



## Curriculum Vitae Europass

### Informazioni personali

Nome Cognome

EMANUELA CARBONARO

E-mail

[emanuelacarbonaro@hotmail.it](mailto:emanuelacarbonaro@hotmail.it)  
[dpo@ospedaliriunitipalermo.it](mailto:dpo@ospedaliriunitipalermo.it)

### Occupazione desiderata/ Settori professionali

AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO

### Esperienza professionale

Date

DAL 10/09/2018 AD OGGI

Lavoro o posizione ricoperti

DATA PROTECTION OFFICER (DPO)

Nome e indirizzo del datore di lavoro

A.O. OSPEDALI RIUNITI VILLA SOFIA CERVELLO – PALERMO

Tipo di attività o settore

CONTROLLO INTERNO SUL RISPETTO DEL REGOLAMENTO UE 679/2016 RELATIVO ALLA PROTEZIONE DEI DATI

Date

DAL 12/12/2017 AD OGGI

Lavoro o posizione ricoperti

RESPONSABILE INTERNAL AUDIT :

- *RISK ASSESSMENT*
- ANALISI DEI PROCESSI AZIENDALI (CREDITI, DEBITI, RIMANENZE, IMMOBILIZZAZIONI, PATRIMONIO NETTO, DISPONIBILITA' LIQUIDE, ALTRO)
- PIANO DI AUDIT
- VERIFICHE SUL SISTEMA DI CONTROLLO INTERNO
- SUGGERIMENTI PER IL MIGLIORAMENTO DEL SISTEMA DI CONTROLLO INTERNO E FOLLOW UP DEI PROCESSI

Nome e indirizzo del datore di lavoro

A.O. OSPEDALI RIUNITI VILLA SOFIA CERVELLO – PALERMO

Tipo di attività o settore

CONTROLLO INTERNO

## Esperienza professionale

**Date** DAL 17/10/2012 AL 27/12/2017

Lavoro o posizione ricoperti SENIOR CONSULTANT

- **INTERNAL AUDITING PRESSO INDUSTRIA FARMACEUTICA** (RISK ASSESSMENT, ANALISI DEI PROCESSI AZIENDALI, GAP ANALYSIS, TEST OF CONTROL SUI PROCESSI AZIENDALI)
- **SUPPORTO ALL'ORGANISMO DI VIGILANZA 231 PRESSO INDUSTRIA FARMACEUTICA** (ANALISI DELLE ATTIVITA' SENSIBILI ESPOSTE AI REATI DI SETTORE, GESTIONE DEI FLUSSI INFORMATIVI VERSO ODV)
- **INTERNAL AUDITING PRESSO ISTITUTO DI PAGAMENTO** (RISK ASSESSMENT & AUDIT REPORTS, TEST OF CONTROL SUI PROCESSI AZIENDALI, GAP ANALYSIS)
- **INTERNAL AUDITING PRESSO CONFIDI SOC. COOP.** (RISK ASSESSMENT & AUDIT REPORTS, TEST OF CONTROL SUI PROCESSI AZIENDALI, GAP ANALYSIS)
- **ASSISTENZA TECNICA PER LA PREDISPOSIZIONE DI BUSINESS PLAN A START UP** PARTECIPANTI AL BANDO SMART&START DI INVITALIA (ELABORAZIONE BUDGET COMPRENSIVO DI PIANO INVESTIMENTI, PIANO FINANZIARIO, CONTO ECONOMICO PREVISIONALE, CRONOPROGRAMMA)
- **ESPLETAMENTO ISTRUTTORIA DEI PROGETTI HORIZON 2020** DEL FONDO PER LA CRESCITA SOSTENIBILE GESTITO DAL MINISTERO DELLO SVILUPPO ECONOMICO (UTILIZZO DI STRUMENTI DI CONTABILITA' ANALITICA PER VALUTARE L'AMMISSIBILITÀ DEI COSTI, UTILIZZO DI STRUMENTI DI CONTABILITA' GENERALE PER EFFETTUARE L'ANALISI DI BILANCIO, REDAZIONE RELAZIONE FINALE ISTRUTTORIA, UTILIZZO PROFESSIONALE PIATTAFORMA IT)
- **PROJECT MANAGEMENT FONDO COMUNITARIO JESSICA ENERGIA SICILIA PO FESR 2009-2013** (KNOW-HOW PARTENARIATO PUBBLICO-PRIVATO, COMPETENZE ECONOMICO FINANZIARIE AREA BUSINESS PLAN, ESPERIENZA DIRETTA PROCEDURE AMMINISTRATIVE SPESA UE)
- **DUE DILIGENCE BANCARIA CESSIONE CREDITI IN SOFFERENZA** PRESSO BANCA
- **ANALISI CREDITI NON PERFORMING** PRESSO BANCA
- **DUE DILIGENCE OPERAZIONE STRAORDINARIA DI FUSIONE DI DUE CONFIDI SOC. COOP.**
- **SUPPORTO PREPARAZIONE RESOCONTO ICAAP** PRESSO BANCA
- **SUPPORTO CREAZIONE RETE COMMERCIALE** PRESSO CONFIDI SOC. COOP
- **SUPPORTO AL CTU PER LA VERIFICA DELLA PRESENZA DI ANATOCISMO E USURA BANCARIA** SUI CONTI CORRENTI BANCARI E SUI MUTUI

Nome e indirizzo del datore di lavoro

RMSTUDIO SRL (SOCIETA' CONSULENZA DI RAFFAELE MAZZEO), VIA BRUNETTO LATINI N. 34

Tipo di attività o settore

CONSULENZA MANAGERIALE

## Esperienza professionale

**Data** DAL 01/06/2016 AL 27/12/2017

Lavoro o posizioni ricoperti

- **RESPONSABILE AMMINISTRATIVO DELLA SOCIETÀ RMSTUDIO SRL** (GESTIONE PRIMA NOTA DEI FATTI AMMINISTRATIVI, FATTURAZIONE ATTIVA E PASSIVA, GESTIONE IVA, GESTIONE PERSONALE, PIANI DI VIAGGIO, CONTROLLO DI GESTIONE DEI COSTI, RICAVI E LIQUIDITÀ DELLA SOCIETÀ, FATTURAZIONE ELETTRONICA, ANTIRICICLAGGIO, CONTROLLI SUL BILANCIO DELLA SOCIETÀ TRAMITE LA SITUAZIONE CONTABILE, ACCREDITAMENTO DELLA SOCIETÀ SUL MERCATO ELETTRONICO DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE, CONTROLLO DI GESTIONE TRAMITE IDENTIFICAZIONE DI COSTI E RICAVI LEGATI A CIASCUNA COMMESSA DELLA SOCIETÀ, RIEPILOGO ORE LAVORATE DA CIASCUN COLLABORATORE CON 'INDICAZIONE DELLE COMPETENZE ACQUISITE E DEL SETTORE DI MERCATO)

Nome e indirizzo del datore di lavoro

RMSTUDIO SRL (SOCIETA' CONSULENZA DI RAFFAELE MAZZEO), VIA BRUNETTO LATINI N. 34

Tipo di attività o settore

CONSULENZA MANAGERIALE

**Date**

DAL 18/04/2011 AL 13/01/2012

Lavoro o posizione ricoperti

STAGE IN AZIENDA MULTINAZIONALE – AMBITO SANITA' PRIVATA-

Principali attività e responsabilità

- CONSULENZA STRATEGICO - INDUSTRIALE PER GRUPPI DI SANITÀ PRIVATA;
- ANALISI DEL BUSINESS PLAN;
- ANALISI DEI COMPETITORS (GEOREFERENZIAZIONE);
- ANALISI DI MARKETING;
- ANALISI DELLA QUALITÀ IN AMBITO OSPEDALIERO (INDICATORI DI OUTCOME CLINICO INDICATORI DI STRUTTURA, INDICATORI DI PROCESSO);
- MONITORAGGIO DEL PROCESSO DI ACCREDITAMENTO DELLE STRUTTURE SANITARIE CON IL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE.

Nome e indirizzo del datore di lavoro

PRICEWATERHOUSECOOPERS ADVISORY - ROMA, LARGO FOCHETTI N. 28

Tipo di attività o settore	HEALTHCARE INDUSTRY.
<b>Date</b>	<b>DAL 18/07/2008 AL 17/10/2008</b>
Lavoro o posizione ricoperti	STAGE NELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE – AMBITO SANITA' PUBBLICA-
Principali attività e responsabilità	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ATTIVITA' DI VERIFICA E CONTROLLO DEI RISULTATI ECONOMICI/PATRIMONIALI DELLE AZIENDE SANITARIE;</li> <li>- APPROFONDIMENTO DEI SISTEMI DI RICLASSIFICAZIONE CONTABILE, OLTRE QUELLI PREVISTI DALLA IV DIRETTIVA CEE;</li> <li>- FUNZIONAMENTO E CLASSIFICAZIONE DEI DRG OVVERO DEI DIAGNOSIS RELATED GROUP;</li> <li>- ANALISI E CONTROLLO DEI BILANCI DI ESERCIZIO COMPOSTI DA STATO PATRIMONIALE, CONTO ECONOMICO E NOTA INTEGRATIVA DELLE AZIENDE SANITARIE;</li> <li>- CONOSCENZA DEI MECCANISMI DI DETERMINAZIONE DEGLI AGGREGATI DI SPESA, DELLE TARIFFE;</li> <li>- APPROFONDIMENTO DEGLI OBIETTIVI SANCITI DAL PIANO DI RIENTRO PER IL TRIENNIO 2007-2009.</li> </ul>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	ASSESSORATO REGIONALE DELLA SALUTE – PALERMO, P.ZZA OTTAVIO ZIINO
Tipo di attività o settore	SERVIZIO DI PROGRAMMAZIONE DELLE RISORSE FINANZIARIE DEL FONDO SANITARIO.
<b>Date</b>	<b>02/08/2004 AL 01/08/2005</b>
Lavoro o posizione ricoperti	OPERATRICE CONTABILE (SERVIZIO CIVILE)
Principali attività e responsabilità	<ul style="list-style-type: none"> <li>- PREPARAZIONE SCHEMI INFORMATIVI DEL BILANCIO DI ESERCIZIO REDATTO SECONDO LE DIRETTIVE DELLA CIRCOLARE ASSESSORIALE N.7 DEL 2005, COMPRENSIVO DI STATO PATRIMONIALE, CONTO ECONOMICO E NOTA INTEGRATIVA;</li> <li>- ATTIVITA' DI REGISTRAZIONE E CONTROLLO FATTURE;</li> <li>- SUPPORTO INFORMATICO AL PERSONALE AZIENDALE.</li> </ul>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	AZIENDA OSPEDALIERA VINCENZO CERVELLO, VIA TRABUCCO (PA)
Tipo di attività o settore	SETTORE ECONOMICO FINANZIARIO
<b>Istruzione e formazione</b>	
Titolo della qualifica	<p><b>DOTTORE COMMERCIALISTA E REVISORE LEGALE</b></p> <p>ISCRIZIONE NELLA <b>SEZIONE A DELL'ALBO DEI DOTTORI COMMERCIALISTI ED ESPERTI CONTABILI DI PALERMO</b> AL N. 2319 CON DECORRENZA 31.03.2016</p> <p>ISCRIZIONE NEL <b>REGISTRO DEI REVISORI LEGALI</b> AL N. 177333, COME PUBBLICATO NELLA GAZZETTA UFFICIALE DELLA REPUBBLICA ITALIANA, 4 SERIE SPECIALE, N. 66 DEL 19 AGOSTO 2016</p> <p><b>CERTIFICAZIONE INFORMATICA EIPASS (EUROPEAN INFORMATICS PASSPORT):</b> I FONDAMENTI DELL'ICT, SICUREZZA INFORMATICA, NAVIGARE E CERCARE INFORMAZIONI SUL WEB, COMUNICARE IN RETE. ELABORARE TESTI, FOGLI DI CALCOLO, PRESENTAZIONI MULTIMEDIALI - CONSEGUITA IN DATA 21/06/2017 PRESSO ISTITUTO TRINACRIA – VIA ALFREDO CUSCINA N. 10 PALERMO</p> <p><b>CERTIFICAZIONE DATA PROTECTION OFFICER (DPO)</b> : CONSEGUITA IN DATA 06/08/2018 PRESSO EIPASS</p> <p><b>CERTIFICAZIONE INGLESE B2</b> – TRINITY COLLEGE LONDON CONSEGUITO IN DATA 13/12/2017 PRESSO CABRIDGE ACADEMY – PIAZZA CASTELNUOVO N. 50 PALERMO</p> <p>SOCIO EFFETTIVO <b>ASSOCIAZIONE ITALIANA INTERNAL AUDITORS (AIIA)</b> DAL 28/02/2018</p> <p>CORSO DI PERFEZIONAMENTO E AGGIORNAMENTO PER L'INSEGNAMENTO IN DISCIPLINE ANTROPO-PSICO-PEDAGOGICHE E IN METODOLOGIE E TECNOLOGIE DIDATTICHE (24 CFU) – DECRETO LGS 13 APRILE 2017 N. 616 DEL 10 AGOSTO 2017 – UNIPEGASO 19 E 20 MARZO 2018.</p> <p>MASTER SECONDO LIVELLO IN "MANAGEMENTE DELLE AZIENDE SANITARIE" - IN CORSO DI ESPLETAMENTO PRESSO UNIPEGASO.</p>

**Date** DAL 01/12/2009 AL 29/05/2012

Titolo della qualifica rilasciata  
Principali tematiche/competenze professionali acquisite

LAUREA MAGISTRALE IN SCIENZE ECONOMICHE E FINANZIARIE, CON VOTAZIONE PARI A 110/110 E LODE PRESENTANDO UNA TESI SULLE CRITICITA' DEL FINANZIAMENTO A TARIFFA DELL'ATTIVITA' OSPEDALIERA.

- CONTROLLO DI GESTIONE DEGLI ENTI PUBBLICI;
- ECONOMIA E GESTIONE DELLE IMPRESE DEI SERVIZI DI INTERESSE GENERALE;
- ANALISI ECONOMIA;
- METODI STATISTICI DI VALUTAZIONE DEI SERVIZI E DELLE POLITICHE;
- DIRITTO AMMINISTRATIVO;
- DIRITTO DEL MERCATO DEL LAVORO E DELLA SICUREZZA SOCIALE.

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PALERMO – CORSO DI LAUREA MAGISTRALE (2° LIVELLO) – CURRICULUM VALUTAZIONE POLITICHE PUBBLICHE

**Date** DAL 03//10/2005 AL 25/11/2009

Titolo della qualifica rilasciata  
Principali tematiche/competenze professionali acquisite

LAUREA IN ECONOMIA E FINANZA, CON VOTAZIONE PARI A 110/110 PRESENTANDO UNA TESI SUL CONTROLLO STRATEGICO DELLA MOBILTA' SANITARIA PASSIVA DELLA REGIONE SICILIANA.

- ECONOMIA AZIENDALE;
- MICROECONOMIA;
- MACROECONOMIA;
- MATEMATICA FINANZIARIA;
- SCIENZA DELLE FINANZE;
- DIRITTO FINANZIARIO ED ELEMENTI DI DIRITTO TRIBUTARIO.

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PALERMO – CORSO DI LAUREA TRIENNALE (1° LIVELLO) IN ECONOMIA E FINANZA – PROFILO FINANZIARIO

**Date** DAL SETTEMBRE 1998 A LUGLIO 2003

Titolo della qualifica rilasciata  
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione

DIPLOMA MATURITA' SCIENTIFICA

LICEO SCIENTIFICO "ALBERT EINSTEIN" (PA)

## Capacità e competenze personali

Madrelingua

ITALIANO

Altre lingue

Autovalutazione  
Livello europeo (\*)

INGLESE

SPAGNOLO

Comprensione				Parlato				Scritto	
Ascolto		Lettura		Interazione orale		Produzione orale			
Livello Intermedio	B2	Livello Intermedio	B2	Livello Intermedio	B2	Livello Intermedio	B2	Livello Intermedio	
Livello pre-Intermedio	B1	Livello pre-Intermedio	B1	Livello pre-Intermedio	B1	Livello pre-Intermedio	B1	Livello pre-Intermedio	

(\*) Quadro comune europeo di riferimento per le lingue

Capacità e competenze sociali

CAPACITA' COMUNICATIVA;  
LAVORARE IN TEAM;  
GESTIONE ELASTICA E MATURA DEI RAPPORTI INTERPERSONALI.

Capacità e competenze organizzative

GESTIONE DEL TEMPO;  
PIANIFICAZIONE DEL LAVORO;  
SENSO DEL DOVERE;  
PUNTUALITA';  
PROBLEM SOLVING E VISIONE INTEGRATA DEI PROCESSI;  
FLESSIBILITA' OPERATIVA;  
RISERVATEZZA.

Capacità e competenze informatiche

OTTIMA CONOSCENZA DEI SISTEMI OPERATIVI (WINDOWS XP PROFESSIONAL, VISTA, SEVEN, 8);  
OTTIMA CONOSCENZA DEL PACCHETTO OFFICE (WORD, EXCEL, POWERPOINT, ACCESS, OUTLOOK);  
OTTIMA CONOSCENZA DEI PROGRAMMI POSTA ELETTRONICA;  
OTTIMA CAPACITA' DI REPERIRE INFORMAZIONI SU INTERNET.

Altre capacità e competenze

HA PARTECIPATO AI SEGUENTI **CORSI SPECIALIZZAZIONE/ CONVEGNI FORMATIVI** :

**"DATACRAZIA: IL PROFESSIONISTA CYBORG E LA SFIDA DELLA RIVOLUZIONE DIGITALE. COME COMPETERE CON IL DOTTOR GOOGLE"** ORGANIZZATO DALL'ORDINE DEI DOTTORI COMMERCILISTI ED ESPERTI CONTABILI DI PALERMO PRESSO TEATRO POLIEAMA (11 SETTEMBRE 2018)

**TESTIMONIANZA DI LAVORO AL CORSO DI ALTA FORMAZIONE SAF** – ECONOMIA DELLE AZIENDE E DEGLI ENTI PUBBLICI: "LA FUNZIONE INTERNAL AUDIT – ESPERIENZA SUL CAMPO" – PRESSO DALL'ORDINE DEI DOTTORI COMMERCILISTI ED ESPERTI CONTABILI DI PALERMO PRESSO TEATRO POLIEAMA (8 GIUGNO 2018)

**"PERSONALISED STUDY PROGRAM"** PRESSO LANGUAGE CENTRE INTERNATIONAL HOUSE SAS (NOVEMBRE - DICEMBRE 2017)

**"CORSO DI FORMAZIONE IN REVISIONE LEGALE"** ORGANIZZATO DALL'ORDINE DEI DOTTORI COMMERCILISTI ED ESPERTI CONTABILI DI PALERMO (9-16-23-30 NOVEMBRE E 5 DICEMBRE 2017)

**"FINZIAMENTI EUROPEI E ACCORDI COMMERCIALI INTERNAZIONALI"** ORGANIZZATO DALL'ORDINE DEI DOTTORI COMMERCILISTI ED ESPERTI CONTABILI DI PALERMO (13 SETTEMBRE 2017)

**"SEMINARIO SU ANALISI DI BILANCIO"** ORGANIZZATO DALL'ORDINE DEI DOTTORI COMMERCILISTI ED ESPERTI CONTABILI DI PALERMO (11 SETTEMBRE 2017)

**"OPPORTUNITA' PER LE IMPRESE E PIANO INVESTIMENTI PER L'EUROPA"**, ORGANIZZATO DA EUROMED CARREFOUR SICILIA – ANTENNA EUROPE DIRECT – CANTIERI CULTURALI ZISA (20 LUGLIO 2017)

**"PRASSI EMERGENTI IN MATERIA DI RICICLAGGIO, REATI SOCIETARI E DATA PROTECTION"**, ORGANIZZATO DALL'ORDINE DEI DOTTORI COMMERCILISTI ED ESPERTI CONTABILI DI PALERMO (8 GIUGNO 2017)

**"D.LGS 231/2007 SULL'ANTIRICICLAGGIO. ADEGUATA VERIFICA DELLA CLIENTELA. FOCUS SUGLI ADEMPIMENTI DEI COMMERCIALISTI"**, ORGANIZZATO DALL'ORDINE DEI DOTTORI COMMERCILISTI ED ESPERTI CONTABILI DI PALERMO (2 FEBBRAIO 2016)

**CORSO SPECIALIZZAZIONE PROFESSIONALE "LA REVISIONE LEGALE: D.LGS 39/2010"**, ORGANIZZATO DAL CENTRO RICERCHE INTERNAZIONALI STUDI DIREZIONALI – CERISDI CASTELLO UTVEGGIO – (MARZO 2015)

**"PROGRAMMAZIONE, RENDICONTAZIONE E CONTROLLO ALLA LUCE DELLE PRINCIPALI RIFORME IN TEMA DI ARMONIZZAZIONE CONTABILE, FATTURAZIONE ELETTRONICA E ANTICORRUZIONE"**, ORGANIZZATO DALL'ASSOCIAZIONE NAZIONE DIRETTOR AMMINISTRATIVI E FINANZIARI – ANDAF- (NOVEMBRE 2014)

**L'ARMONIZZAZIONE CONTABILE ED IL RAFFORZAMENTO DEI CONTROLLI NELLA PA ALLA LUCE DELLE NOVITÀ INTRODOTTE DAGLI ULTIMI DECRETI IN MATERIA: EFFETTI NEL BREVE TERMINE"**, ORGANIZZATO DALL'ASSOCIAZIONE NAZIONE DIRETTOR AMMINISTRATIVI E FINANZIARI – ANDAF- (NOVEMBRE 2013)

**"BUON COMPLEANNO RIFORMA. LA STORICA SVOLTA DELLA SANITA' SICILIANA : COSA E' CAMBIATO, COSA CAMBIERA"**, ORGANIZZATO DAL CENTRO PER LA FORMAZIONE PERMANENTE E L'AGGIORNAMENTO DEL PERSONALE DEL SERVIZIO SANITARIO – CEFPAS - (19 APRILE 2010);

**"IL SISTEMA DEI CONTROLLI NELLA SANITA': RUOLI, COMPITI E RESPONSABILITA'"**, ORGANIZZATO DAL COORDINAMENTO DEI COLLEGI SINDACALI DELLE AZIENDE SANITARIE IN COLLABORAZIONE CON L'ASSESSORATO ALLA SALUTE DELLA REGIONE SICILIANA (20 FEBBRAIO 2009);

**"EMIGRARE O INNOVARE? APPRENDISTATO, FORMAZIONE E INCUBATORI PER LO SVILUPPO DEL TERRITORIO SICILIANO"**, ORGANIZZATO DAL CONSORZIO CONFCOMMERCIO (5 MAGGIO 2006).

Patente

TIPO B

Ulteriori informazioni

-BREVE COLLABORAZIONE PRESSO IL GIORNALE DI SICILIA CHE LE HA PERMESSO LA REALIZZAZIONE DI ALCUNI ARTICOLI DI CRONACA LOCALE (ANNO 2004);  
-BREVE CONDUZIONE TELEVISIVA DI "TGS GIOVANI" CON LA REALIZZAZIONE DI SERVIZI TELEVISIVI INERENTI A MOSTRE E MANIFESTAZIONI SVOLTESI NELLE SCUOLE DI PALERMO (ANNO 2004).

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Regolamento Europeo sulla protezione dei dati personali GDPR 679/16 art. 13 e del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

Data

13 settembre 2018

Firma

EMANUELA CARBONARO

