2	5.06.02.02.0705	Liquid.mancato preavviso prof. Comparto tempo determinato	C.01.01.09.03.02
B.6.B.2	5.06.02.02.0707	Indenn. di maternita' prof. Comparto tempo determinato	C.01.01.09.03.02
B.6.B.2	5.06.02.02.0710	Indennità alimentare prof. Comparto tempo determinato	C.01.01.09.03.02
B.6.B.3	5.06.02.03.0101	contratto di formazione comparto Professionale	C.01.01.09.03.02
B.7.A.1	5.07.01.01.0101	Retribuzione tabellare dir. Tecnico tempo indeterminato	C.01.01.06.01.02
B.7.A.1	5.07.01.01.0102	Retribuzione tabellare dir. Tecnico tempo indeterminato comandato	C.01.01.06.01.02
B.7.A.1	5.07.01.01.0103	Assegno nucleo familiare dir. Tecnico tempo indeterminato	C.01.01.06.01.02
B.7.A.1	5.07.01.01.0104	Assegno nucleo familiare dir. Tecnico tempo indeterminato comandato	C.01.01.06.01.02
B.7.A.1	5.07.01.01.0201	Retribuzione di posizione dir. Tecnico tempo indeterminato	C.01.01.06.01.02
B.7.A.1	5.07.01.01.0202	Retribuzione di posizione dir. Tecnico tempo indeterminato comandato	C.01.01.06.01.02
B.7.A.1	5.07.01.01.0301	Indennità da particolari condizioni di lavoro dir. Tecnico tempo indeterminato	C.01.01.06.01.02
B.7.A.1	5.07.01.01.0302	Indennità da particolari condizioni di lavoro dir. Tecnico tempo indeterminato comandato	C.01.01.06.01.02
B.7.A.1	5.07.01.01.0401	Retribuzione di risultato dir. Tecnico tempo indeterminato	C.01.01.06.01.02
B.7.A.1	5.07.01.01.0402	Retribuzione di risultato dir. Tecnico tempo indeterminato comandato	C.01.01.06.01.02
B.7.A.1	5.07.01.01.0501	Oneri sociali dir. Tecnico tempo indeterminato	C.01.01.06.01.02
B.7.A.1	5.07.01.01.0502	Oneri sociali dir. Tecnico tempo indeterminato comandato	C.01.01.06.01.02
B.7.A.1	5.07.01.01.0601	Accantonamento TFR dir. Tecnico tempo indeterminato	C.01.01.06.01.02
B.7.A.1	5.07.01.01.0602	Accantonamento TFR dir. Tecnico tempo indeterminato comandato	C.01.01.06.01.02
B.7.A.1	5.07.01.01.0701	Liquid. ferie maturate e non fruite dir. tecnico tempo indeterminato	C.01.01.06.01.02
B.7.A.1	5.07.01.01.0702	Liquid. ferie maturate e non fruite dir. tecnico tempo indeterminato comandato	C.01.01.06.01.02
B.7.A.1	5.07.01.01.0703	Liquid.Equo indennizzoo dir. Tecnico tempo indeterminato	C.01.01.06.01.02
B.7.A.1	5.07.01.01.0704	Liquid. Equo indennizzo dir. Tecnico tempo indeterminato comandato	C.01.01.06.01.02
B.7.A.1	5.07.01.01.0705	Liquid. mancato preavviso dir. Tecnico tempo indeterminato	C.01.01.06.01.02
B.7.A.1	5.07.01.01.0706	Liquid. mancato preavviso dir. Tecnico tempo indeterminato comandato	C.01.01.06.01.02
B.7.A.1	5.07.01.01.0707	Indenn. di maternita' dir. Tecnico tempo indeterminato	C.01.01.06.01.02
B.7.A.1	5.07.01.01.0708	Indenn. di maternita' dir. Tecnico tempo indeterminato comandato	C.01.01.06.01.02
B.7.A.1	5.07.01.01.0709	Indenn. D.Lgs 151/2001 art. 42 dir. Tecnico tempo indeterminato	C.01.01.06.01.02
B.7.A.1	5.07.01.01.0710	Indennità alimentare dir. Tecnico tempo indeterminato	C.01.01.06.01.02
B.7.A.2	5.07.01.02.0101	Retribuzione tabellare dir. Tecnico tempo determinato	C.01.01.06.03.02
B.7.A.2	5.07.01.02.0103	Assegno nucleo familiare dir. Tecnico tempo determinato	C.01.01.06.03.02
B.7.A.2	5.07.01.02.0201	Retribuzione di posizione dir. Tecnico tempo determinato	C.01.01.06.03.02
B.7.A.2	5.07.01.02.0301	Indennità da particolari condizioni di lavoro dir. Tecnico tempo determinato	C.01.01.06.03.02
B.7.A.2	5.07.01.02.0401	Retribuzione di risultato dir. Tecnico tempo determinato	C.01.01.06.03.02
B.7.A.2	5.07.01.02.0501	Oneri sociali dir. Tecnico tempo determinato	C.01.01.06.03.02
B.7.A.2	5.07.01.02.0601	Accantonamento TFR dir. Tecnico tempo determinato	C.01.01.06.03.02

CE	COA	DESCRIZIONE	COAN
B.7.A.2	5.07.01.02.0701	Liquid. ferie maturate e non fruitate dir. tecnico tempo determinato	C.01.01.06.03.02
B.7.A.2	5.07.01.02.0703	Liquid. Equo indennizzo dir. Tecnico tempo determinato	C.01.01.06.03.02
B.7.A.2	5.07.01.02.0705	Liquid. mancato preavviso dir. Tecnico tempo determinato	C.01.01.06.03.02
B.7.A.2	5.07.01.02.0707	Indenn. di maternita' dir. Tecnico tempo determinato	C.01.01.06.03.02
B.7.A.2	5.07.01.02.0710	Indennità alimentare dir. Tecnico tempo determinato	C.01.01.06.03.02
B.7.A.3	5.07.01.03.0101	contratto di formazione dirigente ruolo tecnico	C.01.01.06.03.02
B.7.B.1	5.07.02.01.0101	Retribuzione tabellare Tecnico Comparto tempo indeterminato	C.01.01.07.01
B.7.B.1	5.07.02.01.0102	Retribuzione tabellare Tecnico Comparto tempo indeterminato comandato	C.01.01.07.01
B.7.B.1	5.07.02.01.0103	Assegno nucleo familiare Tecnico Comparto tempo indeterminato	C.01.01.07.01
B.7.B.1	5.07.02.01.0104	Assegno nucleo familiare Tecnico Comparto tempo indeterminato comandato	C.01.01.07.01
B.7.B.1	5.07.02.01.0201	Retribuzione fasce retributive. posizioni organizzative tecnico comparto tempo indeterminato	C.01.01.07.01
B.7.B.1	5.07.02.01.0202	Retribuzione fasce retributive. posizioni organizzative tecnico comparto tempo indeterminato comandato	C.01.01.07.01
B.7.B.1	5.07.02.01.0301	Compensi lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio. pericolo o danno tecnico comparto tempo indeterminato	C.01.01.07.01
B.7.B.1	5.07.02.01.0302	Compensi lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio. pericolo o danno tecnico comparto tempo indeterminato comandato	C.01.01.07.01
B.7.B.1	5.07.02.01.0401	Produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e il premio della qualità delle prestazioni individuali tecnico comparto tempo indeterminato	C.01.01.07.01
B.7.B.1	5.07.02.01.0402	Produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e il premio della qualità delle prestazioni individuali tecnico comparto tempo indeterminato comandato	C.01.01.07.01
B.7.B.1	5.07.02.01.0501	Oneri sociali tecnico comparto tempo indeterminato	C.01.01.07.01
B.7.B.1	5.07.02.01.0502	Oneri sociali tecnico comparto tempo indeterminato comandato	C.01.01.07.01
B.7.B.1	5.07.02.01.0601	Accantonamento TFR tecnico comparto tempo indeterminato	C.01.01.07.01
B.7.B.1	5.07.02.01.0602	Accantonamento TFR tecnico comparto tempo indeterminato comandato	C.01.01.07.01
B.7.B.1	5.07.02.01.0701	Compensi per attività SUES 118 tecnico comparto tempo indeterminato	C.01.01.07.01
B.7.B.1	5.07.02.01.0702	Compensi per attività SUES 118 tecnico comparto tempo indeterminato comandato	C.01.01.07.01
B.7.B.1	5.07.02.01.0801	Oneri sociali su "Compensi per attività SUES 118" tecnico comparto tempo indeterminato	C.01.01.07.01
B.7.B.1	5.07.02.01.0802	Oneri sociali su "Compensi per attività SUES 118" tecnico comparto tempo indeterminato comandato	C.01.01.07.01
B.7.B.1	5.07.02.01.0901	Liquid. ferie maturate e non fruitate tecnico comparto tempo indeterminato	C.01.01.07.01
B.7.B.1	5.07.02.01.0902	Liquid. ferie maturate e non fruitate tecnico comparto tempo indeterminato comandato	C.01.01.07.01
B.7.B.1	5.07.02.01.0903	Liquid. Equo indennizzo tecnico comparto tempo indeterminato	C.01.01.07.01
B.7.B.1	5.07.02.01.0904	Liquid. Equo indennizzo tecnico comparto tempo indeterminato comandato	C.01.01.07.01
B.7.B.1	5.07.02.01.0905	Liquid. mancato preavviso tecnico comparto tempo indeterminato	C.01.01.07.01
B.7.B.1	5.07.02.01.0906	Liquid. mancato preavviso tecnico comparto tempo indeterminato comandato	C.01.01.07.01
B.7.B.1	5.07.02.01.0907	Indenn. di maternita' tecnico comparto tempo indeterminato	C.01.01.07.01
B.7.B.1	5.07.02.01.0908	Indenn. di maternita' tecnico comparto tempo indeterminato comandato	C.01.01.07.01
B.7.B.1	5.07.02.01.0909	Indenn. D.lgs 151/2001 art. 42 tecnico comparto tempo indeterminato	C.01.01.07.01
B.7.B.1	5.07.02.01.0910	Indennità alimentare tecnico comparto tempo indeterminato	C.01.01.07.01
B.7.B.2	5.07.02.02.0101	Retribuzione tabellare Tecnico Comparto tempo determinato	C.01.01.07.03
B.7.B.2	5.07.02.02.0103	Assegno nucleo familiare Tecnico Comparto tempo determinato	C.01.01.07.03
B.7.B.2	5.07.02.02.0201	Retribuzione fasce retributive. posizioni organizzative tecnico comparto tempo determinato	C.01.01.07.03
B.7.B.2	5.07.02.02.0301	Compensi lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio. pericolo o danno tecnico comparto tempo determinato	C.01.01.07.03
B.7.B.2	5.07.02.02.0401	Produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e il premio della qualità delle prestazioni individuali tecnico comparto tempo determinato	C.01.01.07.03
B.7.B.2	5.07.02.02.0501	Oneri sociali tecnico comparto tempo determinato	C.01.01.07.03
B.7.B.2	5.07.02.02.0601	Accantonamento TFR tecnico comparto tempo determinato	C.01.01.07.03
B.7.B.2	5.07.02.02.0701	Compensi per attività SUES 118 tecnico comparto tempo determinato	C.01.01.07.03
B.7.B.2	5.07.02.02.0801	Oneri sociali su "Compensi per attività SUES 118" tecnico comparto tempo determinato	C.01.01.07.03
B.7.B.2	5.07.02.02.0901	Liquid. ferie maturate e non fruitate tecnico comparto tempo determinato	C.01.01.07.03
B.7.B.2	5.07.02.02.0903	Liquid. Equo indennizzo tecnico comparto tempo determinato	C.01.01.07.03
B.7.B.2	5.07.02.02.0905	Liquid. mancato preavviso tecnico comparto tempo determinato	C.01.01.07.03
B.7.B.2	5.07.02.02.0907	Indenn. di maternita' tecnico comparto tempo determinato	C.01.01.07.03
B.7.B.2	5.07.02.02.0910	Indennità alimentare tecnico comparto tempo determinato	C.01.01.07.03
B.7.B.3	5.07.02.03.0101	contratto di formazione ruolo tecnico	C.01.01.07.03
B.8.A.1	5.08.01.01.0101	Retribuzione tabellare dir. amministrativo tempo indeterminato	C.01.01.06.01.03
B.8.A.1	5.08.01.01.0102	Retribuzione tabellare dir. amministrativo tempo indeterminato comandato	C.01.01.06.01.03
B.8.A.1	5.08.01.01.0103	Assegno nucleo familiare dir. Amministrativo tempo indeterminato	C.01.01.06.01.03
B.8.A.1	5.08.01.01.0104	Assegno nucleo familiare dir. Amministrativo tempo indeterminato comandato	C.01.01.06.01.03
B.8.A.1	5.08.01.01.0201	Retribuzione di posizione dir. Amministrativo tempo indeterminato	C.01.01.06.01.03
B.8.A.1	5.08.01.01.0202	Retribuzione di posizione dir. Amministrativo tempo indeterminato comandato	C.01.01.06.01.03

CE	COA	DESCRIZIONE	COAN
B.8.A.1	5.08.01.01.0301	Indennità da particolari condizioni di lavoro dir. Amministrativo tempo indeterminato	C.01.01.06.01.03
B.8.A.1	5.08.01.01.0302	Indennità da particolari condizioni di lavoro dir. Amministrativo tempo indeterminato comandato	C.01.01.06.01.03
B.8.A.1	5.08.01.01.0401	Retribuzione di risultato dir. Amministrativo tempo indeterminato	C.01.01.06.01.03
B.8.A.1	5.08.01.01.0402	Retribuzione di risultato dir. Amministrativo tempo indeterminato comandato	C.01.01.06.01.03
B.8.A.1	5.08.01.01.0501	Oneri sociali dir. Amministrativo tempo indeterminato	C.01.01.06.01.03
B.8.A.1	5.08.01.01.0502	Oneri sociali dir. Amministrativo tempo indeterminato comandato	C.01.01.06.01.03
B.8.A.1	5.08.01.01.0601	Accantonamento TFR dir. Amministrativo tempo indeterminato	C.01.01.06.01.03
B.8.A.1	5.08.01.01.0602	Accantonamento TFR dir. Amministrativo tempo indeterminato comandato	C.01.01.06.01.03
B.8.A.1	5.08.01.01.0701	Liquid. ferie maturate e non fruite dir. Amministrativo tempo indeterminato	C.01.01.06.01.03
B.8.A.1	5.08.01.01.0702	Liquid. ferie maturate e non fruite dir. amministrativo tempo indeterminato comandato	C.01.01.06.01.03
B.8.A.1	5.08.01.01.0703	Liquid. Equo indennizzo dir. amministrativo tempo indeterminato	C.01.01.06.01.03
B.8.A.1	5.08.01.01.0704	Liquid. Equo indennizzo dir. amministrativo tempo indeterminato comandato	C.01.01.06.01.03
B.8.A.1	5.08.01.01.0705	Liquid. mancato preavviso dir. amministrativo tempo indeterminato	C.01.01.06.01.03
B.8.A.1	5.08.01.01.0706	Liquid. mancato preavviso dir. amministrativo tempo indeterminato comandato	C.01.01.06.01.03
B.8.A.1	5.08.01.01.0707	Indenn. di maternità' dir. amministrativo tempo indeterminato	C.01.01.06.01.03
B.8.A.1	5.08.01.01.0708	Indenn. di maternità' dir. amministrativo tempo indeterminato comandato	C.01.01.06.01.03
B.8.A.1	5.08.01.01.0709	Indenn. D.Lgs 151/2001 art. 42 dir. amministrativo tempo indeterminato	C.01.01.06.01.03
B.8.A.1	5.08.01.01.0710	Indennità alimentare dir. amministrativo tempo indeterminato	C.01.01.06.01.03
B.8.A.2	5.08.01.02.0101	Retribuzione tabellare Dir. Amministrativo tempo determinato	C.01.01.06.03.03
B.8.A.2	5.08.01.02.0103	Assegno nucleo familiare Dir. Amministrativo tempo determinato	C.01.01.06.03.03
B.8.A.2	5.08.01.02.0201	Retribuzione di posizione dir. Amministrativo tempo determinato	C.01.01.06.03.03
B.8.A.2	5.08.01.02.0301	Indennità da particolari condizioni di lavoro dir. Amministrativo tempo determinato	C.01.01.06.03.03
B.8.A.2	5.08.01.02.0401	Retribuzione di risultato dir. Amministrativo tempo determinato	C.01.01.06.03.03
B.8.A.2	5.08.01.02.0501	Oneri sociali dir. Amministrativo tempo determinato	C.01.01.06.03.03
B.8.A.2	5.08.01.02.0601	Accantonamento TFR dir. Amministrativo tempo determinato	C.01.01.06.03.03
B.8.A.2	5.08.01.02.0701	Liquid. ferie maturate e non fruite dir. Amministrativo tempo determinato	C.01.01.06.03.03
B.8.A.2	5.08.01.02.0703	Liquid. Equo indennizzo dir. amministrativo tempo determinato	C.01.01.06.03.03
B.8.A.2	5.08.01.02.0705	Liquid. mancato preavviso dir. amministrativo tempo determinato	C.01.01.06.03.03
B.8.A.2	5.08.01.02.0707	Indenn. di maternità' dir. amministrativo tempo determinato	C.01.01.06.03.03
B.8.A.2	5.08.01.02.0710	Indennità alimentare dir. amministrativo tempo determinato	C.01.01.06.03.03
B.8.A.3	5.08.01.03.0101	contratto di formazione dirigente ruolo amministrativo	C.01.01.06.03.03
B.8.B.1	5.08.02.01.0101	Retribuzione tabellare amministrativo Comparto tempo indeterminato	C.01.01.09.01.01
B.8.B.1	5.08.02.01.0102	Retribuzione tabellare amministrativo Comparto tempo indeterminato comandato	C.01.01.09.01.01
B.8.B.1	5.08.02.01.0103	Assegno nucleo familiare amministrativo Comparto tempo indeterminato	C.01.01.09.01.01
B.8.B.1	5.08.02.01.0104	Assegno nucleo familiare amministrativo Comparto tempo indeterminato comandato	C.01.01.09.01.01
B.8.B.1	5.08.02.01.0201	Retribuzione fasce retributive. posizioni organizzative amministrativo comparto tempo indeterminato	C.01.01.09.01.01
B.8.B.1	5.08.02.01.0202	Retribuzione fasce retributive. posizioni organizzative amministrativo comparto tempo indeterminato comandato	C.01.01.09.01.01
B.8.B.1	5.08.02.01.0301	Compensi lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio. pericolo o danno, amministrativo comparto tempo indeterminato	C.01.01.09.01.01
B.8.B.1	5.08.02.01.0302	Compensi lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio. pericolo o danno, amministrativo comparto tempo indeterminato comandato	C.01.01.09.01.01
B.8.B.1	5.08.02.01.0401	Produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e il premio della qualità delle prestazioni individuali amministrativo comparto tempo indeterminato	C.01.01.09.01.01
B.8.B.1	5.08.02.01.0402	Produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e il premio della qualità delle prestazioni individuali amministrativo comparto tempo indeterminato comandato	C.01.01.09.01.01
B.8.B.1	5.08.02.01.0501	Oneri sociali amministrativo comparto tempo indeterminato	C.01.01.09.01.01
B.8.B.1	5.08.02.01.0502	Oneri sociali amministrativo comparto tempo indeterminato comandato	C.01.01.09.01.01
B.8.B.1	5.08.02.01.0601	Accantonamento TFR amministrativo comparto tempo indeterminato	C.01.01.09.01.01
B.8.B.1	5.08.02.01.0602	Accantonamento TFR amministrativo comparto tempo indeterminato comandato	C.01.01.09.01.01
B.8.B.1	5.08.02.01.0701	Compensi per attività SUES 118 amministrativo comparto tempo indeterminato	C.01.01.09.01.01
B.8.B.1	5.08.02.01.0702	Compensi per attività SUES 118 amministrativo comparto tempo indeterminato comandato	C.01.01.09.01.01
B.8.B.1	5.08.02.01.0801	Oneri sociali su "Compensi per attività SUES 118" amministrativo comparto tempo indeterminato	C.01.01.09.01.01
B.8.B.1	5.08.02.01.0802	Oneri sociali su "Compensi per attività SUES 118" amministrativo comparto tempo indeterminato comandato	C.01.01.09.01.01
B.8.B.1	5.08.02.01.0901	Liquid. ferie maturate e non fruite amministrativo comparto tempo indeterminato	C.01.01.09.01.01
B.8.B.1	5.08.02.01.0902	Liquid. ferie maturate e non fruite amministrativo comparto tempo indeterminato comandato	C.01.01.09.01.01
B.8.B.1	5.08.02.01.0903	Liquid. Equo indennizzo amministrativo comparto tempo indeterminato	C.01.01.09.01.01
B.8.B.1	5.08.02.01.0904	Liquid. Equo indennizzo amministrativo comparto tempo indeterminato comandato	C.01.01.09.01.01
B.8.B.1	5.08.02.01.0905	Liquid. mancato preavviso amministrativo comparto tempo indeterminato	C.01.01.09.01.01

CE	COA	DESCRIZIONE	COAN
B.8.B.1	5.08.02.01.0906	Liquid. mancato preavviso amministrativo comparto tempo indeterminato comandato	C.01.01.09.01.01
B.8.B.1	5.08.02.01.0907	Indenn. di maternita' amministrativo comparto tempo indeterminato	C.01.01.09.01.01
B.8.B.1	5.08.02.01.0908	Indenn. di maternita' amministrativo comparto tempo indeterminato comandato	C.01.01.09.01.01
B.8.B.1	5.08.02.01.0909	Indenn. D.Lgs 151/2001 art. 42 amministrativo comparto tempo indeterminato	C.01.01.09.01.01
B.8.B.1	5.08.02.01.0910	Indennità alimentare amministrativo comparto tempo indeterminato	C.01.01.09.01.01
B.8.B.2	5.08.02.02.0101	Retribuzione tabellare Amministrativo Comparto tempo determinato	C.01.01.09.03.01
B.8.B.2	5.08.02.02.0102	Assegno nucleo familiare Amministrativo Comparto tempo determinato	C.01.01.09.03.01
B.8.B.2	5.08.02.02.0201	Retribuzione fasce retributive. posizioni organizzative amministrativo comparto tempo determinato	C.01.01.09.03.01
B.8.B.2	5.08.02.02.0301	Compensi lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio, pericolo o danno, amministrativo comparto tempo determinato	C.01.01.09.03.01
B.8.B.2	5.08.02.02.0401	Produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e il premio della qualità delle prestazioni individuali amministrativo comparto tempo determinato	C.01.01.09.03.01
B.8.B.2	5.08.02.02.0501	Oneri sociali amministrativo comparto tempo determinato	C.01.01.09.03.01
B.8.B.2	5.08.02.02.0601	Accantonamento TFR amministrativo comparto tempo determinato	C.01.01.09.03.01
B.8.B.2	5.08.02.02.0701	Compensi per attività SUES 118 amministrativo comparto tempo indeterminato	C.01.01.09.03.01
B.8.B.2	5.08.02.02.0801	Oneri sociali su "Compensi per attività SUES 118" amministrativo comparto tempo determinato	C.01.01.09.03.01
B.8.B.2	5.08.02.02.0901	Liquid. ferie maturate e non fruite amministrativo comparto tempo determinato	C.01.01.09.03.01
B.8.B.2	5.08.02.02.0903	Liquid. Equo indennizzo amministrativo comparto tempo determinato	C.01.01.09.03.01
B.8.B.2	5.08.02.02.0905	Liquid. mancato preavviso amministrativo comparto tempo determinato	C.01.01.09.03.01
B.8.B.2	5.08.02.02.0907	Indenn. di maternita' amministrativo comparto tempo determinato	C.01.01.09.03.01
B.8.B.2	5.08.02.02.0910	Indennità alimentare amministrativo comparto tempo determinato	C.01.01.09.03.01
B.8.B.3	5.08.02.03.0101	contratto di formazione comparto ruolo amministrativo	C.01.01.09.03.01
B.9.A)	5.09.01.01.0101	I.M.U.	C.90.02.03
B.9.A)	5.09.01.01.0102	TARES	C.90.02.03
B.9.A)	5.09.01.01.0103	altre imposte tasse e multe	C.90.02.03
B.9.B)	5.09.02.01.0101	Perdite su crediti	C.90.02.02
B.9.C.1	5.09.03.01.0101	Indennità. rimborso spese e oneri sociali per Direzione Aziendale	C.01.03.01
B.9.C.1	5.09.03.01.0102	Indennità. rimborso spese e oneri sociali per Collegio Sindacale	C.01.03.01
B.9.C.1	5.09.03.01.0103	Nucleo di valutazione	C.01.03.01
B.9.C.2	5.09.03.02.0101	Spese legali da decreti ingiuntivi, liti, arbitraggi, risarcimenti e transazioni	C.90.02.02
B.9.C.2	5.09.03.02.0102	multe	C.90.02.02
B.9.C.2	5.09.03.02.0103	spese registrazione contratti	C.90.02.02
B.9.C.2	5.09.03.02.0104	spese legali	C.90.02.02
B.9.C.2	5.09.03.02.9901	Altri oneri diversi di gestione	C.90.02.02
B.9.C.2	5.09.03.02.9902	spese di rappresentanza	C.90.02.02
B.9.C.2	5.09.03.02.9903	convegni e congressi	C.90.02.02
B.9.C.2	5.09.03.02.9904	oneri bancari diversi	C.90.02.02
B.9.C.2	5.09.03.02.9905	arrotondamenti passivi	C.90.02.02
B.9.C.2	5.09.03.02.9906	Spese Postali e Valori Bollati	C.90.02.02
B.9.C.2	5.09.03.02.9907	Progetti con finanziamenti regionali ed atti di liberalità ex Cervello	C.90.02.02
B.9.C.2	5.09.03.02.9908	Progetto INMP Formazione Mediatori Culturali	C.90.02.02
B.9.C.2	5.09.03.02.9909	Contr. Wyeth Lederle x U.O. Reumat. V.Sofia	C.90.02.02
B.9.C.2	5.09.03.02.9910	Prog. Fin. Sperim.U.O. Med.1° Cervello Del. 301/2010	C.90.02.02
B.9.C.2	5.09.03.02.9911	Contr. Ail x U.O Ematologia I Cervello Borsa Studia dott. Mulè	C.90.02.02
B.9.C.2	5.09.03.02.9912	PROG. EMAT. II P.O. CERVELLO CONTR. VEQ/PAZ. EMOGLOB.	C.90.02.02
B.9.C.2	5.09.03.02.9913	AGFA GAVAERT BORSA STUDIO U.O. RADIOLOGIA V. CERVELLO	C.90.02.02
B.9.C.2	5.09.03.02.9914	CONTRIBUTO O.I.C.S. - PROG. SURGILAND	C.90.02.02
B.9.C.2	5.09.03.02.9915	PROG. TALASS. T 16/16 VILLA SOFIA CONTR. REG. D.D. 01908/07	C.90.02.02
B.9.C.2	5.09.03.02.9916	PROG. TALASS. T 18/7 VILLA SOFIA CONTR. REG. D.D. 02997/09	C.90.02.02
B.9.C.2	5.09.03.02.9917	PROG. TALASS. T 18/6 V. CERVELLO CONTR. REG. D.D.G. 02998/09	C.90.02.02
B.9.C.2	5.09.03.02.9918	Costi x Progetto DEEP FP7 Health 2010	C.90.02.02
B.9.C.2	5.09.03.02.9919	Prog. Registro Tumori Tiroide s/c 697/2010 U.O. Endocr. V. Cervello Dott. Attard	C.90.02.02
B.9.C.2	5.09.03.02.9920	PROG. CONTROLLO E CURA SINDROME DOWN e PAT. CROMOSOMICHE E GENETICHE D.A. 02789/2010 ASS.TO SALUTE	C.90.02.02
B.9.C.2	5.09.03.02.9921	Progetto leucemia mieloide acuta-AIRC	C.90.02.02
B.9.C.2	5.09.03.02.9922	COSTI PROGETTI TALASSEMIA	C.90.02.02
B.9.C.2	5.09.03.02.9923	PROGETTO C.R.T. SICILIA / UOC MED. TASF. V. CERVELLO	C.90.02.02
B.9.C.2	5.09.03.02.9924	FSR 2007 Istituzioni registro ospedale- infor. patologia neoplastica della tiroide	C.90.02.02
B.9.C.2	5.09.03.02.9926	PROG. BIOGEN DOMPE' U.O. NEUROLOGIA VILLA SOFIA	C.90.02.02
B.9.C.2	5.09.03.02.9927	PROG. TALASS. T 17/15 V. CERVELLO D.D.G. 2992/2009	C.90.02.02
B.9.C.2	5.09.03.02.9928	PROG. TALASS. T 19/18 V. CERVELLO CONTR. REG. D.D.G. 01007/10	C.90.02.02
B.9.C.2	5.09.03.02.9929	PROG. TALASS. T 19/17 V. CERVELLO CONTR. REG. D.D.G. 01006/10	C.90.02.02
B.9.C.2	5.09.03.02.9930	Prog. Fin. Sperim.U.O. PN 3 Cervello Delib. 1438/2011	C.90.02.02
B.9.C.2	5.09.03.02.9931	PROG. ROCHE UO GERIATRIA VILLA SOFIA DELIBERA 908/2010	C.90.02.02
B.9.C.2	5.09.03.02.9932	PROG. TALASS. T 20/3 V. CERVELLO D.D.G. 1113/2011	C.90.02.02

CE	COA	DESCRIZIONE	COAN
B.9.C.2	5.09.03.02.9933	Progetto Farmacovigilanza "Reazioni avverse a farmaci (ADR) causa di accesso al Pronto soccorso (PS)"	C.90.02.02
B.9.C.2	5.09.03.02.9934	Progetto Residenziale cure palliative FSR 2008	C.90.02.02
B.9.C.2	5.09.03.02.9935	PROG. URO-ONCOLOGICO U.O.C. UROLOGIA DR VACCARELLA V. CERVELLO DA CONTRIB. PRIVATI	C.90.02.02
B.9.C.2	5.09.03.02.9936	PROG. PFIZER X UU.OO CARDIOLOGIA	C.90.02.02
B.9.C.2	5.09.03.02.9937	ALTRI ONERI X CONFERIMENTO ALLA FONDAZIONE "ISTITUTO G. GIGLIO DI CEFALU"	C.90.02.02
B.10	5.10.01.01.0101	Ammortamenti dei costi di impianto e di ampliamento	C.01.12
B.10	5.10.01.01.0201	Ammortamenti dei costi di ricerca e sviluppo	C.01.12
B.10	5.10.01.01.0301	Ammortamenti dei diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	C.01.12
B.10	5.10.01.01.0401	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni immateriali	C.01.12
B.10	5.10.01.01.0402	Ammortamenti su Migliorie Beni di terzi	C.01.12
B.12.A	5.11.01.01.0101	Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	C.01.13.01.01
B.12.B	5.11.02.01.0101	Ammortamenti P.O. Casa del Sole	C.01.13.01.02
B.12.B	5.11.02.01.0102	Ammortamenti P.O. "Villa Sofia"	C.01.13.01.02
B.12.B	5.11.02.01.0103	Ammortamenti P.O. CTO	C.01.13.01.02
B.12.B	5.11.02.01.0104	Ammortamenti P.O. "Via Ingegneros"	C.01.13.01.02
B.12.B	5.11.02.01.0105	Ammortamenti P.O. "Cervello"	C.01.13.01.02
B.12.B	5.11.02.01.0106	Ammortamenti Costruzioni leggere P.O. Cervello	C.01.13.01.02
B.13	5.12.01.01.0101	Ammortamenti di impianti e macchinari sanitari	C.01.13.02.01
B.13	5.12.01.01.0102	Ammortamenti di impianti e macchinari non sanitari	C.01.13.02.01
B.13	5.12.01.01.0201	Ammortamenti di attrezzature sanitarie e scientifiche	C.01.13.02.01
B.13	5.12.01.01.0202	Ammortamenti Appar. Elettromedicali	C.01.13.02.01
B.13	5.12.01.01.0203	Ammortamenti Appar. Labor. Analisi	C.01.13.02.01
B.13	5.12.01.01.0301	Ammortamenti di mobili e arredi	C.01.13.02.01
B.13	5.12.01.01.0302	Ammortamenti Mobili e Arredi Economici	C.01.13.02.01
B.13	5.12.01.01.0303	Ammortamenti Mobili e Arredi Ufficio	C.01.13.02.01
B.13	5.12.01.01.0401	Ammortamenti Automezzi	C.01.13.02.01
B.13	5.12.01.01.0402	Ammortamenti Autovetture	C.01.13.02.01
B.13	5.12.01.01.0403	Ammortamenti veicoli di trasporto	C.01.13.02.01
B.13	5.12.01.01.0501	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	C.01.13.02.01
B.13	5.12.01.01.0502	Ammortamenti macchine d'ufficio	C.01.13.02.01
B.13	5.12.01.01.0503	Ammortamenti beni non inventariabili	C.01.13.02.01
B.13	5.12.01.01.0504	Ammortamenti attrezzature generiche	C.01.13.02.01
B.13	5.12.01.01.0505	Ammortamenti Apparec. Tecnico/Economici	C.01.13.02.01
B.13	5.12.01.01.0506	Ammortamenti Strumentario Chirurgico	C.01.13.02.01
B.14.A	5.13.01.01.0101	Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	C.90.03.02.05
B.14.B	5.14.01.01.0101	Svalutazione crediti sanitari	C.90.03.02.05
B.14.B	5.14.01.01.0102	Svalutazione crediti non sanitari	C.90.03.02.05
B.15.A	5.15.01.01.0101	Rimanenze iniziali Medicinali - con AIC- eccetto vaccini, emoderivati, ossigeno e mezzi di contrasto	C.01.06.01.01.01
B.15.A	5.15.01.01.0102	Rimanenze iniziali Medicinali File F - con AIC- eccetto vaccini, emoderivati, ossigeno e mezzi di contrasto	C.01.06.01.01.01
B.15.A	5.15.01.01.0201	Rimanenze iniziali Mezzi di contrasto per radiologia	C.01.06.01.01.01
B.15.A	5.15.01.01.0301	Rimanenze iniziali Ossigeno - con AIC	C.01.06.01.01.01
B.15.A	5.15.01.01.0401	Rimanenze iniziali Emoderivati con AIC- ad eccezione di produzione regionale	C.01.06.01.01.01
B.15.A	5.15.01.01.0501	Rimanenze iniziali Ossigeno - senza AIC	C.01.06.01.01.01
B.15.A	5.15.01.01.0601	Rimanenze iniziali Medicinali - senza AIC- eccetto ossigeno	C.01.06.01.01.01
B.15.A	5.15.01.01.0701	Rimanenze iniziali Emoderivati di produzione regionale	C.01.06.01.01.01
B.15.A	5.15.01.01.0801	Rimanenze iniziali Sangue ed emocomponenti da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	C.01.06.01.01.01
B.15.A	5.15.01.01.0901	Rimanenze iniziali Sangue ed emocomponenti da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extra Regione	C.01.06.01.01.01
B.15.A	5.15.01.01.1001	Rimanenze iniziali Sangue ed emocomponenti da altri soggetti	C.01.06.01.01.01
B.15.A	5.15.01.01.1101	Rimanenze iniziali Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta (A)	C.01.06.01.01.01
B.15.A	5.15.01.01.1201	Rimanenze iniziali Presidi medico-chirurgici specialistici (B)	C.01.06.01.01.01
B.15.A	5.15.01.01.1202	Rimanenze iniziali Presidi medico-chirurgici specialistici (G)	C.01.06.01.01.01
B.15.A	5.15.01.01.1203	Rimanenze iniziali Presidi medico-chirurgici specialistici (N)	C.01.06.01.01.01
B.15.A	5.15.01.01.1204	Rimanenze iniziali Presidi medico-chirurgici specialistici (Q)	C.01.06.01.01.01
B.15.A	5.15.01.01.1205	Rimanenze iniziali Presidi medico-chirurgici specialistici (R)	C.01.06.01.01.01
B.15.A	5.15.01.01.1206	Rimanenze iniziali Presidi medico-chirurgici specialistici (U)	C.01.06.01.01.01
B.15.A	5.15.01.01.1301	Rimanenze iniziali Presidi medico-chirurgici generici (H)	C.01.06.01.01.01
B.15.A	5.15.01.01.1302	Rimanenze iniziali Presidi medico-chirurgici generici (M)	C.01.06.01.01.01
B.15.A	5.15.01.01.1303	Rimanenze iniziali Presidi medico-chirurgici generici (T01)	C.01.06.01.01.01
B.15.A	5.15.01.01.1304	Rimanenze iniziali Presidi medico-chirurgici generici (T02)	C.01.06.01.01.01
B.15.A	5.15.01.01.1305	Rimanenze iniziali Presidi medico-chirurgici generici (T03)	C.01.06.01.01.01
B.15.A	5.15.01.01.1401	Rimanenze iniziali Dispositivi per apparato cardiocircolatorio (C)	C.01.06.01.01.01
B.15.A	5.15.01.01.1501	Rimanenze iniziali Disinfettanti e prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari (D)	C.01.06.01.01.01

CE	COA	DESCRIZIONE	COAN
B.15.A	5.15.01.01.1502	Rimanenze iniziali Disinfettanti e prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari (S)	C.01.06.01.01.01
B.15.A	5.15.01.01.1601	Rimanenze iniziali Materiale per dialisi (F)	C.01.06.01.01.01
B.15.A	5.15.01.01.1701	Rimanenze iniziali Strumentario chirurgico (K)	C.01.06.01.01.01
B.15.A	5.15.01.01.1702	Rimanenze iniziali Strumentario chirurgico (L)	C.01.06.01.01.01
B.15.A	5.15.01.01.1801	Rimanenze iniziali Materiale radiografico (Z 13)	C.01.06.01.01.01
B.15.A	5.15.01.01.1901	Rimanenze iniziali Supporti o ausili tecnici per persone disabili (Y)	C.01.06.01.01.01
B.15.A	5.15.01.01.2001	Rimanenze iniziali Ausili per incontinenza (T04)	C.01.06.01.01.01
B.15.A	5.15.01.01.2101	Rimanenze iniziali Dispositivi protesici impiantabili e prodotti per osteosintesi (P)	C.01.06.01.01.01
B.15.A	5.15.01.01.2201	Rimanenze iniziali Dispositivi vari (V)	C.01.06.01.01.01
B.15.A	5.15.01.01.2301	Rimanenze iniziali Dispositivi impiantabili attivi (J)	C.01.06.01.01.01
B.15.A	5.15.01.01.2401	Rimanenze iniziali Reagenti Diagnostici (W1)	C.01.06.01.01.01
B.15.A	5.15.01.01.2501	Rimanenze iniziali Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD) (W2)	C.01.06.01.01.01
B.15.A	5.15.01.01.2502	Rimanenze iniziali Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD) (W3)	C.01.06.01.01.01
B.15.A	5.15.01.01.2601	Rimanenze iniziali Prodotti dietetici	C.01.06.01.01.01
B.15.A	5.15.01.01.2701	Rimanenze iniziali Materiali per la profilassi (vaccini)	C.01.06.01.01.01
B.15.A	5.15.01.01.2801	Rimanenze iniziali Prodotti chimici	C.01.06.01.01.01
B.15.A	5.15.01.01.2901	Rimanenze iniziali Farmaci per uso veterinario	C.01.06.01.01.01
B.15.A	5.15.01.01.3001	Rimanenze iniziali Altri materiali e prodotti per uso veterinario	C.01.06.01.01.01
B.15.A	5.15.01.01.3101	Rimanenze iniziali Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	C.01.06.01.01.01
B.15.A	5.15.01.01.3201	Rimanenze Iniziali Radiofarmaci con AIC	C.01.06.01.01.01
B.15.A	5.15.01.01.3301	Rimanenze Iniziali Farmaci PHT - per la Distribuzione Per Conto (DPC)	C.01.06.01.01.01
B.15.A	5.15.01.01.3401	Rimanenze Iniziali Medicinali esteri	C.01.06.01.01.01
B.15.A	5.15.01.01.3501	Rimanenze Iniziali Formule magistrali ed officinali, compresi i farmaci galenici ed i radio farmaci – senza AIC	C.01.06.01.01.01
B.15.A	5.15.01.01.3601	Rimanenze Iniziali Altri gas medicali - senza AIC	C.01.06.01.01.01
B.15.A	5.15.01.01.3701	Rimanenze Iniziali Vaccini - senza AIC	C.01.06.01.01.01
B.15.A	5.15.01.01.9901	Rimanenze iniziali Altri beni e prodotti sanitari	C.01.06.01.01.01
B.15.B	5.15.02.01.0101	Rimanenze iniziali Prodotti alimentari	C.01.07.01
B.15.B	5.15.02.01.0201	Rimanenze iniziali Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	C.01.07.01
B.15.B	5.15.02.01.0301	Rimanenze iniziali Combustibili carburanti e lubrificanti	C.01.07.01
B.15.B	5.15.02.01.0401	Rimanenze iniziali Supporti informatici e cancelleria	C.01.07.01
B.15.B	5.15.02.01.0501	Rimanenze iniziali Materiale per la manutenzione	C.01.07.01
B.15.B	5.15.02.01.0601	Rimanenze iniziali Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	C.01.07.01
B.15.B	5.15.02.01.9901	Rimanenze iniziali Altri beni e prodotti non sanitari	C.01.07.01
C.3.A	6.03.01.01.0101	Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria	C.90.03.01.01
C.3.B	6.03.02.01.0101	Interessi passivi su mutui	C.90.03.01.02
C.3.C	6.03.03.01.0101	Altri interessi passivi	C.90.03.01.03
C.4.A	6.04.01.01.0101	Altri oneri finanziari	C.90.03.02.01
C.4.B	6.04.02.01.0101	Perdite su cambi	C.90.03.02.01
D.2	7.02.01.01.0101	Svalutazioni	C.90.03.02.02
E.2.A	8.02.01.01.0101	Minusvalenze	C.90.03.02.03
E.2.B.5	8.02.02.05.0101	Altri oneri straordinari	C.90.07.90

ALLEGATO 1

ATTIVITA DI PRONTO SOCCORSO

Articolazione addetta alla produzione del report	Fonte	Periodicità	Destinatari diretti	Destinatari indiretti
Sistema Informativo e Statistico	Flusso C PS ed EMUR	MENSILE	<ul style="list-style-type: none"> - Medicina e Chirurgia d'accettazione e d'urgenza; - Pronto soccorso pediatrico ed accettazione con OBI; - Ostetricia e Ginecologia; - Otorinolaringoiatria; - Ortopedia e traumatologia; - Odontoiatria 	<ul style="list-style-type: none"> Direzione generale; Direzione sanitaria; Direzione amministrativa; Dipartimenti Controllo di Gestione

Descrizione sintetica	Finalità del report	Schema esemplificativo
Modalità di arrivo	Sintetizza, per trattamento e per presidio, la modalità di arrivo dei pazienti	<u>PRONTO SOCCORSO\Attività PS - GENNAIO - APRILE 2017 - 11 - Modalità di arrivo.pdf</u>
Dimessi per esito	Sintetizza, per trattamento e per presidio, i dimessi per esito di dimissione	<u>PRONTO SOCCORSO\Attività PS - GENNAIO - APRILE 2017 - 1 - Dimessi per esito.pdf</u>
Dimessi da OBI	Rileva, per ciascun presidio, il totale dei pazienti dimessi dall'OBI, suddiviso per esito di dimissione	<u>PRONTO SOCCORSO\Attività PS - GENNAIO - APRILE 2017 - 4 - Dimessi OBI.pdf</u>
Tempi medi di attesa	Sintetizza, per trattamento e per presidio, i tempi medi di attesa espressi in ore (accettazione al triage - presa in carico medico PS) suddivisi per colore	<u>PRONTO SOCCORSO\Attività PS - GENNAIO - APRILE 2017 - 2 - T.med di attesa-ORE.pdf</u>
Tempi di permanenza	Sintetizza, per trattamento e per presidio, i tempi medi di permanenza espressi in ore (presa in carico medico PS - dimissione)	<u>PRONTO SOCCORSO\Attività PS - GENNAIO - APRILE 2017 - 5 - T.di Permanenza in PS ORE.pdf</u>
Differenza colore tra entrata e uscita PP. OO. V. SOF/IA - CTO	Evidenzia, per trattamento e per presidio, la differenza di colore tra ingresso al triage e dimissione da pronto soccorso	<u>PRONTO SOCCORSO\Attività PS - GENNAIO - APRILE 2017 - 7 - Differenza colore VS-CTO.pdf</u>

Descrizione sintetica	Finalità del report	Schema esemplificativo
Differenza colore tra entrata e uscita P.O. V. Cervello	Evidenzia, per trattamento e per presidio, la differenza di colore tra ingresso al triage e dimissione da pronto soccorso	<u>PRONTO SOCCORSO\Attività PS - GENNAIO - APRILE 2017 - 8 - Differenza colore CERVELLO.pdf</u>
Problema principale rilevato all'accesso PP. OO. V. SOFIA-CTO	Distingue, per trattamento e per presidio, l'entità dei casi per problema principali rilevati all'accesso in triage	<u>PRONTO SOCCORSO\Attività PS - GENNAIO - APRILE 2017 - 9 - Problema principale VS-CTO.pdf</u>
Problema principale rilevato all'accesso P.O. V. Cervello	Distingue, per trattamento e per presidio, l'entità dei casi per problema principali rilevati all'accesso in triage	<u>PRONTO SOCCORSO\Attività PS - GENNAIO - APRILE 2017 - 10 - Problema principale CERVELLO.pdf</u>
Prestazioni erogate PP. OO. V. SOFIA-CTO	Espone, per trattamento e per presidio, il numero di prestazioni erogate da ciascuna UU.OO.	<u>PRONTO SOCCORSO\Attività PS - GENNAIO - APRILE 2017 - 13 - Prestazioni erogate VS-CTO.pdf</u>
Prestazioni erogate P.O. V. Cervello	Espone, per trattamento e per presidio, il numero di prestazioni erogate da ciascuna UU.OO.	<u>PRONTO SOCCORSO\Attività PS - GENNAIO - APRILE 2017 - 12 - Prestazioni erogate CERVELLO.pdf</u>
Indicatori I1 I2 I3 - 2016 e 2017 (gen-apr)	Espone, per trattamento e per presidio, i tempi di permanenza osservati secondo gli obiettivi assessoriali di salute e funzionamento "Migliorare la qualità dei servizi offerti dai reparti di pronto soccorso della regione" - l'indicatore 1 (I1) illustra, a partire dagli accessi validi (tutti gli accessi tranne i casi che esitano in "abbandona il PS senza motivo" e "abbandona il PS dopo visita"), la percentuale di pazienti con tempi di permanenza <6 ore, al fine del monitoraggio della riduzione dei tempi di permanenza in PS richiesti dall'obiettivo - l'indicatore 2 (I2) espone, a partire dagli accessi con esito "ricoverato" e "trasferito ad altro ospedale", la percentuale di pazienti con tempi di permanenza pre-ricovero >24 ore al fine del monitoraggio della riduzione dei tempi di permanenza in PS richiesti dall'obiettivo - l'indicatore 3 (I3) rappresenta, il numero degli accessi che esitano in "dimissione a struttura ambulatoriale" in percentuale rispetto al numero totale dei dimessi, al fine del monitoraggio mensile.	<u>PRONTO SOCCORSO\Indicatori I1 I2 I3 - 2016 e 2017 (gen-apr).pdf</u>



ATTIVITÀ DI DEGENZA

Articolazione addetta alla produzione del report	Fonte	Periodicità	Destinatari diretti	Destinatari indiretti
Sistema Informativo e Statistico	Flusso A	MENSILE	Tutte le UU.OO. che erogano attività in regime di ricovero ordinario e day hospital	Direzione generale; Direzione sanitaria; Direzione amministrativa; Controllo di Gestione

Descrizione sintetica	Finalità del report	Schema esemplificativo
Situazione SDO	rappresenta la situazione delle SDO attese rispetto a quelle pervenute ed offre la possibilità di identificare quali sono le UU.OO. che non consentono di inviare per tempo i flussi ai competenti organi assessoriali	<u>RICOVER\0 - Ricovero 2017 - Situazione SDO.pdf</u>
Indicatori globali	espone gli indicatori più comuni (presenza media, degenza media, tasso di occupazione, turn over, indice di rotazione) e consente di verificare l'andamento del periodo anche rispetto all'attività globale dell'anno precedente	<u>RICOVER\1 - Ricovero 2017 - Indicatori globali.pdf</u>
Indicatori mensili per reparto	espone gli indicatori più comuni (presenza media, degenza media, tasso di occupazione, turn over, indice di rotazione) e consente di verificare l'andamento mensile anche rispetto all'attività globale dell'anno precedente	<u>RICOVER\1 bis - Ricovero 2017 - Indicatori mensili per reparto.pdf</u>
Raffronto valorizzazione	sintetizza la valorizzazione dell'attività per U.O. e consente di monitorare l'andamento anche rispetto all'anno precedente	<u>RICOVER\2 - Ricovero 2017 - Raffronto valorizzazione 2016 2017.pdf</u>
Valorizzazione per onere degenza	sintetizza la valorizzazione dell'attività per onere degenza e consente di monitorare l'andamento rispetto all'anno precedente	<u>RICOVER\2 bis - Ricovero 2017 - Valorizzazione per onere degenza.pdf</u>
Obiettivi efficienza organizzativa RO	consente di monitorare gran parte dei fenomeni a rischio di comportamento opportunistico individuati per ultimo dal PACA 2014 (DRG in fuga, DRG complicati, DRG anomali, casi con giornate di degenza 0-1 g e 2 gg, ricoveri ripetuti per la stessa MDC). Inoltre distingue per U.O. il numero di casi medici / chirurgici e relativo peso	<u>RICOVER\3 - Ricovero 2017 - Obiettivi efficienza organizzativa RO.pdf</u>
Obiettivi efficienza organizzativa DH	consente di monitorare gran parte dei fenomeni a rischio di comportamento opportunistico individuati per ultimo dal PACA 2014 (DRG in fuga, DRG complicati, DRG anomali, tipo DH). Inoltre distingue per U.O. il numero di casi medici / chirurgici e relativo peso	<u>RICOVER\4 - Ricovero 2017 - Obiettivi efficienza organizzativa DH.pdf</u>
Obiettivi efficienza organizzativa DH - DRG Medici con 1/2 accessi	integra il precedente report e monitora la % di casi con DRG medico e giornate di presenza in day hospital pari ad 1 e 2 giorni relativi alla casistica potenzialmente trasferibile in regime ambulatoriale	<u>RICOVER\4 bis - Ricovero 2017 - Obiettivi efficienza organizzativa DH - DRG Medici con 1-2 accessi.pdf</u>
D32 RO - valore globale per DRG	presenta a livello aziendale (area acuti - sezione "TUT" e riabilitazione - sezione "RBT") la casistica in ricovero ordinario ed il valore per DRG	<u>RICOVER\6 - Ricovero 2017- D32 RO - valore globale per DRG.pdf</u>
D34 RO - peso globale per DRG	presenta a livello aziendale (area acuti - sezione "TUT" e riabilitazione - sezione "RBT") la casistica in ricovero ordinario ed il peso per DRG	<u>RICOVER\5 - Ricovero 2017- D34 RO - peso globale per DRG.pdf</u>

Descrizione sintetica	Finalità del report	Schema esemplificativo
D33 DH - valore globale per DRG	presenta a livello aziendale la casistica in day hospital ed il valore per DRG dell'intera Azienda	<u>RICOVERI\8 - Ricovero 2017 - D33 DH - valore globale per DRG.pdf</u>
D35 DH - peso globale per DRG	presenta a livello aziendale la casistica in day hospital ed il peso per DRG dell'intera Azienda.	<u>RICOVERI\7 - Ricovero 2017 - D35 DH - peso globale per DRG.pdf</u>
Primi 15 DRG RO per reparto	sintetizza per U.O. alcune informazioni relative all'attività di ricovero: primi 15 DRG trattati in regime ordinario rispetto al totale dei casi, peso totale e medio, numero casi chirurgici, day hospital, etc.	<u>RICOVERI\9 - Ricovero 2017 - Primi 15 DRG RO per reparto.pdf</u>
D32 RO - valore per reparto e DRG	evidenzia per U.O. di degenza la casistica rilevata in regime ordinario ed il valore per DRG	<u>RICOVERI\10 - Ricovero 2017 - D32 RO - valore per reparto e DRG.pdf</u>
D34 RO - peso per reparto e DRG	evidenzia per U.O. di degenza la casistica rilevata in regime ordinario ed il peso per DRG	<u>RICOVERI\11 - Ricovero 2017 - D34 RO - peso per reparto e DRG.pdf</u>
D33 DH - valore per reparto e DRG	evidenzia per U.O. di degenza la casistica rilevata in regime di day hospital ed il valore per DRG	<u>RICOVERI\12 - Ricovero 2017 - D33 DH - valore per reparto e DRG.pdf</u>
D35 DH - peso per reparto e DRG	evidenzia per U.O. di degenza la casistica rilevata in regime di day hospital ed il peso per DRG	<u>RICOVERI\13 - Ricovero 2017 - D35 DH - peso per reparto e DRG.pdf</u>
D10 - riepilogo per ASL	sintetizza per ASP di appartenenza alcune informazioni relative all'attività di ricovero: numero casi, GG	<u>RICOVERI\14 - Ricovero 2017 - D10 - Riepilogo x ASL.pdf</u>
SDO Tempi Definizione	sintetizza il totale dimessi e a fronte di questo totale la percentuale di SDO pervenute entro ed oltre 7 giorni	<u>RICOVERI\15- SDO TempiDefinizione.pdf</u>
Drugs ad elevato rischio di non appropriatezza (globale)	rappresenta per ciascun DRGs la casistica rilevata nei vari regimi ed il relativo abbattimento qualora si superi la soglia	<u>RICOVERI\16 - DA 2533 DRG.pdf</u>
Drugs ad elevato rischio di non appropriatezza (reparti)	rileva i DRGs ad elevato rischio di non appropriatezza rilevati nei vari regimi di attività evidenziando quelli oltre soglia	<u>RICOVERI\17 - DA 2533 reparti.pdf</u>
Suddivisione dei trasferimenti	ridistribuisce il valore per DRG considerando l'apporto dei reparti di transito. La suddivisione tiene conto del peso medio del reparto di transito e della durata della degenza	<u>RICOVERI\18 - SUDDIVISIONE DEI TRASFERIMENTI.pdf</u>

ATTIVITA DI DAY SERVICE

Articolazione addetta alla produzione del report	Fonte	Periodicità	Destinatari diretti	Destinatari indiretti
Sistema Informativo e Statistico	Flusso A – DS	MENSILE	Tutte le UU.OO. che erogano attività in day service	Direzione generale; Direzione sanitaria; Direzione amministrativa; Controllo di Gestione

Descrizione sintetica	Finalità del report	Schema esemplificativo
Situazione SDAO	rappresenta la situazione delle SDAO attese rispetto a quelle pervenute ed offre la possibilità di identificare quali sono le UU.OO. che non consentono di inviare per tempo i flussi ai competenti organi assessoriali	<u>DAY SERVICE\0 - Day service 2017 - Situazione SDAO.pdf</u>
Indicatori globali	espone gli indicatori più comuni (presenza media, accessi) e consente di verificare l'andamento del periodo anche rispetto all'attività globale dell'anno precedente	<u>DAY SERVICE\1 - Day service 2017 - Indicatori globali.pdf</u>
Indicatori mensili per reparto	espone gli indicatori più comuni (presenza media, accessi) e consente di verificare l'andamento mensile anche rispetto all'attività globale dell'anno precedente	<u>DAY SERVICE\2 - Day service 2017 - Indicatori mensili per reparto.pdf</u>
D01 - valore per reparti	espone sinteticamente per U.O. la casistica trattata in day service e la corrispondente valorizzazione	<u>DAY SERVICE\6 - Day service 2017 - D01 - valore per reparti.pdf</u>
D10 - valore per ASP	sintetizza per ASP di appartenenza alcune informazioni relative all'attività di day service: numero casi, GG	<u>DAY SERVICE\3 - Day service 2017 - D10 - valore per ASP.pdf</u>
D33 - valore globale per DRG	presenta analiticamente a livello aziendale la casistica trattata in day service ed il valore per DRG	<u>DAY SERVICE\4 - Day service 2017 - D33 - valore globale per DRG.pdf</u>
D35 - peso globale per DRG	presenta analiticamente a livello aziendale la casistica analiticamente trattata in day service ed il peso per DRG	<u>DAY SERVICE\5 - Day service 2017 - D35 - peso globale per DRG.pdf</u>
D33 - valore per reparto e DRG	presenta analiticamente per U.O. di degenza la casistica trattata in day service ed il valore per DRG	<u>DAY SERVICE\7 - Day service 2017 - D33 - valore per reparto e DRG.pdf</u>
D35 - peso per reparto e DRG	presenta analiticamente per U.O. di degenza la casistica rilevata in day service ed il peso per DRG.	<u>DAY SERVICE\8 - Day service 2017 - D35 - peso per reparto e DRG.pdf</u>
SDAO_TempiDefinizione	Sintetizza per U.O. i tempi di definizione delle SDAO entro ed oltre i 7 giorni dalla dimissione	<u>DAY SERVICE\9 - SDAO_TempiDefinizione.pdf</u>

ATTIVITA AMBULATORIALE

Articolazione addetta alla produzione del report	Fonte	Periodicità	Destinatari diretti	Destinatari indiretti
Sistema Informativo e Statistico	Flusso C	MENSILE	Tutte le UU.OO. che erogano attività ambulatoriale	Direzione generale; Direzione sanitaria; Direzione amministrativa; Direttori dei dipartimenti Controllo di Gestione

Descrizione sintetica	Finalità del report	Schema esemplificativo
Report attività ambulatoriale per CRIL	Esponde il dettaglio delle prestazioni (quantità e valore) cumulativamente erogate nell'anno dalle UU.OO. aziendali (suddivisione per presidio per CRIL)	AMBULATORIALE\Ambulatoriale_Presidio e CRIL 2017.pdf
Report attività ambulatoriale per CRIL (valore produzione)	Esponde il valore della produzione mensile e cumulativamente nell'anno dalle UU.OO. aziendali (dettaglio per CRIL)	AMBULATORIALE\Ambulatoriale per CRIL 2017.pdf
Report attività ambulatoriale per CRIL (Quantità)	Esponde il numero di prestazioni erogate a livello mensile e cumulativamente nell'anno dalle UU.OO. aziendali (dettaglio per CRIL)	AMBULATORIALE\Prestazioni per CRIL 2017.pdf



estratto dall'Albo On line



ATTIVITA' PRESCRITTIVA SU DEMATERIALIZZATA

Articolazione addetta alla produzione del report	Fonte	Periodicità	Destinatari diretti	Destinatari indiretti
Sistema Informativo e Statistico	Sistema TS – cruscotto integrato	MENSILE	Tutti i medici prescrittori e le relative UU.OO. di appartenenza	Direzione generale; Direzione sanitaria; Direzione amministrativa; Controllo di Gestione

Descrizione sintetica	Finalità del report	Schema esemplificativo
Report attività ricetta dematerializzata specialistica	contiene informazioni sull'andamento della ricetta elettronica specialistica nell'ambito aziendale. I dati, forniti dal sistema TS, sono relativi alle ricette erogate tramite flussi prescritte in modalità cartacea e de materializzata. Il confronto tra questi elementi consente di rilevare l'andamento della ricetta de materializzata rispetto a quella rossa	SISTEMA TS\area specialistica - elenco UU.OO..pdf
Report attività ricetta dematerializzata farmaceutica	contiene informazioni sull'andamento della ricetta elettronica farmaceutica nell'ambito aziendale. I dati, forniti dal sistema TS, sono relativi alle ricette erogate tramite flussi prescritte in modalità cartacea e de materializzata. Il confronto tra questi elementi consente di rilevare l'andamento della ricetta dematerializzata rispetto a quella rossa	SISTEMA TS\area farmaceutica - elenco UU.OO..pdf
Report generale attività ricetta dematerializzata	contiene le informazioni cumulate delle attività sopra evidenziate	SISTEMA TS\andamento ricetta dem - spec+farm-anno 2017(gen-Feb).pdf
Report attività ricetta dematerializzata(specialistica e farmaceutica) - Indicatori 1 e 2 – Obiettivo 6: Prescrizioni de materializzate per UO	contiene informazioni cumulate relative alle due attività prescrittive. Dette informazioni rilevano il rapporto tra i medici invianti e quelli dipendenti (obiettivo 1) ed il numero di ricette prescritte per medico aziendale (obiettivo 2)	SISTEMA TS\Indicatori 1-2 - 2017 (gen-mar).pdf
Prospetto riepilogo generale obiettivo 6	contiene i dati relativi ai valori raggiunti nell'ambito aziendale rispetto a quanto indicati rispettivamente dai due indicatori	SISTEMA TS\Indicatori 1-2 - 2017 - riepilogo generale.pdf

ATTIVITA' DI SALA OPERATORIA

Articolazione addetta alla produzione del report	Fonte	Periodicità	Destinatari diretti	Destinatari indiretti
Sistema Informativo e Statistico	File excel compilato dai reparti per il PP.OO. Villa Sofia CTO e dalla sala operatoria per il P.O. Cervello	MENSILE	Tutte le UU.OO. chirurgiche	Direzione generale; Direzione sanitaria; Direzione amministrativa; Direttore del dipartimento di chirurgia Controllo di Gestione

Descrizione sintetica	Finalità del report	Schema esemplificativo
Report Attività S.O. – Riepilogo annuale	contiene nel dettaglio le informazioni relative al numero degli interventi, al diverse tipologie di ricovero, alle ore effettivamente impiegate, alla durata media degli interventi	SALA OPERATORIA\Report attività sala operatoria.pdf



estratta dall'Albo on line

ATTIVITA' RENDICONTAZIONE FLUSSI DI NATURA REMUNERATIVA

Articolazione addetta alla produzione del report	Fonte	Periodicità	Destinatari diretti	Destinatari indiretti
Sistema Informativo e Statistico	Flussi di natura remunerativa A, ADS, C, CPS, F, T	MENSILE	Economico finanziario e patrimonio Controllo di gestione	Direzione generale; Direzione sanitaria; Direzione amministrativa

Descrizione sintetica	Finalità del report	Schema esemplificativo
Scheda valorizzazione flussi di natura remunerativa	Quantifica la valorizzazione cumulata dei ricavi derivanti dai flussi di natura remunerativa distinta per ASP di provenienza dell'assistito	FLUSSI\AOORR - Scheda valorizzazione flussi di attività - APRILE 2017.pdf

DATI PRODOTTI IN FORMATO EXCEL ED UTILIZZATI PER LA PREDISPOSIZIONE DELLE SCHEDE COSTI E RICAVI

Articolazione addetta alla produzione dei dati	Fonte	Periodicità	Destinatari diretti	Destinatari indiretti
Sistema Informativo e Statistico Programmazione e Controllo di gestione	SI Eusis Dati forniti dal SIS Flusso Beni e Servizi	TRIMESTRALE	Tutte le UU.OO. aziendali	La direzione strategica e le articolazioni a supporto

Descrizione sintetica	Finalità del file	Schema esemplificativo
Ammortamenti	In base agli ammortamenti estraibili dal SI EUSIS il CdG elabora lo schema esemplificativo per UU.OO.	SCHEDE COSTI E RICAVI\CdG\Ammortamenti per scheda costi e ricavi.xlsx
Buoni Pasto	Non più utilizzabile dal 2017 a causa dell'introduzione dei buoni elettronici	SCHEDE COSTI E RICAVI\CdG\Buoni pasto per scheda costi e ricavi.xlsx
Global service per la manutenzione attrezzature sanitarie	In base ai dati forniti dalla Ditta incaricata del servizio di global service il CdG rielabora i dati secondo le finalità delle schede costi-ricavi	SCHEDE COSTI E RICAVI\CdG\Canone manutenzione attrezzature sanitarie.xlsx
Chemioterapici in DH e DS	Partendo dal file SCHEDE COSTI E RICAVI\SIS\M CdG Flusso T.xlsx per UO fornito dal Sistema informativo e Statistico che offre il dettaglio per UO della somministrazione di chemioterapici in day hospital e day service, il CdG rielabora i dati in base alle strutture su cui sono articolate le schede costi e ricavi	SCHEDE COSTI E RICAVI\CdG\Chemioterapici in DH e DS.xlsx
Valorizzazione dell'attività di ricovero e day service	In base al file SCHEDE COSTI E RICAVI\SIS\M-CdG Flusso A ADS.xlsx fornito dal Sistema informativo e Statistico i dati vengono assemblati tenendo conto delle articolazioni delle schede costi e ricavi	SCHEDE COSTI E RICAVI\CdG\Ricoveri e Day service.xlsx
Valorizzazione dei DRG ad elevato rischio di non appropriatezza in base alle articolazione delle schede C&R	Partendo dal file SCHEDE COSTI E RICAVI\SIS\M-CdG Flusso A Abbattimenti.xlsx per UO fornito dal Sistema informativo e Statistico che offre il dettaglio degli abbattimenti da applicare alle UU.OO. in base alla casistica ad elevato rischio di non appropriatezza trattata oltre i valori soglia definiti dai competenti organi assessoriali, il CdG assembla i dati in base delle articolazioni delle schede costi e ricavi	SCHEDE COSTI E RICAVI\CdG\DRG ad elevato rischio di non appropriatezza.xlsx
Ribaltamento del valore DRG per trasferimento	Partendo dal file SCHEDE COSTI E RICAVI\SIS\M-CdG Flusso A trasferimenti.xlsx per UO fornito dal Sistema informativo e Statistico con il quale vengono effettuati i ribaltamento dei ricavi per DRG sui reparti di transito in base alla permanenza ed al peso medio DRG, il CdG assembla i dati per le varie articolazioni incluse nelle schede costi e ricavi	SCHEDE COSTI E RICAVI\CdG\SuddivisioneTrasferimenti.xlsx
Valorizzazione della somministrazione diretta farmaci in base alle articolazione delle schede C&R	Partendo dal file SCHEDE COSTI E RICAVI\SIS\M-CdG Flusso F CRIL.xlsx fornito dal Sistema informativo e Statistico i dati vengono assemblati sulla base delle articolazioni delle schede costi e ricavi	SCHEDE COSTI E RICAVI\CdG\Flusso F CRIL CdG.xlsx
Valorizzazione del servizio mensa degenti	Partendo dal file SCHEDE COSTI E RICAVI\SIS\A-CdG Giornate degenza e accessi.xlsx fornito dal Sistema informativo e Statistico relativo alle giornate di degenza e agli accessi in day hospital viene	SCHEDE COSTI E RICAVI\CdG\Pasti suddivisi per UO.xlsx

Descrizione sintetica	Finalità del file	Schema esemplificativo
Valorizzazione del servizio lavanderia	<p>stimato il costo della mensa degenti in base dalla valorizzazione del servizio per PO desunto dalle schede servizi del flusso beni e servizi</p> <p>Partendo dal file <u>SCHEDE COSTI E RICAVI\SIS\A-CdG</u> Giornate degenza e accessi.xlsx fornito dal Sistema informativo e Statistico relativo alle giornate di degenza e agli accessi in day hospital viene stimato il costo della lavanderia in base dalla valorizzazione del servizio per PO desunto dalle schede servizi del flusso beni e servizi</p>	<p><u>SCHEDE COSTI E RICAVI\CdG\Lavanderia suddivisa per UO.xlsx</u></p>
Valorizzazione del costo del personale	<p>Partendo dal file <u>SCHEDE COSTI E RICAVI\SIS\M-CdG</u> Matr RL CRIL CoGe Macrovoce TMV.xlsx fornito dal Sistema informativo e Statistico relativo alle giornate di degenza e agli accessi in day hospital viene stimato il costo della lavanderia in base dalla valorizzazione del servizio per PO desunto dalle schede servizi del flusso beni e servizi</p>	<p><u>SCHEDE COSTI E RICAVI\CdG\Personale per scheda costi e ricavi.xlsx</u></p>
Valorizzazione sintetica per CRIL dell'attività ambulatoriale	<p>Partendo dal file <u>SCHEDE COSTI E RICAVI\SIS\M-CdG</u> Flusso C. CRIL.xlsx fornito dal Sistema informativo e Statistico relativo alle giornate di degenza e agli accessi in day hospital viene esposto il valore dell'attività in base alle ricette pervenute al back office del CUP e trasmesse dall'a Ditta Olomedica al SIS mensilmente tramite il flusso C_bis</p>	<p><u>SCHEDE COSTI E RICAVI\CdG\Prestazioni ambulatoriali.xlsx</u></p>
Valorizzazione sintetica per CRIL dell'attività effettuata per i vari PP.SS.	<p>Partendo dai file <u>SCHEDE COSTI E RICAVI\SIS\G</u> Prestazioni PSC.xlsx e <u>SCHEDE COSTI E RICAVI\SIS\G</u> Prestazioni PSV-CTO.xlsx forniti dal Sistema informativo e Statistico relativi alle prestazioni che risultano eseguite in PS in base ai dati rilevati tramite il SI Isolabella vengono valorizzate le prestazioni eseguite dalle varie UU.OO. per pazienti transitati da PS</p>	<p><u>SCHEDE COSTI E RICAVI\CdG\Prestazioni di PS.xlsx</u></p>
Valorizzazione sintetica per CRIL delle prestazioni erogate per pazienti ricoverati da UU.OO. che non utilizzano il SI Isolabella	<p>Partendo dai file forniti dalle UU.OO. di Radiologia, Patologia Clinica, Microbiologia, Medicina Trasfusionale il CdG valorizzain termini di costi e ricavi te le prestazioni eseguite dalle varie UU.OO. per pazienti ricoverati</p>	<p><u>SCHEDE COSTI E RICAVI\CdG\Prestazioni intermedie altri servizi.xlsx</u></p>
Valorizzazione sintetica per CRIL delle prestazioni erogate su richiesta di altri enti	<p>Partendo dal file <u>SCHEDE COSTI E RICAVI\SIS\P</u> Enti SD A4.xlsx fornito dal Sistema informativo e Statistico alle prestazioni eseguite per altri enti immesse nel SI Isolabella dai referenti della DMP viene elaborato il prospetto riepilogativo per UU.OO. dei ricavi per prestazioni erogate per altri enti</p>	<p><u>SCHEDE COSTI E RICAVI\CdG\Prestazioni per altri enti.xlsx</u></p>
Valorizzazione sintetica per CRIL delle prestazioni richieste da altri enti	<p>Partendo dai dati forniti dall'UOC Contabilità vengono rilevati parte dei costi per prestazioni richieste ad altri enti</p>	<p><u>SCHEDE COSTI E RICAVI\CdG\Prestazioni da altri enti.xlsx</u></p>
Valorizzazione sintetica per CRIL delle prestazioni per pazienti ricoverati richieste ad altre UU.OO. dell'azienda	<p>In base al file <u>SCHEDE COSTI E RICAVI\SIS\P</u> Interni richieste SD A4.xlsx fornito dal Sistema informativo e Statistico con cui le UU.OO. che utilizzano il SI Isolabella immettono le prestazioni eseguite per altre UU.OO. vengono valorizzate le prestazioni intermedie richieste per pazienti ricoverati</p>	<p><u>SCHEDE COSTI E RICAVI\CdG\Prestazioni per interni +.xlsx</u></p>
Valorizzazione sintetica per CRIL delle prestazioni per pazienti ricoverati eseguite altre UU.OO. dell'azienda	<p>In base al file <u>SCHEDE COSTI E RICAVI\SIS\P</u> Interni eseguite SD A4.xlsx fornito dal Sistema informativo e Statistico con cui le UU.OO. che utilizzano il SI Isolabella immettono le</p>	<p><u>SCHEDE COSTI E RICAVI\CdG\Prestazioni per interni +.xlsx</u></p>

Descrizione sintetica	Finalità del file	Schema esemplificativo
	prestazioni eseguite per altre UU.OO. vengono valorizzate le prestazioni intermedie richieste per pazienti ricoverati	
Valorizzazione sintetica per CRIL del servizio di pulizia	In base valore rilevato dalle schede servizio del flusso beni e servizi il costo per pulizia viene ribaltato in base ai mq. utili per U.O. comunicati dal Servizio Tecnico.	SCHEDE COSTI E RICAVI\CdG\Pulizia suddivise per UO.xlsx
Costo dei fattori produttivi per U.O.	In base all'estrazione dei movimenti rilevati tramite il SI EUSIS il prospetto elaborato con DB Access consente di valorizzare i costi dei vari fattori produttivi rilevati tramite il sistema amministrativo contabile	SCHEDE COSTI E RICAVI\CdG\Scarichi ST_SC x UUOO.xlsx
Costo / Ricavo PSN	In base ai dati forniti dall'area Contabilità e bilancio vengono valorizzare i costi dei vari fattori produttivi quantificando contestualmente il valore residuo del fondo	SCHEDE COSTI E RICAVI\CdG\Rilevazione PSN per schede costi e ricavi.xlsx
Costo delle utenze Luce, acqua e metano per UU.OO.	In base valore dei fattori produttivi correlati al costo per le utenze LUCEL, ACQUA e METANO) rilevato in contabilità il costo viene ribaltato tenendo conto del parametro mq. utili per U.O. dal Servizio Tecnico.	SCHEDE COSTI E RICAVI\CdG\Utenze suddivise per UO.xlsx
Ricavi e costi per ALPI	In base al file prodotto dall'Ufficio ALPI il CdG RIEPILOGO PER UU.OO. i ricavi ed i costi relativi al fattore produttivo personale	SCHEDE COSTI E RICAVI\CdG\Utenze suddivise per UO.xlsx



Copia della data dall'Albo On line



DELIBERA DEL COMMISSARIO STRAORDINARIO

PUBBLICAZIONE

Il sottoscritto dichiara che la presente deliberazione, copia conforme all'originale, è stata pubblicata all'albo dell'Azienda Ospedaliera Ospedali Riuniti Villa Sofia - Cervello, ai sensi e per gli effetti della L.R. n. 30/93 art. 53 comma 2, a decorrere dal _____ e fino al _____

L'incaricato

Il Direttore Amministrativo

Notificata al Collegio Sindacale il _____ Prot. n. _____

DELIBERA NON SOGGETTA AL CONTROLLO

Delibera non soggetta a controllo, ai sensi dell'art. 4 c.8 della L. 412/1991 e divenuta

ESECUTIVA

decorso il termine di 10 giorni dalla data di pubblicazione.

Delibera non soggetta al controllo ai sensi dell'art.4 c.8 della L. 412/1991 e divenuta

IMMEDIATAMENTE ESECUTIVA

ai sensi della L. R. n° 30/93 art. 53 comma 7

ESTREMI RISCONTRO TUTORIO

Delibera trasmessa l'Assessorato Regionale Sanità in data _____ Prot. n. _____

SI ATTESTA

Che l'Assessorato Regionale Sanità, esaminata la presente deliberazione

ha pronunciato l'approvazione con atto prot. n. _____ del _____ come da allegato

ha pronunciato l'annullamento con atto prot. n. _____ del _____ come da allegato

LA SEGRETERIA
